

**OPTIMALISASI PERAN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
PROVINSI KEPULAUAN BANGKA BELITUNG DALAM
PEMBERDAYAAN EKONOMI UMAT BERBASIS DIGITAL**



TESIS

**Dibuat Guna Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Magister Ekonomi (M.E)**

Oleh :

ROBBY

NIM: 248102007

**PROGRAM STUDI MAGISTER EKONOMI SYARIAH
PROGRAM PASCASARJANA
IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG
2026**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA

Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab Bangka Prov. Kepulauan Bangka Belitung 33173
E-mail : humas@iainsasbabel.ac.id, pasca.sasbabel@gmail.com
Website: www.iainsasbabel.ac.id, <https://pasca.iainbabel.ac.id>

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME

Nomor: 38/In.40/PPS/TL.03/06/2026

Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : **Robby**
NIM : **248102007**
Program : **Magister (S2)**
Program Studi : **Ekonomi Syariah**
Judul Tesis : **Optimalisasi Peran Badan Amil Zakat Nasional Provinsi Kepulauan Bangka Belitung dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat Berbasis Digital**

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi **25 %** yaitu sebesar **4 %** pada tesis yang disusunnya.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 29 Juni 2026
Direktur,



Prof. Dr. Irawan, M.S.I.
NIP. 197205272005011006

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : ROBBY
NIM : 248102007
Program : Pascasarjana
Studi : Magister Ekonomi Syariah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang berjudul Optimalisasi Peran BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung Dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat Berbasis Digital adalah hasil karya saya sendiri. Ide/gagasan orang lain yang ada dalam karya ini saya sebutkan sumber pengambilannya. Apabila di kemudian hari terdapat hasil plagiarisme maka saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan dan sanggup mengembalikan gelar ijazah yang saya peroleh sebagaimana peraturan yang berlaku.

Sungailiat, 21 Juni 2026
Yang membuat Pernyataan



Robby



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA**

Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171
Telp. (0717)9100899, Fax. (0717)9100899 Email : pasca.sasbabel@gmail.com

PERSETUJUAN TESIS

Tesis yang berjudul Optimalisasi Peran BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung Dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat Berbasis Digital ditulis Robby NIM.248102007 telah melalui pembimbingan sebagaimana ditetapkan Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik sehingga layak diajukan untuk ujian tesis.

Nama

Tanggal

Tandatangan

Dr. Tinggal Purwanto, M.S.I
Pembimbing I

25/6/2026



Dr. Wulpiah, M.Ag
Pembimbing II

15/6/2026





**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA**

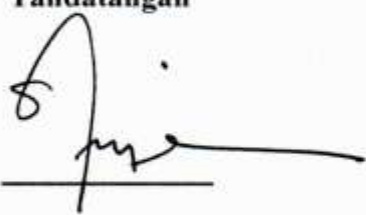
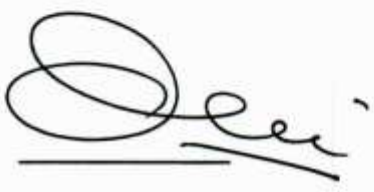
Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171
Telp. (0717)9100899, Fax. (0717)9100899 Email : pasca.sasbabel@gmail.com

PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan menyetujui tesis saudara :

Nama : ROBBY
NIM : 248102007
Program : Magister Ekonomi Syariah
Judul : Optimalisasi Peran Badan Amil Zakat Nasional Provinsi
Kepulauan Bangka Belitung Dalam Pemberdayaan Umat
Berbasis Digital

Telah diujikan pada: hari Rabu, Tanggal 15 Juli 2026 dan dinyatakan LULUS
dalam Ujian Tesis Program Magister.

Nama	Tanggal	Tandatangan
<u>Dr. Wulpiah, M.Ag</u> Ketua/Penguji	<u>10/8/2026</u>	
<u>Dr. Indah Kusuma Dewi, M.Pd.I</u> Sekretaris/ Penguji	<u>10/8 2026</u>	
<u>Dr. Hendra Cipta, M.S.I</u> Penguji I	<u>10/8/2026</u>	
<u>Dr. H. Ahmad Fadholi, M.S.I</u> Penguji II	<u>5/8/2026</u>	



MOTTO

Hendaklah khawatir meninggalkan generasi yang lemah
dalam kesejahteraan hidupnya

(An-Nisa : 9)

Yaitu bidang ekonomi dan ideologi umat, pertarungan narasi akan dihadapi anak-anakmu, keturunanmu, sanak-saudaramu, generasi penerus dalam mempertahankan aqidah mereka, kelemahan ekonomi akan menurunkan dan membuat lengah akan tujuan utama hidup mereka.

