

**UPAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
PENGUATAN KARAKTER RELIGIUS PESERTA DIDIK
DI SDN 16 LUBUK BESAR**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Memperoleh Gelar
Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

Oleh:

WULAN LESTARI

2111053

Fakultas Tarbiyah

Progam Studi Pendidikan Agama Islam

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK

BANGKA BELITUNG

2026



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA
BELITUNGFAKULTAS TARBIYAH
PRODI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

Jalan Raya Petaling, Km. 13 Desa Petaling, Kecamatan Mendau Barat Kab. Bangka Provinsi Kra. Bangka Belitung

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI
Nomor 1214/FT/PP.00.9/04/2026

Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut :

Nama : Wulan Lestari
Nim : 2111053
Prodi : Pendidikan Agama Islam
Fakultas : Tarbiyah
Judul : Upaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Penguatan Karakter Religius Peserta Didik di SDN 16 Lubuk Besar

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25% pada skripsi yang disusunnya. Demikianlah surat keterangan ini dibuat dan dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Bangka, 04 Mei 2026

Ka. Program Studi PAI

Dr. Febrino, MA

NIP. 198902012015031004

HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Wulan Lestari

NIM : 2111053

Jurusan : Tarbiyah

Progam Studi : Pendidikan Agama Islam

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul **"Upaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Penguatan Karakter Religius Peserta Didik Di SDN 16 Lubuk Besar"**. Ini adalah hasil karya atau penelitian saya sendiri, dan bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disituasi perguruan tinggi. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang secara tertulis dijadikan acuan atau kutipan dalam naskah skripsi ini.

Bangka, 26 Januari 2026

Y

WULAN LESTARI
NIM: 2111053



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH**

Jalan Raya Petaling KM. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung
E-mail: humas@iainsasbel.ac.id Website: www.iainsasbel.ac.id

NOTA DINAS PENYEMINAR

Hal: Proposal Skripsi

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Tarbiyah

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung

di-tempat

Assalamu'alaikumwr. wb.

Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa di bawah ini:

Nama : Wulan Lestari

NIM : 2111053

Fakultas : Tarbiyah

Judul Proposal: Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Membangun Karakter
Religius Peserta Didik Di SDN 16 Lubuk Besar

Telah melaksanakan Seminar Proposal Skripsi pada tanggal 19 Mei 2025 dan telah melakukan perbaikan dalam jangka waktu yang ditentukan. Dengan demikian, yang bersangkutan telah dapat melanjutkan keproses penelitian dan penulisan skripsinya. Demikian Nota Dinas Penyeminar ini dibuat.

Atas segala perhatiannya diucapkan terimakasih.

Penyeminar 1

Dr. Rada, M.Pd.I
NIP. 197306152006041003

Penyeminar 2

Karyono, M.Pd.I
NIP. 198404242023211025



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH

Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung
E-Mail: stainbangkabelitung@kemenag.go.id, stain32_sasbabel@yahoo.co.id
BANGKA 33173

NOTA DINAS KONSULTAN

Hal: Skripsi

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
di-
tempat

Assalamu'alaikum Wr,Wb

Setelah melakukan beberapa kali konsultasi serta mengadakan perbaikan sebelumnya, baik dari segi isi, bahasa, serta teknik penulisan maka kami selaku konsultan berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama	: Wulan Lestari
NIM	: 2111053
Fakultas	: Tarbiyah
Prodi	: Pendidikan Agama Islam
Judul Skripsi	: Upaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Penguatan Karakter Religius Peserta Didik Di SDN 16 Lubuk Besar

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd). Demikian Nota Dinas Konsultan ini kami buat, atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

Wssalamu'alaikum Wr,Wb.

Penguji

Dr. Febrina, MA
NIP. 198902012015031004

Bangka, 17 Juni 2026

Penguji II

Syaiful H. Dg. Tujuh, MA
NIDN. 197909292009121002



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH
Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung
E-Mail: humas@iainsasabel.ac.id, Website: www.iainsasabel.ac.id
BANGKA 33173

PENGESAHAN

Nomor: 148.B9/FT/PP.00.9/06/2026

Skripsi dengan judul: Upaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Penguatan Karakter Religius Peserta Didik di SDN 16 Lubuk Besar

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Wulan Lestari
NIM : 2111053
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

telah dimunaqasyahkan pada hari: Kamis, tanggal 21 Mei 2026 dengan nilai B (84.80), dan dinyatakan sah dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.Pd.

