

**EFEKTIVITAS KOMUNIKASI INTERPERSONAL
TERHADAP GAYA KEPEMIMPINAN HIMPUNAN
MAHASISWA PROGRAM STUDI KOMUNIKASI DAN
PENYIARAN ISLAM (HMPS KPI) KABINET DAKARA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)**

Oleh:

ANJALICA FIORENI

2122021

Fakultas: Dakwah dan Komunikasi Islam

Program Studi: Komunikasi dan Penyiaran Islam

Kepada:

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK

BANGKA BELITUNG

2025



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**

Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka Kep. Bangka Belitung 33173
E-mail: humas@iainsasbabel.ac.id Website : iainsasbabel.ac.id

**SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME
Nomor : B-63/FD/B12/PP.00.9/07/2025**

Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa Mahasiswa dengan identitas berikut :

Nama : Anjalica Fioreni
NIM : 2122021
Program : Strata 1
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam
Program Studi : Komunikasi dan Penyiaran Islam
Judul Skripsi : Epektifitas Komunikasi Interpersonal terhadap Gaya Kepemimpinan Himpunan Mahasiswa Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam (HMPS KPI) Kabinet Dakara Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi sebesar 25% pada Skripsi yang disusunnya sesudah Munaqosyah dengan nilai cek plagiasi 23%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 08 Juli 2025

Dekan,



[Signature]
Prof. Dr. Rusydi Sulaiman, M.Ag.
NIP. 196601051997031001

HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Anjalica Fioreni
NIM : 2122021
Jurusan : Dakwah dan Komunikasi Islam
Program Studi : Komunikasi dan Penyiaran Islam

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "Efektivitas Komunikasi Interpersonal Terhadap Pola Kepemimpinan Himpunan Mahasiswa Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam (Hmps Kpi) Kabinet Dakara Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam" ini adalah asli hasil karya atau penelitian saya sendiri, dan bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi mana pun. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang secara tertulis dijadikan acuan/kutipan dalam naskah skripsi ini.

Bangka,
Yang Menyatakan



4AM0265163165
Anjalica Fioreni
NIM. 2122021



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAM ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA
BELITUNGFAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
ISLAM**

Jalan Mentok, Km. 13 Desa Petaling Kec. Mendo Barat Kab. Bangka Provinsi Kep. Bangka Belitung 33173

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Hal : Skripsi
Saudari Anjalica Fioreni

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN
Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
Bangka

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, mencermati, dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan seperlunya, baik dari segi isi, bahasa, maupun teknik penulisan, maka Kami selaku Pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Anjalica Fioreni
N I M : 2122021
Prodi : Komunikasi dan Penyiaran Islam
Judul : Efektivitas Komunikasi Interpersonal Terhadap Pola Kepemimpinan Himpunan Mahasiswa Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam (Hmps Kpi) Kabinet Dakara Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam

telah dapat diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos). Harapan kami, semoga dalam waktu dekat Skripsi ini dapat dimunaqasyahkan.

Demikian dan harap maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Dr. Zaprul Khan, M.S.I

NIP. 197402132009011005

Bangka,

Pembimbing II

Amrullah, M.S.I

NIP. 197811242023211004



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
Jln. Raya Mentok KM 13, Desa Petaling, Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Babel, 33173

NOTA DINAS KONSULTAN

Hal : Skripsi
Anjalica Fioreni

Kepada Yth,
Ketua Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
di Bangka

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melakukan beberapa kali konsultasi hasil perbaikan, maka kami selaku Konsultan berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Anjalica Fioreni
NIM : 2122021
Prodi : Komunikasi Penyiaran Islam
Judul : Efektivitas Komunikasi Interpersonal terhadap gaya kepemimpinan Himpunan Mahasiswa Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam (HMPS KPI) Kabinet Dakara Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam

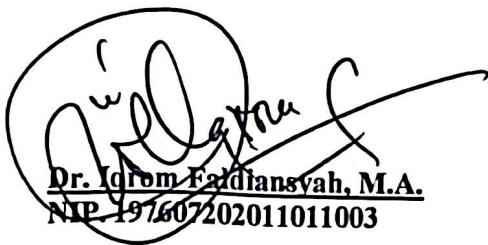
Telah layak diajukan kepada Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos).

