

**ANALISIS PEMBERDAYAAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUM Desa) DALAM MENINGKATKAN BUDAYA
ENTREPRENEURSHIP BERBASIS SYARIAH
(Studi Kasus Pada BUM Desa Puding Kecamatan Puding Besar Kabupaten
Bangka)**



TESIS

Dibuat Guna Memenuhi Salah Satu Persyaratan Untuk
Memperoleh Gelar Magister Ekonomi (M. E)

WILDAN MUHOLLADUN

NIM: 238102012

**PROGRAM STUDI MAGISTER EKONOMI SYARIAH
PROGRAM PASCASARJANA
IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG**

2026



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA**

Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab Bangka Prov. Kepulauan Bangka Belitung 33173
E-mail : humas@iainsasbabel.ac.id, pasca.sasbabel@gmail.com
Website: www.iainsasbabel.ac.id, <https://pasca.iainbabel.ac.id>

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME

Nomor: 95/In.40/PPS/KP.02/10/2026

Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Wildan Muholladun
NIM : 238102012
Program : Magister (S2)
Program Studi : Ekonomi Syariah
Judul Tesis : Analisis Pemberdayaan Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) dalam Meningkatkan Budaya *Entrepreneurship* Berbasis Syariah (Studi Kasus pada BUM Desa Puding Kecamatan Puding Besar Kabupaten Bangka)

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25 % yaitu sebesar 21 % pada tesis yang disusunnya.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 6 Oktober 2026
Direktur,



Prof. Dr. Irawan, M.S.I.
NIP. 197205272005011006

PERNYATAAN KEASLIAN MAKALAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Wildan Muholladun

NIM : 238102012

Program Studi : Magister Ekonomi Syariah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis saya yang berjudul: **“Analisis Pemberdayaan BUM Desa Dalam Meningkatkan Budaya *Entrepreneurship* Berbasis Syariah (Studi Kasus Pada BUM Desa Puding Kecamatan Puding Besar Kabupaten Bangka)”** adalah hasil karya saya sendiri. Ide/gagasan orang lain yang ada dalam karya saya ini saya sebutkan sumber pengambilannya. Apabila di kemudian hari terdapat hasil plagiarisme maka saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan dan sanggup mengembalikan gelar ijazah yang saya peroleh sebagaimana peraturan yang berlaku

Bangka, 19 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan



Wildan Muholladun
NIM. 238102012



**KEMENTERIAN AGAMA RI
IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA**

Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka Belitung

PERSETUJUAN TESIS

Tesis yang berjudul “Analisis Pemberdayaan BUM Desa Dalam Meningkatkan Budaya Entrepreneurship Berbasis Syariah (Studi Kasus Pada BUM Desa Puding Kecamatan Puding Besar Kabupaten Bangka)” ditulis Wildan Muholladun NIM 238102012 telah melalui pembimbingan sebagaimana ditetapkan Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik sehingga layak diajukan untuk ujian Tesis.

Nama

Tanggal

Tandatangan

Dr. Tinggal Purwanto, M.S.I

24/07/2025

Pembimbing 1

Dr. Wulpiah, M.Ag

22/07/2025

Pembimbing II



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA
Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung

PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS

Yang bertandatangan dibawah ini menyatakan menyetujui tesis saudara :

Nama : Wildan Muholladun
NIM : 238102012
Program : Magister Ekonomi Syariah
Judul : **Analisis Pemberdayaan BUM Desa dalam Meningkatkan Budaya Entrepreneurship Berbasis Syariah (studi kasus pada BUM Desa Puding Kecamatan Puding Besar Kabupaten Bangka)**

Telah diujikan pada hari Kamis tanggal 13 Juli 2025 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Tesis Program Magister.

