

**IMPLEMENTASI PEMBINAAN PENGURUS ORGANISASI  
MAHASISWA (ORMAWA) UNTUK MENGEMBANGKAN  
KEMAMPUAN *SOFT SKILL* MAHASISWA FAKULTAS  
DAKWAH  
DAN KOMUNIKASI ISLAM IAIN SAS BABEL**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian  
Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)**

**Oleh:**

**Okta Renaldi**

**NIM. 1921033**

**Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam  
Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK  
BANGKA BELITUNG**

**2026**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**SYAIKH ABDURAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**  
Jalan Raya Potaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka  
E-mail : [bumas@iainsasbabel.ac.id](mailto:bumas@iainsasbabel.ac.id) Gmail : [bumasiansasbabel@gmail.com](mailto:bumasiansasbabel@gmail.com)

**SURAT KETERANGAN**  
NOMOR : 119/In.40/FD/PP.00.9/04/2026

Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa Mahasiswa dengan identitas berikut :

Nama : Okta renaldi  
NIM : 1921033  
Program : Strata 1  
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam  
Program Studi : Bimbingan dan Konseling Islam  
Judul Skripsi : Implementasi Pembinaan Pengurus Organisasi Mahasiswa (Ormawa) untuk Mengembangkan Kemampuan *Soft Skill* Mahasiswa Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN SAS BABEL

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi sebesar 19% pada Skripsi yang disusunnya sesudah Munaqosyah dengan nilai cek plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 1 April 2026  
Dekan,



Prof. Dr. Rusydi Sulaiman, M.Ag  
NIP. 196601051997031001

#### HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Okta Renaldi  
NIM : 1921033  
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam  
Program Studi : Bimbingan dan Konseling Islam (BKI)

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "Implementasi Pembinaan Pengurus Organisasi Mahasiswa Untuk Mengembangkan Kemampuan *Soft Skill* Mahasiswa Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Islam lain SAS Bangka Belitung" ini adalah asli hasil karya atau penelitian saya sendiri, dan bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjana di suatu perguruan tinggi mana pun. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang tertulis yang dijadikan acuan/kutipan dalam naskah skripsi ini.

Bangka, 21 Februari 2026

Yang menyatakan



Okta Renaldi  
NIM. 1921033



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka Prov. Kep. Bangka Belitung

NOTA DINAS PEMBIMBING

Hal : Skripsi  
Saudara Okta Renaldi

Kepada Yth,  
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam  
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah membaca, mencermati, dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan seperlunya, baik dari segi isi, bahasa, maupun teknik penulisan, maka Kami selaku Pembimbing berpendapat berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Okta Renaldi  
NIM : 1921033  
Prodi : Bimbingan dan Konseling Islam  
Judul : Implementasi Pembinaan Pengurus Organisasi Mahasiswa (ORMAWA) Untuk Mengembangkan Kemampuan *Soft Skill* Mahasiswa Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Islam IAIN SAS Bangka Belitung

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos). Harapan kami, semoa dalam waktu dekat Skripsi ini dapat dimunaqasyahkan.

Demikian dan harap maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I

Eva Harista, M.Pd.  
NIP. 198705152015032007

Bangka, 25 Februari 2026  
Pembimbing II

Nurvivanti Cholid, M.Pd.I  
NIP. 198407312019032007



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka Prov. Kep. Bangka Belitung

NOTA DINAS KONSULTAN

Hal : Skripsi

Saudara Okta Renaldi

Kepada Yth,  
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam  
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah melakukan beberapa kali konsultasi dan mencermati hasil perbaikan, maka Kami selaku Konsultan berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Okta Renaldi

N I M : 1921033

Prodi : Bimbingan dan Konseling Islam (BKI)

Judul : Implementasi Pembinaan Pengurus Organisasi Mahasiswa (Ormawa)  
untuk Mengembangkan Kemampuan *Soft Skill* Mahasiswa Fakultas  
Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN SAS Babel.

