

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU LULUSAN DI MAN 1 PANGKALPINANG**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.)

Oleh: Veni Shabari

2111062

Fakultas: Tarbiyah

Program Studi: Pendidikan Agama Islam

Kepada:

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG**

2025



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA
BELITUNGFAKULTAS TARBIYAH
PRODI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

Jalan Raya Petaling, Km. 12 Desa Petaling Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka Provinsi Kep. Bangka Belitung

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI
Nomor 1136.1/PP.00.10/10/2025

Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut :

Nama	:	Veni Shabari
Nim	:	2111062
Prodi	:	Pendidikan Agama Islam
Fakultas	:	Tarbiyah
Judul	:	Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan di MAN 1 Pangkalpinang

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25% pada skripsi yang disusunnya. Demikianlah surat keterangan ini dibuat dan dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 22 Oktober 2025

Ka. Program Studi PAI

Dr. Heriyo, MA
NIP.19892012015031004

Halaman Pernyataan

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Veni Shabari

NIM : 2111062

Fakultas : Tarbiyah

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Lulusan di MAN 1 Pangkalpinang”** ini adalah asli hasil karya atau penelitian saya sendiri, bukan merupakan karya orang yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali secara tertulis dijadikan acuan atau kutipan dalam naskah skripsi ini.

Bangka, 17 Oktober 2025

Yang menyatakan





KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH
Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Baru Kab. Bangka Prov. Kep. Bangka Belitung 33173
E-mail: humas@iainsasbabc.ac.id Website: www.iainsasbabc.ac.id

NOTA DINAS PEMBIMBING

Hal : Skripsi
Veni Shabari

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
di-
tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, mencermati dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan sebelumnya, baik dari segi isi, bahasa, serta teknik penulisan maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Veni Shabari
NIM : 2111062
Fakultas : Tarbiyah
Prodi : Pendidikan Agama Islam
Judul : Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Lulusan di MAN 1 Pangkalpinang

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.). Harapan kami semoga dalam waktu dekat skripsi ini dapat di munaqosyahkan.

Demikian Nota Dinas Pembimbing ini kami buat, atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Bangka, 17 Oktober 2025

Pembimbing I

Dr. Rada, M. Pd. I
NIP.197306152006041003

Pembimbing II

Muhammad Insan Jauhari, M. Pd
NIP.199310072020121015



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH
Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka Prov.Kep. Bangka Belitung 33173
E-mail: humas@iainsashabel.ac.id Website: www.iainsashabel.ac.id

NOTA DINAS KONSULTAN

Hal: Skripsi
Saudari Veni Shabari

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
di-
Tempat

Assalamu'alaikum Wr,Wb

Setelah melakukan beberapa kali konsultasi serta mengadakan perbaikan sebelumnya, baik dari segi isi, bahasa, serta teknik penulisan maka kami selaku penguji berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama	:	Veni Shabari
NIM	:	2111062
Fakultas	:	Tarbiyah
Prodi	:	Pendidikan Agama Islam (PAI)
Judul Skripsi	:	Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Lulusan di MAN 1 Pangkalpinang

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung guna memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd).

Demikian Nota Dinas Konsultan ini kami buat, atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr,Wb.

Penguji I

Dr. Nurlaila, M.Pd.I

NIP. 198509012015032002

Bangka, 4 Desember 2025

Penguji II

Utin Mutia, M.Pd

NIP. 199509052022032008



Syurahman Siddik IAIN IAIN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH
Jl. Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung IAIN
E-Mail: humas@iainsasbabel.ac.id, Website: www.iainsasbabel.ac.id
BANGKA 33173

PENGESAHAN

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN Nomor: 408.B9/FT/PP.00.9/12/2025 Syurahman Siddik IAIN

Skripsi dengan judul: Strategis Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Lulusan di MAN 1 Pangkalpinang Syurahman Siddik IAIN

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

IAIN Nama : Abdurrahman Syurahman Siddik IAIN
NIM : 2111062

IAIN Fakultas : Tarbiyah

IAIN Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

IAIN Syurahman Siddik IAIN telah dimunaqasyahkan pada hari: Selasa, tanggal 11 November 2025 dengan nilai B (81.70), dan dinyatakan sah dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.Pd.

DEWAN SIDANG MUNAQASYAH

Pembimbing I, Abdurrahman Siddik Bangka Belitung IAIN Syurahman Siddik IAIN

Pembimbing II, Abdurrahman Siddik Bangka Belitung IAIN Syurahman Siddik IAIN

Dr. Rada, M.Pd.I Abdurrahman Siddik Bangka Belitung IAIN Syurahman Siddik IAIN
NIP. 19730615 200604 1 003

Pengaji I, Abdurrahman Siddik Bangka Belitung IAIN Syurahman Siddik IAIN
Pengaji II, Abdurrahman Siddik Bangka Belitung IAIN Syurahman Siddik IAIN

Dr. Nurlaila, M.Pd.I Abdurrahman Siddik Bangka Belitung IAIN Syurahman Siddik IAIN
NIP. 19850901 201503 2 002