Nama	Tanggal	Tandatangan
Dr. Wulpiah, M.Ag Ketua Sidang	25/08 2025	
Dr. Indah Kusuma Dewi, M.Pd.I Sekertaris Sidang	28/08 2025	
Dr. H. Ahmad Fadholi, M.S.I Penguji I	01/09 2025	
Dr. Ahmad Irvani, M.Ag Penguji II	01/09 2025	

MOTTO HIDUP

"Pendidikan bukan hanya tentang mengisi pikiran, tetapi juga membentuk karakter dan menyalakan cahaya dalam kegelapan."

"Dengan pendidikan, kita tidak hanya belajar untuk hidup, tetapi juga hidup untuk memberi arti."

"Pendidikan adalah jembatan menuju masa depan semakin kuat pondasinya, semakin jauh kita bisa melangkah."

"Ilmu adalah warisan terbaik; ia tidak akan habis meski dibagi, dan akan tetap hidup bahkan setelah pemiliknya tiada."

--- Ali bin Abi Thalib ---

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim.

Segala puji bagi Allah SWT, Rabb semesta alam. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, suri teladan sepanjang masa.

Dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati, tesis ini saya persembahkan kepada:

Allah SWT

Yang Maha Mengetahui dan Maha Pengasih. Atas izin dan rahmat-Nya, saya diberi kekuatan lahir dan batin untuk menyelesaikan perjalanan panjang ini.

Nabi Muhammad SAW

Panutan mulia yang ajaran dan sunnahnya menjadi cahaya bagi setiap pencari ilmu dan kebenaran.

Kedua orang tuaku tercinta,
yang tak henti mendoakan dalam diam, menyemangati dalam letih, dan mencintai tanpa syarat. Semoga Allah membalas segala pengorbanan dengan pahala yang berlipat dan surga yang paling indah.

Para guru dan dosen,
khususnya pembimbing yang dengan kesabaran dan ilmunya membimbing saya menuju penyelesaian karya ini. Semoga Allah membalas segala ilmunya dengan amal jariyah yang terus mengalir.

Keluarga dan sahabat seperjuangan,
yang selalu hadir dalam doa dan dukungan, menjadi penguat dikala semangat mulai redup.

Almamater tercinta,
tempat saya menimba ilmu dan membentuk jati diri dalam bingkai keilmuan dan nilai-nilai Islam.

Semoga karya sederhana ini menjadi bagian dari kontribusi kecil dalam menebar manfaat dan menjadi amal shaleh di sisi Allah SWT. Aamiin.

ABSTRAK

Pencapaian keberhasilan sebuah bisnis membutuhkan pemahaman mendalam tentang prinsip-prinsip *entrepreneurship* yang efektif, sehingga mampu memandu perusahaan dalam mencapai pertumbuhan berkelanjutan. Dalam konteks ekonomi global, terdapat berbagai kerangka kerja dan metode bisnis yang diterapkan pada berbagai sektor industri. Namun dalam masyarakat yang didominasi oleh nilai-nilai Islam, maka implementasi prinsip Islam dan *entrepreneurship* berbasis syariah menjadi semakin penting untuk dilakukan. BUM Desa dapat mengembangkan berbagai jenis usaha misalnya pertanian, perikanan, kerajinan tangan dan desa pariwisata yang semuanya berkontribusi pada peningkatan pendapatan masyarakat desa. Lebih lanjut BUM Desa menyediakan lapangan kerja bagi masyarakat desa yang secara langsung mengurangi angka pengangguran dan kemiskinan di desa.