DEWAN SIDANG MUNAQASYAH

Pembimbing I,

Dr. Rada, M.Pd.I
NIP. 19730615 200604 1 003

Pembimbing II,

Saryono, M.Pd.I
NIPPPK. 19840424 202321 1 025

Penguji I,

Dr. Febrino, M.A
NIP. 19890201 201503 1 004

Penguji II,

Syarifah H.R. Daeng Tujuh, M.A
NIPPPK. 19871012 202321 2 057

Ketua Panitia

Dwi Haryanti, M.Pd.I
NIP. 19900519 201503 2 009



Bangka, 22 Juni 2026

Dekan Fakultas Tarbiyah,

Dr. Subri, S.Pd.I, M.S.I
NIP. 19740302 200604 1 001

MOTTO HALAMAN

أَكْمَلُ الْمُؤْمِنِينَ إِيمَانًا أَحْسَنُهُمْ خُلُقًا

“Dan orang mukmin yang paling sempurna imannya adalah mereka yang paling baik akhlakunya”

(HR. Ahmad)

“Menjadi insan berilmu adalah sebuah tujuan tetapi berakhlak mulia adalah keutamaan sesungguhnya”

(Penulis)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan menyebut nama Allah SWT. yang maha pengasih lagi maha penyayang. Skripsi ini penulis hadirkan sebagai wujud syukur atas segala karunia, kekuatan batin, dan kemudahan yang dianugerahkan. Berkat izin Allah SWT. setiap tahapan perjalanan ditengah kelelahan maupun harapan dapat dilalui dengan keteguhan dan kesabaran hingga skripsi ini tuntas. Skripsi ini menjadi jejak dari sebuah ikhtiar, rangkaian doa yang terus mengiringi, serta keyakinan bahwa setiap kesungguhan akan berjuang pada jalan terbaik yang telah ditetapkan.

Skripsi ini didedikasikan dengan penuh takzim kepada kedua orang tua tercinta yang tanpa lelah menghadirkan doa, pengorbanan, dan kasih sayang sebagai sumber kekuatan utama dalam setiap langkah perjuangan penulis. Penghargaan setinggi – tingginya penulis sampaikan kepada para dosen pembimbing atas limpahan ilmu, keteladanan, serta arahan yang membentuk proses akademik ini. Apresiasi yang tulus juga penulis ucapkan kepada sahabat - sahabat terdekat yang senantiasa membersamai perjalanan ini dengan keikhlasan, semangat, dan kebersamaan. Semoga skripsi ini menjadi karya yang bernilai keberkahan, memberi manfaat yang luas, serta menjadi awal dari pengabdian yang diridhai Allah SWT.

UPAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENGUATAN KARAKTER RELIGIUS PESERTA DIDIK DI SDN 16 LUBUK BESAR

Wulan Lestari
Fakultas Tarbiyah
Prodi Pendidikan Agama Islam
Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik
Bangka Belitung

Abtrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji bentuk – bentuk karakter religius peserta didik serta upaya kepemimpinan kepala sekolah dalam penguatan karakter religius peserta didik di SDN 16 Lubuk Besar. Latar belakang penelitian ini didasarkan pada pentingnya pendidikan dalam penguatan karakter religius serta upaya kepala sekolah sebagai pemimpin pendidikan dalam merencanakan kegiatan keagamaan disekolah yang religius.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi, dengan subjek penelitian meliputi kepala sekolah, guru PAI, dan peserta didik. Analisis data dilakukan melalui tahap reduksi data reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menjelaskan bahwa bentuk – bentuk karakter religius yang diterapkan di SDN 16 Lubuk Besar meliputi kebiasaan berdoa sebelum dan sesudah pembelajaran, pembiasaan memberi salam, sikap sopan santun kepada guru, menanamkan sifat jujur, kepedulian lingkungan, kepedulian sosial serta pelaksanaan kegiatan keagamaan seperti salat zuhur berjamaah, kegiatan rohis, infaq, dan peringatan hari besar Islam (PHBI). Upaya kepemimpinan kepala sekolah dalam penguatan karakter religius peserta didik diwujudkan melalui keteladanan, pembiasaan kegiatan religius, penguatan melalui hadiah dan hukuman, pemberian motivasi kepada guru dan peserta didik, serta pengawasan dan evaluasi. Kepemimpinan kepala sekolah berperan penting dalam menciptakan lingkungan sekolah yang kondusif untuk penguatan karakter religius peserta didik.

