

**KEMAMPUAN *LEADERSHIP* KEPALA SEKOLAH
DALAM MEMBANGUN KULTUR SEKOLAH
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 PANGKALPINANG**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

Oleh:

INTAN DEWI

1911072

Fakultas: Tarbiyah

Program Studi: Pendidikan Agama Islam

Kepada:

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)

SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK

BANGKA BELITUNG

2023



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBİYAH
PRODI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

Jalan Raya Petaling, Km. 13 Desa Petaling Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka Provinsi Kep. Bangka Belitung

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI
Nomor 574/5.1/PP.00.9/03/2023

Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut :

Nama : Intan Dewi
NIM : 1911072
Program : Strata 1
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Judul Skripsi : Kemampuan Leadership Kepala Sekolah dalam Membangun Kultur Sekolah di Madrasah Aliyah Negeri 1 Pangkalpinang

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25% pada skripsi yang disusunnya.
Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 27 Maret 2023
Ka. Program Studi PAI



Dr. Febrino, MA.
NIP.198902012015031004

HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Intan Dewi
NIM : 1911072
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Kemampuan *Leadership* Kepala Sekolah dalam Membangun Kultur Sekolah di Madrasah Aliyah Negeri 1 Pangkalpinang”. Ini adalah asli hasil karya atau penelitian saya sendiri, dan bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi mana pun. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang secara tertulis dijadikan acuan/kutipan dalam naskah skripsi ini.

Bangka, 13 Maret 2023

Yang Menyatakan



Intan Dewi

NIM. 1911072



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH

Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka, Prov.Kep. Bangka Belitung
E-mail: humas@iainsasbabel.ac.id, Website: www.iainsasbabel.ac.id

NOTA DINAS PEMBIMBING

Hal : Skripsi
Saudari Intan Dewi

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
Di Bangka

Assalamu 'alaikum Wr.Wb

Setelah membaca, mencermati, dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan seperlunya, baik dari segi isi, bahasa, maupun teknik penulisan, maka Kami selaku Pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Intan Dewi
NIM : 1911072
Prodi : Pendidikan Agama Islam
Judul : Kemampuan *Leadership* Kepala Sekolah dalam Membangun Kultur Sekolah di Madrasah Aliyah Negeri 1 Pangkalpinang.

telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd). Harapan kami, semoga dalam waktu dekat skripsi ini dapat dimunaqasyahkan.

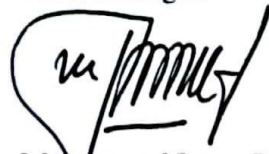
Demikian dan harap maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I


Dr. Rada. M.Rd.I
NIP. 197403022006041001

Bangka, 13 Maret 2023
Pembimbing II


Muhammad Insan Jauhari. M.Pd
NIP. 199310072020121015



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH

Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka, Prov.Kep. Bangka Belitung
E-mail: humas@iainsasbabel.ac.id, Website: www.iainsasbabel.ac.id

NOTA DINAS KONSULTAN

Hal : Skripsi

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
Di Bangka

Assalamu 'alaikum Wr.Wb

Setelah melakukan beberapa kali konsultasi serta mengadakan perbaikan sebelumnya, baik dari segi isi, bahasa, serta teknik penulisan, maka Kami selaku Konsultan berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:


Nama : Intan Dewi
NIM : 1911072
Prodi : Pendidikan Agama Islam
Judul : Kemampuan *Leadership* Kepala Sekolah dalam Membangun Kultur Sekolah di Madrasah Aliyah Negeri 1 Pangkalpinang.

telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung guna memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd).

Demikian Nota Dinas Konsultan ini kami buat, atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Konsultan I


Dr. Febrino, MA
NIP. 198902012015031004

Bangka, 20 Juni 2023
Konsultan II


M. Rofiq Anwar, M.Pd
NIP. 198906212019031014



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH
 Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung
 E-Mail: humas@iainsasbabel.ac.id, Website: www.iainsasbabel.ac.id
 BANGKA 33173

PENGESAHAN

Nomor: 106.B9/FT/PP.00.9/06/2023

Skripsi dengan judul: Kemampuan *Leadership* Kepala Sekolah dalam Membangun Kultur Sekolah di Madrasah Aliyah Negeri 1 Pangkalpinang

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Intan Dewi
 NIM : 1911072
 Fakultas : Tarbiyah
 Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

telah dimunaqasyahkan pada hari: Kamis, tanggal 15 Juni 2023 dengan nilai A (94.38), dan dinyatakan sah dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.Pd.