Jenis penelitian ini menggunakan studi kasus. Adapun teknik pengumpulan datanya: observasi, dokumentasi dan wawancara kepada 5 (lima) informan. Data primer dalam penelitian ini manajemen BUM Desa Desa Puding Besar dan Kepala Desa Puding Besar dan beberapa masyarakat. Sedangkan teknik analisis data mengadopsi pemikiran Miles and Huberman yaitu *collection data, display data, verification and conclusion*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: **Pertama, Pengelolaan BUM Desa Puding Kecamatan Puding Besar Kabupaten Bangka** yaitu adanya keterlibatan seluruh *stakeholder* seperti manajemen BUM Desa: Direktur, Sekretaris, Bendahara dan Kepala Unitnya melakukan musyawarah mufakat dalam pengambilan keputusan secara bersama dengan Kepala Desa Puding Besar. Pola pengelolaannya ada penyertaan modal yang bersumber dari APBDes. Secara umum pengelolaannya sudah sesuai dengan *entrepreneurship* berbasis syariah misalnya menerapkan salah satu konsepnya yaitu keadilan. **Kedua, Upaya pemberdayaan BUM Desa Puding Besar Kabupaten Bangka Berbasis Entrepreneurship Syariah adalah** dengan cara mendirikan unit usaha seperti Jasa Persewaan Tenda dan Sewa Toko serta Perkebunan yaitu kebun sawit. Pola bisnis ini dilakukan dengan sistem *profit and loss sharing* (kemitraan/musyarakah) dan tentu hal ini sangat sesuai dengan prinsip *entrepreneurship* berbasis syariah. Kemudian beberapa Upaya BUM Desa Puding dalam menumbuhkan budaya *entrepreneurship* berbasis syariah sangat bergantung pada sinergi antara dukungan kelembagaan, kesiapan masyarakat, serta keberlanjutan program pelatihan dan pendampingan. Ke depan, diperlukan strategi yang lebih terstruktur dan integratif agar hambatan-hambatan tersebut dapat diatasi dan budaya wirausaha syariah benar-benar tumbuh dan berkelanjutan di tengah masyarakat Desa Puding.

Kata Kunci: BUM Desa, Pengelolaan, Pemberdayaan dan Budaya Entrepreneurship Syariah

ABSTRACT

Achieving business success requires a deep understanding of effective entrepreneurship principles to guide companies toward sustainable growth. In the context of the global economy, various business frameworks and methods are applied across different industrial sectors. However, in societies dominated by Islamic values, the implementation of Islamic principles and Sharia-based entrepreneurship becomes increasingly essential. Village-Owned Enterprises (BUM Desa) can develop various types of businesses, including agriculture, fisheries, handicrafts, and tourism, all of which contribute to increasing the village community's income. Furthermore, BUM Desa provides employment opportunities for village residents, directly reducing unemployment and poverty in rural areas.

This study employs a case study approach. The data collection techniques used include observation, documentation, and interviews with five (5) informants. The primary data sources are the management of BUM Desa in Puding Besar Village, the Village Head of Puding Besar, and several community members. The data analysis technique employs the Miles and Huberman model, which consists of data collection, data display, verification, and conclusion.

The results of the study indicate the following: First, the management of BUM Desa Puding in Puding Besar Sub-district, Bangka Regency, involves all stakeholders such as the BUM Desa Director, Secretary, Treasurer, and Unit Heads who conduct deliberative decision-making together with the Village Head of Puding Besar. The management pattern includes capital participation sourced from the village budget (APBDes). Overall, the management aligns with Sharia-based entrepreneurship principles, such as the application of justice. Second, the empowerment efforts of BUM Desa Puding Besar, based on Sharia Entrepreneurship, are carried out through the establishment of business units such as tent rental services, shop rental, and oil palm plantations. These business models operate using a profit and loss sharing system (partnership/musharakah), which is strongly aligned with the principles of Sharia-based entrepreneurship.

Keywords: Village-Owned Enterprises (BUM Desa), Management, Empowerment, Sharia Entrepreneurship Culture

KATA PENGANTAR

Segala puja dan puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena dengan rahmat, hidayah serta inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir tesis ini. Sholawat dan salam selalu penulis haturkan kepada Nabi agung Muhammad SAW, yang telah membimbing kita dari jalan kebodohan menuju jalan pencerahan berfikir dan memberi inspirasi kepada penulis untuk tetap selalu semangat dalam belajar dan berkarya.