Ketua Panitia Abdurrahman Siddik Bangka Belitung IAIN Syurahman Siddik IAIN

IAIN Syurahman Siddik Bangka Belitung IAIN Syurahman Siddik IAIN

Dr. Febrino, M.A. Abdurrahman Siddik Bangka Belitung IAIN Syurahman Siddik IAIN

NIP. 19890201 201503 1 004
IAIN Syurahman Siddik Bangka Belitung IAIN Syurahman Siddik IAIN
Bangka, 15 Desember 2025

IAIN Syurahman Siddik Bangka Belitung IAIN Syurahman Siddik IAIN

IAIN Syurahman Siddik Bangka Belitung IAIN Syurahman Siddik IAIN

IAIN Syurahman Siddik Bangka Belitung IAIN Syurahman Siddik IAIN
NIP: 19250527 200501 2 008



HALAMAN MOTTO

**SKRIPSI INI TIDAK SEMPURNA,
TAPI CUKUP UNTUK MEMBUAT SAYA WISUDA DAN
MENDAPATKAN GELAR S.Pd.
BISMILLAH UNTUK SEGALA
HAL-HAL BAIK YANG SEDANG DIPERJUANGKAN.**

HALAMAN PERSEMPAHAN

Bismillahhirahmannirrahim

Alhamdulillahhirobbil'alamin penulis panjatkan puji dan syukur atas kehadiran allah SWT. Atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan rasa bangga. Hanya kepada engkau hamba bersujud meminta pertolongan yang telah mengabulkan doa-doa yang penulis panjatkan setiap waktu. Tiada lembar yang paling indah dalam skripsi ini kecuali lembar persembahan. Penulis persembahkan skripsi ini untuk orang-orang terkasih dan tersayang:

1. Kepada cinta pertama, bapakku H. Zairin dan kepada pintu surga, ibuku Hj. Siti Maryam. Terima kasih atas pengorbanan dan tulus kasih sayang yang diberikan. Selalu berjuang untuk kehidupan penulis, yang tak kenal lelah mendoakan serta memberikan perhatian, menjadi pengingat dan penguatan yang paling hebat dan memberikan dukungan semangat hingga penulis bisa sampai di titik ini.
2. Kepada saudara/i penulis. Terima kasih atas tulus kasih sayang yang diberikan, yang tak kenal lelah mendoakan serta memberikan perhatian, menjadi pengingat dan penguatan, memberikan dukungan semangat hingga penulis bisa sampai di titik ini.
3. *Last but not least*. Terima kasih kepada wanita sederhana yang memiliki keinginan tinggi namun terkadang sulit dimengerti isi kepalamnya, sang penulis yaitu, Veni Shabari, seorang anak bungsu yang keras kepala namun terkadang sifatnya seperti anak kecil pada umumnya. Terima kasih telah menjadi anak bungsu yang kuat sebagai harapan terakhir kedua orang tua mu. Terima kasih telah berusaha keras untuk meyakinkan dan menguatkan dirimu sendiri bahwa kamu dapat menyelesaikan studi ini sampai selesai. Berbahagialah selalu di manapun kamu berada, Veni. Rayakan selalu kehadiranmu jadilah bersinar di manapun kamu memijakkan kaki. Yakin usaha dan doa mu yang selalu kamu langitkan, Allah sudah merencanakan dan memberikan pilihan yang tidak terduga pastinya terbaik untuk dirimu. Semoga langkah kebaikan terus berada padamu dan semoga Allah selalu meridhoi setiap langkahmu dan selalu dalam lindungan-Nya. Aamiin.

STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU LULUSAN DI MAN 1 PANGKALPINANG

Veni Shabari
Fakultas Tarbiyah
Pendidikan Agama Islam
Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik
Bangka Belitung

Abstrak

Permasalahan dalam penelitian ini di latar belakangi oleh keterbatasan sarana dan prasarana dalam menunjang proses pembelajaran, adanya kekurangan dari faktor tingkat kedisiplinan siswa, tidak fokusnya siswa dalam mata pelajaran, tugas rumah, serta pengaruh lingkungan merupakan faktor yang menghambatkan proses pembelajaran, kurang tersedianya fasilitas komputer sedangkan pembelajaran personal komputer sangat dibutuhkan untuk mengikuti perkembangan teknologi & ilmu pengetahuan serta adanya peniadaan Ujian Nasional (UN) menjadi Ujian Sekolah (US). Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi kepala madrasah dalam meningkatkan mutu lulusan di MAN 1 Pangkalpinang.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan fokus pada peran strategi kepala madrasah dalam pengelolaan mutu pendidikan. Subjek penelitian meliputi kepala madrasah, guru. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi langsung, dan studi dokumentasi, sedangkan analisis data dilakukan dengan langkah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data dijaga melalui teknik triangulasi sumber dan metode untuk memastikan validitas hasil penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala madrasah menerapkan berbagai strategi dalam meningkatkan mutu lulusan, di antaranya melalui penguatan visi dan misi madrasah, peningkatan kompetensi guru melalui pelatihan dan supervisi, pengembangan kurikulum yang adaptif dan berbasis karakter, serta penciptaan budaya religius dan berprestasi di lingkungan madrasah. Adapun mutu lulusan di madrasah, antara lain yaitu pengembangan akademik, pengembangan guru, kegiatan ekstrakurikuler dan menjalin kerja sama dengan orang tua.