DEWAN SIDANG MUNAQASYAH

Pembimbing I,

Dr. Rada, M.Pd.I
 NIP. 19730615 200604 1 003

Pembimbing II,

Muhammad Insan Jahhari, M.Pd
 NIP. 19931007 202012 1 015

Penguji I,

Dr. Febrino, M.A
 NIP. 19890201 201503 1 004

Penguji II,

Muhammad Rofiq Anwar, M.Pd
 NIP. 19890621 201903 1 014

Ketua Panitia

Dr. Nikmarijal, M.Pd
 NIP. 19861128 201801 1 001

Bangka, 23 Juni 2023

Dekan Fakultas Tarbiyah,



Dr. Soleha, M.A

NIP. 19750527 200501 2 008

HALAMAN MOTTO

Sifat utama pemimpin ialah beradab dan mulia hati.

(Imam Al-Ghazali)

Pilar kepemimpinan itu ada lima; perkara yang benar, menyimpan rahasia,
menepati janji, senantiasa memberi nasihat dan menunaikan amanah.

(Imam Syafi'i)

PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati dan rasa syukur kepada Allah Swt., penulis persembahkan skripsi ini untuk orang-orang yang penulis sayangi :

1. Kepada kedua Ayahanda tercinta “Dedi Sukma dan Arfin” dan Ibunda tercinta “Sita”, yang senantiasa menyertaiku dalam doa-doanya sehingga aku masih punya alasan kuat untuk tetap bertahan sampai detik ini.
2. Kepada kakekku tercinta “Basri”, saudara-saudaraku “Kesyia pinanta dan M. Fathan Alvaro”, seseorang pemilik “NIM 20602241034” yang telah memberikan dukungan dan doa untuk selalu mendapatkan kemudahan.
3. Kepada teman seperjuangan PAI C dan seluruh angkatan 2019 yang telah memberikan kenangan dan pengalaman dalam kebersamaan yang telah terjalin selama ini.
4. Kepada Almamaterku IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, kampus hijau yang telah memberikan ilmu, pengetahuan, keluarga baru, semoga Allah selalu melindungi kita semua.
5. Skripsi ini, semoga menjadi sebuah “karya” yang sepatutnya membutuhkan penyempurnaan, karena akhir bukanlah tanpa keberlanjutan.

**KEMAMPUAN *LEADERSHIP* KEPALA SEKOLAH
DALAM MEMBANGUN KULTUR SEKOLAH
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 PANGKALPINANG**

Intan Dewi
1911072
Prodi Pendidikan Agama Islam
Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri
Syaikh Abdurrahman Siddik
Bangka Belitung

Abstract

Diambilnya permasalahan ini berdasarkan pertimbangan bahwa Madrasah Aliyah Negeri 1 Pangkalpinang sebagai salah satu jenjang pendidikan Islam menengah atas di Kota Pangkalpinang. Dengan memiliki banyak sekali prestasi baik di bidang akademik maupun non akademik. Madrasah Aliyah Negeri 1 Pangkalpinang mempunyai komitmen untuk mengembangkan kultur sekolah yang positif. Hal ini tentunya tidak bisa terlepas daripada peran kepala sekolah. Kepala sekolah yang melibatkan seluruh warga sekolah dalam membangun kultur sekolah itu penting. Peneliti melaksanakan penelitian ini dengan tujuan untuk mengetahui kultur sekolah Madrasah Aliyah Negeri 1 Pangkalpinang dan kemampuan *leadership* kepala sekolah dalam membangun kultur sekolah di Madrasah Aliyah Negeri 1 Pangkalpinang.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian deskriptif kualitatif dengan subjek penelitian yaitu kepala sekolah, pendidik, dan peserta didik Madrasah Aliyah Negeri 1 Pangkalpinang. Penelitian ini melalui sumber data berupa data primer dan data sekunder dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Kemudian data yang dikumpulkan dianalisis dengan menggunakan teknik analisis data yang digunakan menurut Miles dan Huberman yakni reduksi data, penyajian data, dan verifikasi data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kultur sekolah di Madrasah Aliyah Negeri 1 Pangkalpinang dapat dilihat dari segi budaya akademik, lingkungan sekolah, partisipasi orang tua dalam kegiatan sekolah, dan kegiatan ekstrakurikuler. Secara keseluruhan kultur sekolah yang ada di Madrasah Aliyah Negeri 1 Pangkalpinang sudah termasuk ke dalam kultur yang positif. Kemampuan *leadership* kepala sekolah dalam membangun kultur sekolah di Madrasah Aliyah Negeri 1 Pangkalpinang yaitu bisa dilihat dari kepala sekolah dalam menjalankan setiap perannya sebagai *educator*, *manager*, *administrator*, *supervisor*, *leader*, *innovator*, dan *motivator* dengan sangat baik.