Kata–kata Kunci: *Kepemimpinan Kepala Sekolah, Karakter Religius, Peserta Didik*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT. sumber segala ilmu dan kebijaksanaan, yang dengan kehendak dan kasih sayang-Nya telah mengantarkan penulis melalui rangkaian proses panjang dalam penyusunan karya ini. Setiap tahap yang dilalui, mulai dari perumusan gagasan, mengumpulkan data, hingga menyatukannya dalam sebuah tulisan merupakan perjalanan pembelajaran yang syarat makna, kesabaran, dan ketekunan. Atas izin-Nya, keterbatasan yang ada tidak menjadi penghalang untuk terus melangkah hingga skripsi ini dapat diselesaikan.

Skripsi ini bukan semata sebagai pemenuhan kewajiban akademik, melainkan sebagai hasil dari proses berpikir, berdialog dengan realitas, serta upaya memahami persoalan secara lebih mendalam. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari kontribusi berbagai pihak yang dengan tulus memberikan dukungan, arahan, dan kepercayaan. Berdasarkan uraian diatas, penulis dengan ketulusan dan kerendahan hati menyampaikan ungkapan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Janawi, M.Ag, selaku Rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, yang telah memberikan kebijakan dan dukungan dalam penyelenggaraan pendidikan tinggi.
2. Dr. Subri, M.S.I, M.A, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, atas arahan dan dukungannya selama proses akademik.

3. Dr. Febrino, M.A, selaku Wakil Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, atas arahan dan dukungannya selama proses akademik.
4. Muhammad Rofiq Anwar, S. Pd, M.Pd, selaku Ketua Progam Studi Pendidikan Agama Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, atas bimbingan dan motivasi yang diberikan kepada penulis.
5. Dr. Rada, M.Pd.I, selaku dosen pembimbing I, yang dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktu untuk memberikan arahan, bimbingan serta masukan yang konstruktif sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Karyono, M.Pd.I, selaku dosen pembimbing II, yang memberikan pendampingan, perhatian, dan saran – saran yang berharga dalam penyempurnaan skripsi ini.
7. Seluruh dosen akademik IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, yang telah berperan dalam memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman akademik, serta dukungan selama masa studi penulis.
8. Kepada kedua orang tua, Bapak Sumadi Dan Ibu Sunanti, yang tak pernah lelah mengiringi setiap langkah penulis dengan doa yang tak pernah putus. Kepada kakak penulis, Miswati dan Nurwahyuni, terimakasih atas dukungan dan semangat yang selalu menguatkan., beserta keluarga besar penulis.
9. Seluruh guru dan kepala sekolah SDN 16 Lubuk Besar yang telah memberikan bantuan, dukungan, serta kemudahan kepada penulis

selama proses penelitian. Penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar – besarnya atas kerjasama dan perhatian yang sangat bearti.

10. Ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada sahabat – sahabat tercinta, khususnya Karina, Dwi juwita, Rosmeta, Zahirin yang senantiasa hadir dengan doa, dukungan, dan kebersamaan dalam setiap proses. Kebersamaan, perhatian, dan semangat yang diberikan menjadi penguat bagi penulis.
11. Terakhir, penulis ucapkan terimakasih kepada diriku sendiri, Wulan Lestari, yang telah bertahan saat lelah, terus melangkah saat ragu, dan percaya saat harapan nyaris redup. Keberanian untuk tidak menyerah, serta setiap air mata, doa dan kesabaran yang terjalin dalam perjalanan ini menjadi saksi bahwa perjuangan tidak pernah sia-sia. Akhir kata, penulis berharap karya ini dapat memberikan manfaat pengembangan ilmu pengetahuan dan praktik pendidikan yang lebih baik. Penulis mengharapkan masukan berupa kritik dan saran yang membangun sebagai bahan perbaikan dan pengembangan skripsi ini.