Kata Kunci: *Strategi kepala madrasah, Mutu lulusan.*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur akan kehadiran Allah Swt. Yang telah memberikan nikmat, kesehatan, rahmat, karunia dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat serta salam tidak lupa kita hantarkan pada Baginda Nabi Muhammad Saw. Kepada keluarganya, sahabatnya, kepada umatnya hingga akhir zaman, Aamiin.

Penulisan skripsi ini merupakan kajian singkat tentang “Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Lulusan di MAN 1 Pangkalpinang”. Penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. Irawan, M.S.I. selaku Rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
2. Dr. Soleha, M.A. selaku Dekan Fakultas Program Studi Pendidikan Agama Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, berserta staff.
3. Dr. Febrino, M.A. selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, berserta staff.
4. Dr. Rada, M. Pd.I. selaku Penasehat Akademik sekaligus Pembimbing I yang telah membimbing selama proses di bangku perkuliahan serta memberikan motivasi dan arahan dengan baik dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Muhammad Insan Jauhari M.Pd. selaku Pembimbing II yang selalu membimbing dan memberikan arahan dengan baik dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Dr. Nurlaila, M.Pd.I. selaku Penguji I yang selalu membimbing dan memberikan arahan dengan baik dalam proses penyelesaian skripsi ini.
7. Utin Mutia, M.Pd. selaku Penguji II yang selalu membimbing dan memberikan arahan dengan baik dalam proses penyelesaian skripsi ini.
8. Seluruh Dosen Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
9. Seluruh Civitas Akademika IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
10. Seluruh Civitas Akademika Madrasah Aliyah Negeri 1 Pangkalpinang.
11. Keluarga, terima kasih telah mewarnai setiap perjalanan penulis. Terima kasih atas setiap doa, materi serta dukungan yang diberikan kepada penulis sehingga skripsi ini terselesaikan.
12. Seseorang yang penulis temui di tahun 2024. Terima kasih telah mewarnai setiap perjalanan penulis. Terima kasih atas setiap doa, materi serta dukungan yang diberikan kepada penulis sehingga skripsi ini terselesaikan.
13. Teman-teman seperjuangan, PAI B 2021, HIMA PAI, DEMA Institut, KOPASSAS, PPLK MAN IC Bangka Tengah, KKN Desa Buding Belitung

Timur, yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Semoga kita semua diantara orang-orang yang di kemudian hari menjadi orang sukses. Aamiin.

14. Terakhir teruntuk kampus hijau Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung (Almamaterku). Terima kasih sudah menjadi tempat penulis menimba ilmu, pengalaman dan mempunyai keluarga baru, semoga kita selalu dalam lindungan-Nya. Aamiin.

Demikianlah kata pengantar ini penulis susun sebagai ungkapan syukur dan terima kasih atas terselesaikannya skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, sehingga penulis sangat terbuka terhadap kritik dan saran yang membangun. Semoga karya kecil ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan menjadi kontribusi yang bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan. Aamiin.

Bangka, 13 Agustus 2025

Veni Shabari
2111062

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
NOTA DINAS PEMBIMBING.....	iv
NOTA DINAS KONSULTAN	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Kegunaan Penelitian.....	7
E. Telaah Pustaka.....	8
F. Sistemika Penulisan	15
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Strategi Kepala Madrasah	17
1. Pengertian Strategi Kepala Madrasah	17
2. Indikator Kepala Madrasah	22
B. Mutu Lulusan	23
1. Pengertian Mutu Lulusan	23
2. Indikator Mutu Lulusan.....	24
3. Langkah-langkah Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan	

Mutu Lulusan.....	26
-------------------	----

BAB III METODE PENELITIAN

A. Metode dan Jenis Penelitian	28
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	28
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	30
D. Sumber Data	30
E. Teknik Pengumpulan Data.....	34
F. Teknik Analisis Data.....	36

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi Hasil Penelitian	40
1. Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Lulusan di MAN 1 Pangkalpinang	40
2. Mutu Lulusan di Madrasah	65

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	86
B. Saran	87

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN- LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel III. 1 Kisi-kisi Instrumen Penelitian 31

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kisi-kisi Instrumen Penelitian

Lampiran 2 Pedoman Wawancara

Lampiran 3 Pedoman Observasi

Lampiran 4 Hasil Wawancara

Lampiran 5 SK Pembimbing

Lampiran 6 Pengajuan Izin Penelitian

Lampiran 7 Surat Izin Penelitian

Lampiran 8 Surat Balasan Izin Penelitian Dari MAN 1 Pangkalpinang

Lampiran 9 Nota Dinas Penyeminar

Lampiran 10 Kartu Bimbingan Skripsi Pembimbing I

Lampiran 11 Kartu Bimbingan Skripsi Pembimbing II

Lampiran 12 Dokumentasi

Lampiran 13 Daftar Riwayat