Kata-kata Kunci: *Kemampuan Leadership, Kepala Sekolah, Kultur Sekolah*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur kehadirat Allah Swt., karena hanya dengan Rahmat dan Hidayah-Nya skripsi ini bisa diselesaikan. Demikian pula shalawat dan salam senantiasa dicurahkan kepada Junjungan Besar Nabi Muhammad Saw. beserta para Sahabatnya, yang telah membawa kita dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang benderang ini.

Penulisan skripsi ini merupakan kajian singkat tentang kemampuan *leadership* kepala sekolah dalam membangun kultur sekolah di Madrasah Aliyah Negeri 1 Pangkalpinang. Penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Dr. Irawan, S. Ag., M.S.I., selaku Rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, beserta para staf.
2. Dr. Soleha, M.A., selaku Ketua Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, beserta para staf.
3. Dr. Febrino, MA., selaku Ketua Prodi Pendidikan Agama Islam, beserta para staf.
4. Dr. Noblana Adib, M.Pd.I, MA., selaku Penasehat Akademik.
5. Dr. Rada, M.Pd.I., selaku Pembimbing I.
6. Muhammad Insan Jauhari, M.Pd., selaku Pembimbing II.
7. Seluruh dosen IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.

8. Drs. Mega Kastiawan selaku Kepala Sekolah di Madrasah Aliyah Negeri 1 Pangkalpinang beserta guru-guru dan para staff.
9. Rekan-rekan seperjuangan, yang telah membantu proses penyelesaian skripsi ini.

Demikianlah skripsi ini adanya, penulis menyadari banyak kekurangan dan kelemahan. Namun demikian, besar harapan penulis adanya kritik dan saran yang membangun demi perbaikan dan pengembangan skripsi ini. Semoga skripsi ini bisa bermanfaat.

Bangka, 13 Maret 2023



Intan Dewi

NIM. 1911072

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN.....	ii
NOTA DINAS PEMBIMBING.....	iii
NOTA DINAS KONSULTAN.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRACT.....	xiv

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penulisan.....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	6
E. Telaah Pustaka.....	7
F. Rancangan Sistematika Pembahasan.....	12

BAB II KEMAMPUAN *LEADERSHIP* DAN KULTUR SEKOLAH

A. Kemampuan <i>Leadership</i> Kepala Sekolah.....	13
1. Kemampuan <i>Leadership</i>	13
2. Kepala Sekolah.....	16
3. Kemampuan <i>Leadership</i> Kepala Sekolah.....	23
4. Tipe Kemampuan <i>Leadership</i> Kepala Sekolah.....	26
5. Peran Kemampuan <i>Leadership</i> Kepala Sekolah.....	29

B. Kultur Sekolah.....	32
1. Pengertian Kultur Sekolah.....	32
2. Karakteristik Kultur Sekolah.....	35
3. Identifikasi Kultur Sekolah.....	37
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian.....	40
B. Subjek Penelitian.....	41
C. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	41
D. Sumber Data.....	42
E. Teknik Pengumpulan Data.....	43
F. Teknik Analisis Data.....	45
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Kultur Sekolah Madrasah Aliyah Negeri 1 Pangkalpinang.....	48
B. Kemampuan <i>Leadership</i> Kepala Sekolah dalam Membangun Kultur Sekolah di Madrasah Aliyah Negeri 1 Pangkalpinang.....	64
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	87
B. Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA.....	89
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel III.1	Subjek Penelitian di MAN 1 Pangkalpinang.....	41
-------------	---	----

LAMPIRAN

Lampiran I	Surat Permohonan Izin Observasi
Lampiran II	Surat Permohonan Izin Penelitian
Lampiran III	Surat Balasan MAN 1 Pangkalpinang
Lampiran IV	Lembar Format Konsultasi Pembimbing Skripsi
Lampiran V	SK Pembimbing
Lampiran VI	Pedoman Wawancara dan Observasi
Lampiran VII	Profil MAN 1 Pangkalpinang
Lampiran VIII	Dokumentasi