Maka, kerahkan potensi bersama secara berjamaah melakukan perbaikan, karena:

“Kebaikan apapun yang kamu lakukan Allah sungguh mengetahui”

(Al-Baqarah : 213)

HALAMAN PERSEMBAHAN

1. Kedua Orang Tua Kami Tercinta, yang selalu mengiringi langkah kami dengan harapan dan doa.
2. Isteri dan Anak-anakku sebagai sumber semangat yang telah menghiasi jiwaku sehingga terang pandangan hatiku.

ABSTRAK

Zakat, infak, sedekah, dan dana sosial keagamaan lainnya (ZIS-DSKL) memiliki peran strategis dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan mengurangi kemiskinan. Peningkatan jumlah penduduk miskin dalam beberapa tahun terakhir di Provinsi Kepulauan Bangka Belitung, menunjukkan pendayagunaan ZIS-DSKL dalam bentuk pemberdayaan ekonomi umat dapat dimanfaatkan untuk menanggulangi kemiskinan dan peningkatan kualitas umat. Seiring perkembangan teknologi informasi, digitalisasi menjadi peluang untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi dalam pengumpulan, pendayagunaan, dan pelaporan pengelolaan ZIS-DSKL. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis optimalisasi peran BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung dalam pengumpulan ZIS-DSKL berbasis digital, pendayagunaan ZIS-DSKL untuk pemberdayaan ekonomi umat, serta pelaporan digital pengelolaan ZIS-DSKL.

Metode dalam penelitian ini menggunakan jenis penelitian studi kasus dengan pendekatan deskriptif kualitatif. Data diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri atas pimpinan, staf dan bendahara BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung, penerima manfaat pendayagunaan ZIS-DSKL, Kepala Bidang dan Pejabat Fungsional Bidang Pemberdayaan Usaha Kecil pada Dinas Koperasi dan Usaha Kecil Menengah Provinsi Kepulauan Bangka Belitung, dan Wakil Pimpinan Cabang Bank Sumsel Babel Syariah. Analisis data dilakukan menggunakan model Miles dan Huberman melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Pengujian keabsahan data menggunakan metode triangulasi dan *member checking*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung telah melaksanakan pengumpulan secara digital melalui QRIS, M-Banking dan ATM tetapi belum memanfaatkan kanal e-commerce dan auto debit. Perlu edukasi dan kampanye secara masif kepada calon muzakki perorangan dan badan, serta dukungan pemerintah agar efektifitas pengumpulan berbasis digital tercapai. Peran BAZNAS dalam melaksanakan program pemberdayaan ekonomi umat melalui pendayagunaan ZIS-DSKL secara produktif seperti Program Z-Auto berupa usaha bengkel sepeda motor yang berkontribusi terhadap peningkatan keterampilan, kapasitas usaha, dan pendapatan penerima manfaat, tetapi belum dikuatkan melalui pendampingan dan evaluasi untuk peningkatan kapasitas usaha yang berkelanjutan. Sistem Informasi Manajemen BAZNAS (SIMBA) sebagai sistem digitalisasi pengelolaan ZIS-DSKL dapat meningkatkan transparansi, akuntabilitas, efektivitas, dan efisiensi. Digitalisasi ZIS-DSKL sudah diterapkan tetapi belum optimal, terkendala kapasitas sumber daya manusia dan sistem aplikasi error. Padahal mendukung optimalisasi peran BAZNAS dalam pengelolaan ZIS-DSKL.

Kata Kunci: Peran BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung, Pemberdayaan Ekonomi Umat, Pengelolaan ZIS-DSKL Berbasis Digital,

ABSTRACT

Zakat, infaq, sadaqah, and other religious social funds (ZIS-DSKL) play a strategic role in improving community welfare and reducing poverty. The increase in the number of people living in poverty in recent years in the Bangka Belitung Islands Province indicates that the utilization of ZIS-DSKL for the economic empowerment of the Muslim community can be leveraged to combat poverty and improve the quality of life of the community. With the development of information technology, digitization presents an opportunity to improve the effectiveness and efficiency of the collection, utilization, and reporting of ZIS-DSKL management. This study aims to analyze the optimization of the role of the Bangka Belitung Islands Provincial BAZNAS in the digital-based collection of ZIS-DSKL, the utilization of ZIS-DSKL for the economic empowerment of the Muslim community, and digital reporting on ZIS-DSKL management.