Telah layak diajukan kepada Jurusan Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung guna memenuhi Sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos ). Demikian dan harap maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Konsultan I

Basri, M.A  
NIP. 197303272006041002

Bangka, 5 Maret 2026

Konsultan II

M. Sholeh Marsudi, M.A  
NIP. 198404052019031009



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG**  
Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung  
E-Mail: [humas@iainsasbabel.ac.id](mailto:humas@iainsasbabel.ac.id)  
Website: [www.iainsasbabel.ac.id](http://www.iainsasbabel.ac.id)

**PENGESAHAN**

Nomor: B-034/FD/04/2026

Skripsi dengan judul: Implementasi Pembinaan Pengurus Organisasi Mahasiswa (ORMAWA) untuk Mengembangkan Kemampuan *Soft Skill* Mahasiswa Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN SAS BABEL

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Okta Renaldi  
N I M : 1921033  
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam  
Program Studi : Bimbingan dan Konseling Islam

telah dimunaqosyahkan pada hari Selasa tanggal 03 Maret 2026 dengan nilai A (86,00), dan dinyatakan sah dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos).

**DEWAN SIDANG MUNAQOSYAH**

Pembimbing I,

Eva Harista, M.Pd  
NIP. 198705152015032007

Pembimbing II,

Nurvianti Cholid, M.Pd.I  
NIP. 198407312019032007

Penguji I,

Basri, M.A  
NIP. 197303272006041002

Penguji II,

Muhammad Sholeh Marsudi, M.A  
NIP. 198404052019031009

Ketua Panitia

Arifah, M.A  
NIP. 199205042020122020

Bangka, 02 April 2026

Dekan



Prof. Dr. Rusydi Sulaiman, M.Ag  
NIP. 196601051997031001

## **HALAMAN MOTTO**

“ Bagi Manusia ada malaikat-malaikat yang selalu mengikutinya bergiliran, dimuka dan dibelakangnya, mereka menjaganya atas perintah Allah.

Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan suatu kaum hingga mereka mengubah apa yang ada pada diri mereka sendiri. Apabila Allah menghendaki keburukan terhadap suatu kaum, tidak ada yang dapat menolaknya, dan sekali-kali tidak ada pelindung bagi mereka selain Dia. ”

**-QS. Ar-Ra'd: 11-**

“ Hidup yang tidak dipertaruhkan tidak akan pernah dimenangkan ”

**-Sutan Sjahrir-**

“ Ada titik-titik di ujung do'a ”

**-Sal Priadi-**

“ Yakinkan dengan iman, usahakan dengan ilmu, sampaikan dengan amal”

**-YAKUSA-**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Assalamau 'alaikum Wr. Wb.*

Salam Takzim

Puji Syukur kehadiran Allah SWT zat yang telah menciptakan langit, bumi beserta isinya dan atas anugerah yang telah diberikan sehingga skripsi ini dapat saya selesaikan. Shalawat teriring salam yang selalu tercurahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW dengan mengucapkan Allahumma shalli alaa Sayidina Muhammad wa' alaa ali Sayidina Muhammad.

Dalam setiap perjuangan, tentunya terdapat lelah bersimbah darah untuk mencapai tujuan, tentunya ini bukanlah sebuah halangan yang membuat sosok pejuang untuk mundur dari medan peperangan. Segala perjuangan penulis hingga dapat sampai dititik ini, tentunya penuh dengan rasa sabar yang didasari dari oleh keyakinan, diimbangi oleh usaha serta sampai dititik dimana harus bersyukur dan ikhlas.

Didalam kesempurnaan penulisan skripsi ini penulis mempersembahkan teruntuk orang-orang yang hebat yang selalu menjadi penyemangat, serta menjadi alasan untuk kuat sehingga bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini, ucapan terima kasih serta rasa sayang saya ucapkan untuk:

1. Tercinta (*Ny. Sumiati*), yang selalu mendoakan kesuksesan putranya dalam setiap sujudnya, ia telah mengabarkan kepada dunia bahwa ia mampu mendidik, mengasuh serta mengasih. Ribuan cara telah dilakukan sebagai bagian dari mengabdikan dalam mencapai ridha illahi, aura cintanya yang terpancar telah melahirkan kedamaian, kau telah memberikan pembelajaran tak perlu pergi keujung dunia untuk belajar cinta dan keikhlasan terimakasih selalu menjadi penyemangat saya dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
2. Teruntuk seseorang yang menjadi salah satu alasan saya ada, namun setelah saya ada ia yang tak pernah ada, terima kasih telah memberikan motivasi

untuk membuat saya sadar akan jati diri sebagai laki-laki. Dititik ini saya menitipkan kabar yang mungkin dapat membuat dirimu bahagia diinduk kota atau pusat bumi sana.