Bangka, 2 Juni 2026

WULAN LESTARI
NIM: 2111053

DAFTAR ISI

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
NOTA DINAS PEMBIMBING.....	iv
NOTA DINAS KONSULTAN	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
HALAMAN MOTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv

BAB 1 PENDAHULUAN

A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian	8
E. Telaah Pustaka	8
F. Sistematis Pembahasan.....	13

BAB II LANDASAN TEORI

A. Upaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	15
1. Pengertian Upaya	15
B. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	16
1. Pengertian Kepemimpinan	16
2. Kepala Sekolah	21
a. Pengertian Kepala Sekolah.....	21
b. Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah.....	23
C. Penguatan Karakter Religius	26
1. Pengertian Karakter	26
2. Faktor yang Mempengaruhi Karakter.....	28
a. Faktor Internal	29
b. Faktor Eksternal	30
3. Karakter Religius	30
a. Pengertian Religius	30
b. Bentuk – Bentuk Karakter Religius	34

1) Keimanan dan Ketakwaan	34
2) Akhlak Mulia	35
3) Kebiasaan Religius Sehari- hari.....	36
c. Kegiatan Keagamaan yang Diterapkan di SDN 16 Lubuk Besar	37
1) Salat zuhur Berjamaah	37
2) Membaca Al-Qur'an	38
3) Kegiatan Rohis Hari Kamis	39
4) Infaq setiap Hari Jumat.....	40
5) Peringatan Hari Besar Islam (PHBI)	41
6) Indikator Karakter Religius Peserta Didik	42

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis dan Metode Penelitian	44
1. Jenis Penelitian	44
2. Metode Penelitian	45
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	45
C. Sumber data.....	46
1. Data Primer	46
2. Data Sekunder	47
D. Teknik Pengumpulan Data.....	47
1. Observasi.....	47
2. Wawancara.....	48
3. Dokumentasi.....	49
E. Teknik Analisis Data.....	49
1. Reduksi Data.....	50
2. Penyajian Data.....	50
3. Penarikan Kesimpulan.....	51

BAB IV HASIL PENELITIAN & PEMBAHASAN

A. Bentuk – Bentuk Karakter Religius Peserta Didik di SDN 16 Lubuk Besar	52
1. Keimanan dan Ketakwaan	52
2. Akhlak Mulia	53
3. Kebiasaan Sehari – hari peserta didik di SDN 16 Lubuk Besar ...	56
B. Upaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Penguatan Karakter Religius Peserta Didik.....	60
1. Pendekatan Keteladanan, Pembiasaan serta Penguatan melalui Hadiah dan Hukuman	61
2. Perencanaan Program Religius.....	62
3. Motivasi Guru dan Peserta Didik	64
4. Pengawasan dan Evaluasi.....	66
5. Kegiatan Keagamaan di SDN 16 Lubuk Besar	67
a. Pembiasaan Salat Zuhur Disekolah.....	67
b. Progam Kegiatan Rohis	70

c. Infaq.....	73
d. Peringatan Hari Besar Islam (PHBI)	74
C. Hambatan Kepala Sekolah dalam Penguatan	
Karakter Religius Peserta Didik	76
1. Faktor dari Internal	76
a. Kepercayaan diri yang lemah.....	76
b. Masih terpengaruh hawa nafsu	78
2. Faktor dari Eksternal	78
a. Keterbatasan fasilitas.....	78
b. Lingkungan yang kurang mendukung	80
BAB V PENUTUP.....	82
A. Kesimpulan.....	82
B. Saran.....	90
1. Bagi Kepala Sekolah	90
2. Bagi guru pendidikan agama Islam (PAI)	90
3. Bagi Peserta Didik.....	90
DAFTAR PUSTAKA.....	92
LAMPIRAN – LAMPIRAN.....	98-157

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Kisi – Kisi Observasi
- Lampiran 2. Kisi – Kisi Instrumen Penelitian
- Lampiran 3. Pedoman Wawancara
- Lampiran 4. Rekap Hasil Wawancara
- Lampiran 5. SK Pembimbing Skripsi
- Lampiran 6. Surat Izin Penelitian
- Lampiran 7. Surat Balasan Penelitian
- Lampiran 8. Kartu Bimbingan Skripsi
- Lampiran 9. Dokumentasi
- Lampiran 10. Daftar Riwayat Hidup