The methodology used in this study is a case study employing a qualitative descriptive approach. Data were collected through observation, interviews, and documentation. The research informants consisted of the leadership, staff, and treasurer of BAZNAS in the Bangka Belitung Islands Province; beneficiaries of the ZIS-DSKL program; the Head of Division and Functional Officials in the Small Business Empowerment Division at the Bangka Belitung Islands Provincial Office of Cooperatives and Small and Medium Enterprises; and the Deputy Branch Manager of Bank Sumsel Babel Syariah. Data analysis was conducted using the Miles and Huberman model through the stages of data reduction, data presentation, and drawing conclusions. Data validity was tested using triangulation and member checking methods.

Research findings indicate that BAZNAS in the Bangka Belitung Islands Province has implemented digital fundraising through QRIS, mobile banking, and ATMs but has not yet utilized e-commerce channels or automatic debit. There is a need for extensive education and awareness campaigns targeting individual and institutional donors, as well as government support, to ensure the effectiveness of digital fundraising. BAZNAS plays a role in implementing economic empowerment programs for the community through the productive utilization of ZIS-DSKL, such as the Z-Auto Program a motorcycle repair shop initiative that contributes to improving beneficiaries' skills, business capacity, and income—but this has not yet been reinforced through mentoring and evaluation to ensure sustainable business capacity building. The BAZNAS Management Information System (SIMBA), as a digital system for managing ZIS-DSKL, can improve transparency, accountability, effectiveness, and efficiency. The digitization of ZIS-DSKL has been implemented but is not yet optimal, hampered by limited human resource capacity and system errors even though it supports the optimization of BAZNAS's role in managing ZIS-DSKL.

Keywords: The Role of BAZNAS in the Bangka Belitung Islands Province, Digital-Based Economic Empowerment of the Muslim Community, Digital-Based Management of ZIS-DSKL

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah wasy-syukrulillah Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan potensi hati, akal, penglihatan dan pendengaran sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis dengan judul Optimalisasi Peran Badan Amil Zakat Nasional Provinsi Kepulauan Bangka Belitung Dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat Berbasis Digital.

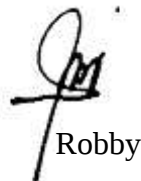
Penulis menyadari bahwa selesainya penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bantuan dan bimbingan, serta saran-saran yang berharga dari berbagai pihak. Penulis mengucapkan terima kasih atas dukungan dalam penulisan tugas akhir ini. Ucapan terima kasih tersebut, penulis sampaikan kepada :

1. Prof. Dr. H. Janawi, M. Ag, selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung;
2. Prof. Irawan, M.S.I selaku Direktur Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Sidik Bangka Belitung;
3. Dr. Wulpiah, M.Ag selaku Ketua Program Studi Magister Ekonomi Syariah sekaligus Dosen Pembimbing II dalam penulisan tesis ini;
4. Dr. Ahmad Fadholi, M.S.I, selaku Sekretaris Program Magister Ekonomi Syariah;
5. Dr. Tinggal Purwanto, M.S.I, selaku Dosen Pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan dalam penyusunan tesis ini.
6. Rekan angkatan 2024 Program Pascasarjana Program Studi Magister Ekonomi Syariah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih, semoga ini berguna bagi pembaca untuk pengembangan penelitian selanjutnya.

Bangka, 15 Juni 2026

Penulis



Robby

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	iii
SURAT KETERANGAN PERSETUJUAN TESIS	iv
PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	16
C. Tujuan Dan Manfaat Penelitian	16
D. Sistematika Penulisan	17
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI	15
A. Hasil Penelitian Terdahulu.....	19
B. Landasan Teori.....	24
1. Kedudukan ZIS-DSKL.....	24
2. Peran BAZNAS Dalam Pemberdayaan Umat.....	31
a) Sasaran Pengumpulan ZIS-DSKL Berbasis Dgital.....	34
b) Sasaran Distribusi dan Kensep Pendayagunaan ZIS-DSKL	37
c) Sasaran Dalam Bidang Pelaporan dan Pertanggungjawaban	45
BAB III METODE PENELITIAN.....	50
A. Jenis Penelitian.....	50
B. Pendekatan Penelitian	51