3. Terima kasih kepada (*Tn. Insan*) telah hadir dan menjadi sosok pengganti melimpahkan kasih sayang, mendidik dengan sabar. Keberhasilan ini tidak lepas dari do'a dan dukungan tulus Ayah.
4. Teruntuk keluarga besarku dari (Alm. Ujancik) dan (Alm. Effendi) terima kasih atas doa dan dukungan moril mapun materil yang terus mengalir diberikan kepada cucuk tertua dikeluarga ini, terkhusus kepada adik saya adinda Bela Sulitiya dan Fitri Amelia terima kasih atas motivasi dan keceriaan yang telah diberikan.
5. Penulis mempersembahkan skripsi ini kepada ketua HIMA PIAUD 2022 yang senantiasa memberikan nasehat untuk dapat konsisten memperbaiki diri, dan selalu menjadi pengingat untuk tidak menyerah melakukan hal-hal baik. Terimakasih selalu membersamai dan tiada henti memberikan support hingga berada di tahap ini, sebab amin yang engkau sampaikan terbuat dari iman, sehingga menghantarkan saya diposisi yang aman
6. Kepada kampus hijau tercinta, terima kasih telah menjadi wadah yang telah menempa dalam mengamalkan idealisme sebagai kemewahan terakhir dari seorang pemuda, terima kasih atas waktunya yang cukup panjang hingga tanpa terasa tahun demi tahun telah terlewati
7. Kepada Keluarga Besar HMI tempat saya menempa diri, belajar menjadi kader umat dan bangsa, serta rekan-rekan seperjuangan di LK I, LK II, SC,

dan seluruh kanda, ayunda, dan adinda yang lain, yang telah memberikan kebermanfaatan dalam proses perkuliahan dan menempah diri, ucapan terimakasih banyak saya sampaikan, semoga kita tidak saling melupakan.

**Implementasi Pembinaan Pengurus Organisasi Mahasiswa Untuk  
Mengembangkan Kemampuan *Soft Skill* Mahasiswa Fakultas Dakwah Dan  
Komunikasi Islam Iain Sas Bangka Belitung**

Okta Renaldi

NIM. 1921033

Program Studi Bimbingan Konseling Islam

Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam

Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik

Bangka Belitung

Abstrak

Organisasi mahasiswa merupakan wadah para mahasiswa untuk berproses baik dalam pembelajaran dan pendidikan yang diperoleh melalui kegiatan yang dilaksanakan secara formal maupun non formal. Mahasiswa dapat memanfaatkan berbagai bentuk kegiatan organisasi kemahasiswaan yang tersedia di kampus untuk membiasakan dirinya hidup bersama dan mengembangkan pergaulan yang akrab dengan orang lain. Sehingga hal demikian mendorong untuk melakukan penelitian dalam mencari bagaimana pola pembinaan mahasiswa serta *soft skill* mahasiswa yang aktif terhadap organisasi.

Peneliti ini merupakan penelitian kualitatif. Penelitian kualitatif sering disebut metode penelitian naturalistik karena penelitiannya dilakukan pada kondisi yang alamiah. Dengan sumber dari penelitian ini yaitu data primer yang diperoleh dari observasi dan wawancara dengan para narasumber yang telah mengikuti organisasi kemahasiswaan serta para pimpinan yang ikut serta dalam kegiatan organisasi kemahasiswaan untuk mengetahui bagaimana pola pembinaan mahasiswa dan bagaimana *soft skill* mahasiswa yang aktif dalam berorganisasi. Serta dilengkapi dengan data sekunder sebagai pendukung.

Berdasarkan hasil penelitian, bahwa Organisasi kemahasiswaan difakultas dakwah dan komunikasi islam IAIN SAS Babel terdiri dari SEMA dan DEMA fakultas yang merupakan organisasi kemahasiswaan tertinggi di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam yang terdiri dari perwakilan Mahasiswa yang aktif berorganisasi di setiap program studi. Pola Pembinaan Organisasi Kemahasiswaan di FDKI IAIN SAS Babel: Terdapat variasi dalam penerapan pola pembinaan yang diterapkan oleh para pemimpin organisasi (SEMA-F, DEMA-F, dan HIMA/HMPS). Organisasi yang menerapkan pola pembinaan demokratis biasanya ditandai dengan penyusunan program kerja satu periode dilakukan dalam rapat kerja yang melibatkan seluruh perwakilan anggota, bukan hanya pengurus inti. *Soft skills*

berpengaruh kuat terhadap keberhasilan seseorang dan memperkuat pembentukan pribadi yang seimbang dari segi *hard skill*. Melalui observasi dan wawancara yang dilakukan peneliti terhadap dan Komunikasi Islam di temukan beberapa jenis soft skills yang dominan tampak adalah kemampuan berkomunikasi, kemampuan memotivasi dan membentuk jiwa. kepemimpinan Mahasiswa yang mengikuti organisasi kemahasiswaan di Fakultas Dakwah Kemampuan Berkomunikasi merupakan softskills yang menjadi aspek utama yang didapati mahasiswa berorganisasi, hal ini diasah melalui berbicara didepan publik, menyampaikan aspirasi secara sistematis, dan belajar mengelola komunikasi interpersonal yang harmonis antar anggota.