Penelitian ini merupakan tugas akhir pada Program Studi Magister Ekonomi Syariah, Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam, IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister strata dua. Penulis sepenuhnya sadar bahwa dalam penyusunan naskah tesis ini tidak dapat selesai dengan usaha pribadi, melainkan juga dengan banyaknya do'a dan *support* dari banyak pihak. Untuk itu, penulis dengan segala kerendahan hati mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Irawan, M.S.I selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
2. Ibu Prof. Dr. Hadarah, M.Ag selaku Direktur Program Magister IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
3. Ibu Dr. Wulpiah, M.Ag selaku Ketua Program studi Magister Ekonomi Syariah.
4. Terkhusus untuk Dr. Wulpiah, M.Ag, dan Bapak Dr. Ahmad Fadholi, M.S.I selaku dosen pembimbing 1 dan dosen pembimbing 2 yang senantiasa memberi bimbingan, arahan, nasehat, kritik, saran serta

motivasi dalam menyelesaikan naskah tesis ini.

5. Seluruh jajaran dosen dan pengajar di Program Studi Magister Ekonomi Syariah
6. Seluruh Pegawai dan staf tata usaha Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN SAS Bangka Belitung yang tidak bisa di sebut satu persatu.
7. Ayah dan Ibu tercinta, Keluarga tercinta, dukungan, motivasi dan doa yang selalu dipanjatkan.
8. Kepada teman-teman seperjuangan di Magister Ekonomi Syariah dan teman-teman lainnya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
9. Kepada semua pihak yang ikut mensukseskan penyusunan tesis ini, yang tanpa mengurangi kehormatan saya, tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Hanya Allah lah yang dapat memberi balasan terbaik. Semoga tesis ini dapat membawa manfaat yang besar dan luas bagi para pembacanya. Amin

Bangka, 19 Juli 2025
Penyusun



Wildan Muholladun

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN TESIS	iii
HALAMAN PENGESAHAN TESIS	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A Latar Belakang.....	1
B Rumusan Masalah.....	5
C Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	6
D Sistematika Pembahasan	7
BAB I LANDASAN TEORI DAN KERANGKA BERFIKIR.....	9
A Hasil Penelitian Terdahulu	9
B Landasan Teori	18
1 Kajian Umum Pemberdayaan Masyarakat	18
2 Tujuan Pemberdayaan Masyarakat	20
3 Kewirausahaan	22
a. Budaya <i>Entrepreneurship</i>	23
b. Konsep Kewirausahaan.....	25
c. Karakteristik Kewirausahaan	27
d. Konsep <i>Entrepreneurship</i> Berbasis Syariah	31

e. Konsep Etika Bisnis Syariah.....	33
f. Badan Usaha Milik Desa (BUM Des).....	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	38
A Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	38
B Tempat & Waktu Penelitian.....	39
C Data dan Sumber Data.....	40
D Teknik Pengumpulan Data	42
E Teknik Analisis Data	45
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN.....	50
A Profil Umum Desa Puding Besar Kabupaten Bangka.....	50
1. Kondisi Geografis dan Demografis Kabupaten Bangka	50
2. Letak Geografis Desa Puding Besar Kabupaten Bangka	53
3. Visi dan Misi Desa Puding Besar Kabupaten Bangka	55
B. Pengelolaan BUM Desa Puding Besar Kecamatan Puding Besar Kabupaten Bangka	55
C. Upaya Pemberdayaan BUM Desa dalam Meningkatkan Budaya <i>Entrepreneurship</i> Berbasis Syariah.....	69
D. Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Upaya BUM Desa Menumbuhkan Budaya <i>Entrepreneurship</i> Berbasis Syariah di Masyarakat	74
BAB V PENUTUP.....	91
A Kesimpulan	91
B Saran	92
C Implikasi	93
D Rekomendasi.....	94
DAFTAR PUSTAKA	96

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 : Proses Analisa Data, Model Miles and Huberman 49