C. Lokasi Penelitian.....	51
D. Jenis dan Sumber Data.....	51
1. Data Primer	52
2. Data Sekunder	52
E. Teknik Pengumpulan Data.....	53
1. Observasi.....	53
2. Wawancara	53
3. Dokumentasi.....	54
F. Teknik Analisis Data.....	55
1. Reduksi Data	55
2. Penyajian Data.....	55
3. Penarikan Kesimpulan.....	56
G. Pengujian Validitas dan Reliabilitas Data.....	60
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	65
A. Penyajian Data Hasil Penelitian.....	65
1. Profil BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung	65
2. Visi dan Misi BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung .	66
3. Struktur Organisasi BAZNAS Prov. Kep. Bangka Belitung	67
B. Analisis Data Penelitian.....	70
1. Optimalisasi Peran BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung Dalam Pengumpulan ZIS-DSKL Berbasis Digital.....	71
2. Optimalisasi Peran BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung Dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat	75
3. Optimalisasi Pelaporan dan Pertanggungjawaban Badan Amil Zakat Provinsi Kepulauan Bangka Belitung Berbasis Digital	84
BAB V PENUTUP.....	94
A. Kesimpulan	94
B. Saran	97
1. Implikasi.....	97
2. Rekomendasi	98
DAFTAR PUSTAKA	102
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Tabel Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS-DSKL	3
Tabel 1.2	Tabel Pengumpulan ZIS-DSKL.....	5
Tabel 1.3	Tabel Data Muzakki-Munfik Tahun 2020-2025.....	6
Tabel 1.4	Tabel Persentase Pertumbuhan Muzakki-Munfik Tahun 2020-2025	6
Tabel 1.5	Tabel Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS-DSKL Per-Bidang Program	10
Tabel 1.6	Tabel Persentase Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS- DSKL Per-Bidang Program	10
Tabel 1.7	Tabel Platform Pengumpulan Zakat, Infak, Sedekah dan Dana Sosial Keagamaan Lainnya Berbasis Digital BAZNAS	13
Tabel 1.8	Tabel Perbandingan Pengumpulan ZIS-DSKL.....	14
Tabel 2.1	Tabel Delapan Asnaf Penerima Zakat	26
Tabel 2.2	Tabel Nisab dan Kadar Zakat	27
Tabel 2.3	Tabel Ruang Jenis Infak	28
Tabel 4.1	Tabel Status Kelembagaan.....	68
Tabel 4.2	Tabel SDM Amil	68
Tabel 4.3	Tabel Kelengkapan Sertifikasi.....	68
Tabel 4.4	Tabel Kelengkapan Tata Kelola	69
Tabel 4.5	Tabel Kelengkapan Infrastruktur Pelayanan	69
Tabel 4.6	Tabel Platform Pengelolaan Zakat Berbasis Digital.....	69
Tabel 4.7	Tabel Penerima Manfaat Program Z-Auto	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Grafik Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS-DSKL	4
Gambar 1.2	Grafik Pengumpulan ZIS-DSKL BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung Belitung Tahun 2025-2030	5
Gambar 1.3	Grafik Pertumbuhan Muzakki-Munfik di BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung Belitung Tahun	6
Gambar 1.4	Dimensi Kesiapan Digital Organisasi Pengelola Zakat	15
Gambar 2.1	Mekanisme Digitalisasi Pengelolaan Zakat	47
Gambar 3.1	Proses dan Komponen dalam Analisis Data Model Interaktif Menurut Miles and Huberman	56
Gambar 3.2	Langkah-Langkah dan komponen dalam analisis Data model Miles dan Huberman	57
Gambar 4.1	Struktur Organisasi BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung Tahun 2025-2030	67

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Daftar Riwayat Hidup.....
Lampiran 2	Surat Keterangan Bebas Plagiasi.....
Lampiran 3	SK Pembimbing.....
Lampiran 4	Blanko Konsultasi Sampai ACC Bab 5.....
Lampiran 5	Surat Izin Penelitian dari Tempat Penelitian.....
Lampiran 6	Pedoman Wawancara
Lampiran 7.	Foto Bukti Penelitian.....