Kata-Kata Kunci: Organisasi, Mahasiswa, *Soft Skill*

## KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Wre Wb

Alhamdulillah, segala puji syukur penulis haturkan kepada Allah SWF karena atas rahmat dan hidayah-Nya skripsi ini dapat diselesaikan. Shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat dan para pengikutnya hingga akhir zaman. Semoga nikmatnya Iman dan Islam akan senantiasa dirasakan hingga yaumul akhir, aamiinya Rabbal 'alamin.

Skripsi yang berjudul Implementasi Pembinaan Pengurus Organisasi Mahasiswa (Ormawa) Untuk Mengembangkan Kemampuan Soft Skill Mahasiswa Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Islam IAIN SAS Babel

Penulis menyadari selama dalam penulisan skripsi ini tak lepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Irawan, M.S.I. Selaku Rektor IAN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, para fungsionaris pimpinan sertajajaran staff lainnya.
2. Bapak Prof. Dr. Rusydi Sulaiman, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut SyaikhAbdurrahman Siddik Bangka Belitung, para fungsionaris pimpinan serta jajaran staff lainnya.
3. Ibu Nurviyanti Cholid, M.Pd.I, selaku Plt. Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Islam.
4. Bapak Bohhori, M.Pd.I,selaku penasihat akademik.
5. Ibu Eva Harista, M.Pd. selaku pembimbing I.
6. Ibu Nurviyanti Cholid, M.Pd.I, selaku pembimbing II.
7. Seluruh bapak/ibu dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam.
8. Serta, semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu proses penyelesaian skripsi ini.

Demikianlah skripsi ini penulis selesaikan dengan adanya kekurangan disana-sini. Namun demikian, terlepas dari kelemahan dan kekurangan, besar harapan penulis, skripsi ini bisa bermanfaat. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun penulis harapkan demi perbaikan dan pengembangan skripsi ini.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Bangka, 21 Februari 2026

Penulis



Okta Renaldi  
NIM. 1921033

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN .....	i
NOTA DINAS PEMBIMBING.....	ii
NOTA DINAS KONSULTAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
ABSTRAK.....	xvii

## BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	10
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Manfaat Penelitian.....	10
E. Tinjauan Pustaka .....	11
F. Sistematika Pembahasan .....	14

## BAB II LANDASAN TEORI

A. Pola Pembinaan Organisasi Kemahasiswaan .....	16
1. Pengertian Pola Pola Pembinaan.....	16

2. Jenis- jenis Pola Pembinaan .....	19
3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Pola Pembinaan.....	24
4. Organisasi Kemahasiswaan .....	25
B. Kemampuan <i>Soft Skills</i> .....	29
1. Pengertian <i>Soft Skills</i> .....	29
2. Bentuk dan Jenis <i>Soft Skills</i> .....	31

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian.....	35
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	37
C. Objek Penelitian .....	38
D. Sumber Data.....	38
E. Teknik Pengumpulan Data.....	41
F. Teknis Analisis Data.....	44

### **BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN**

A. Implementasi Pembinaan Pengurus Organisasi Mahasiswa Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN SAS BABEL.....	47
1. Pola Pembinaan Demokratis .....	50
2. Pola Pembinaan Permisif .....	57
3. Relasi Pola Pembinaan Organisasi Mahasiswa Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam terhadap Bimbingan dan Konseling Islam .....	63
B. Kemampuan <i>Soft Skills</i> Mahasiswa Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN SAS BABEL.....	64
1. Kemampuan Berkomunikasi .....	66
2. Membentuk Jiwa Kepemimpinan dan Memotivasi .....	69

## **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	73
B. Saran.....	75

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

Lampiran 1. Instrumen Penelitian .....	
Lampiran 2. Pedoman Observasi .....	
Lampiran 3. Transkrip Wawancara .....	
Lampiran 4. Dokumentasi Penelitian .....	