Demikianlah dan harap maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum, Wr. Wb.

Bangka, 09 Juli 2025

Konsultan I


Dr. Idrom Faldiansyah, M.A.
NIP. 197607202011011003

Konsultan II


Musa, M.Kom.I.
NIP. 198705152015032007



KEMENTERIAN AGAMA RI

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG

Jalan Raya Petaling Km. 13 Krc. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung

E-Mail: bumas@iainsasbabel.ac.id

Website: www.iainsasbabel.ac.id

PENGESAHAN

Nomor: B-429/FD/08/2025

Skipri dengan judul: Efektivitas Komunikasi Interpersonal Terhadap Gaya Kepemimpinan Himpunan Mahasiswa Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam (HMPS KPI) Kabinet Dakara Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Anjelica Fioreni
N I M : 2122021
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam
Program Studi : Komunikasi dan Penyiaran Islam

telah dimunaqosyahkan pada hari Rabu tanggal 04 Juni 2025 dengan nilai A (89,75), dan dinyatakan sah dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos.).

DEWAN SIDANG MUNAQOSYAH

Pembimbing I,

Dr. H. Faldiansyah, M.A
NIP. 197607202011011003

Pembimbing II,

H. Musa, M.Kom.I
NIP. 198305172025211009

Penguji I,

Dr. Zaprul Khan, M.S.I
NIP. 197402132009011005

Penguji II,

Amrullah, M.S.I
NIP. 197811242023211004

Ketua Panitia

Raffles Abdi Kusuma, M.A
NIP. 198706272023211001



Bangka, 05 Agustus 2025
Dekan,

Dr. Rusydi Sulaiman, M.Ag.
NIP. 196801061997031001

MOTTO

“فَاصْبِرْ إِنَّ وَعْدَ اللَّهِ حَقٌّ”

bersabarlah kamu, sesungguhnya janji Allah adalah benar

(QS. Rum 60)

“Pada akhirnya, ini semua hanyalah permulaan”

(Nadin Amizah)

“Jika dipilih, jadilah yang terbaik, jika memilih pilihlah yang terbaik

Dikehidupan yang cuma satu kali ini,

Mari memilih untuk menjadi manusia yang hatinya damai,

Mudah memaafkan dan mengiklaskan segala hal.

Mari menjadi manusia yang lebih baik lagi

Setiap harinya”

(Dewi Sandra)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini tentunya tidak lepas dari kehendak Allah SWT. Serta diiringi juga dengan doa-doa dari orang baik yang ada di sekitar. Maka dari itu skripsi ini penulis persembahkan kepada orang-orang yang penulis cintai dan sayangi:

1. Kepada Bapak Andika cinta pertama dihidup saya. Terimakasih telah mengusahakan pendidikan yang sangat luar biasa hingga saya dapat merasakannya sampai sekarang. Terimakasih telah memberikan kasih sayang kepada penulis. semoga Allah selalu melindungi dan meridhoi dalam setiap langkahnya.
2. Kepada Pintu Surgaku, Ibu Herliawati yang tidak pernah henti-hentinya memberikan do'a dan kasih sayang yang tulus. Beliau tidak sempat merasakan Pendidikan di bangku Perkuliahan tapi beliau tidak pernah gagal dalam mendidik penulis hingga dapat menyelesaikan ditahap ini.
3. Kepada adikku Reihan dan Zalfa, teman bertengkar di rumah yang menemani hari-hari penulis menjadi bewarna yang sangat penulis sayangi.
4. Kepada kedua Dosen Pembimbing Bapak Dr. Zaprulhkan M.S.I dan Bapak Amrullah M.S.I, penulis ucapkan beribu terimakasih karena telah membantu mengarahkan dalam proses penyelesaian skripsi ini. Semoga Bapak dan Ibu selalu diberi kesehatan serta senantiasa dalam perlindungan Allah SWT.
5. Kepada ma gurll cewe-cewe cantikku, Echa, Febby, Intan, Deca, Shuha, Zahira dan Firly yang telah sangat membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini. Terimakasih telah menemani, memberikan canda dan tawa, serta memotivasi penulis untuk terus semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Kepada Sahabatku "Grup Tunggu Kiri" Dika, Hafiz, Dandi, Yudis, Isnaini, dan Ketty. Terimakasih telah banyak membantu dalam penyelesaian skripsi penulis, selalu mengarahkan dan mengajarkan penulis dalam penyusunan skripsi ini, serta selalu menyemangati penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepada Sahabatku Yulis, Zee, Ercha dan Alan. Terimakasih telah menemani, mensupport, dan memberi semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

8. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, Luthfi Rayhan. Terimakasih telah mendengarkan keluh kesah penulis, berkontribusi dalam penelitian ini, memberikan dukungan, semangat, tenaga. Terimakasih telah menjadi bagian dalam penyusunan skripsi ini.
9. Kepada Anjalica Fioreni, diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah berhasil sampai ditahap ini. bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang sudah dimulai. Terimakasih tuntut selalu berusaha dan tidak menyerah.

Terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dalam penulisan skripsi ini. semoga Allah SWT membalas kebaikan yang telah diberikan. Aminn. Semoga karya ilmiah ini dapat menambahkan wawasan dan selalu bermanfaat baik bagi penulis dan pembaca.

ABSTRAK

EFEKTIVITAS KOMUNIKASI INTERPERSONAL TERHADAP GAYA KEPEMIMPINAN HIMPUNAN MAHASISWA PROGRAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM (HMPS KPI) KABINET DAKARA FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM

ANJALICA FIORENI

2122021

PROGRAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM

FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK

BANGKA BELITUNG

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas komunikasi interpersonal terhadap gaya kepemimpinan Himpunan Mahasiswa Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam (HMPS KPI) Kabinet Dakara di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.

Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa komunikasi interpersonal yang efektif berperan penting dalam membangun gaya kepemimpinan yang inklusif dan kolaboratif. Pemimpin yang memiliki keahlian dalam berkomunikasi, kemampuan bertanya, dan sikap sopan santun dapat menciptakan lingkungan kerja yang harmonis, meningkatkan kepercayaan, serta mendorong partisipasi aktif anggota. Selain itu, kepedulian dan empati pemimpin terhadap anggota juga berkontribusi pada penguatan hubungan antaranggota.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa efektivitas komunikasi interpersonal tidak hanya mempengaruhi gaya kepemimpinan, tetapi juga meningkatkan semangat dan efisiensi kerja dalam organisasi.

Kata Kunci: Efektivitas komunikasi interpersonal, gaya kepemimpinan, HMPS KPI, organisasi mahasiswa.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT, Sang Penguasa Segala, karena hanya dengan Rahmat dan Hidayah-Nya jualah Skripsi ini bisa diselesaikan. Demikian pula shalawat dan salam teruntuk Junjungan Besar Nabi Muhammad Saw. beserta para Sahabatnya, yang telah membuka tabir jahiliyah sehingga terbentang jalan kebenaran yang terang, sebagai jalan keselamatan bagi umat manusia, semoga Nur yang terpancarkan tidak redup diterpa perkembangan zaman.

Penulisan skripsi ini merupakan kajian singkat tentang komunikasi LPPL In Radio Fm Bangka Belitung dalam mempertahankan eksistensi media radio. Penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati ini, pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Irawan, M.S.I selaku Rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, beserta para staff.
2. Bapak Prof. Dr. Rusydi Sulaiman, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
3. Bapak H. Musa, M.Kom.I selaku ketua Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam.
4. Bapak Pebri Yanasari M.A selaku Penasehat Akademik yang telah memberikan masukan dan arahnya untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Zaprul Khan M.S.I, selaku Pembimbing I yang telah baik dan banyak memberikan arahan, masukan serta support selama proses penulisan skripsi ini.
6. Bapak Amrullah M.S.I, selaku Pembimbing II yang sangat luar biasa karena telah memberikan arahan, masukan serta support selama pembuatan skripsi ini.
7. Himpunan Mahasiswa Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam (HMPS KPI).
8. Orang Tua dan Keluarga yang selalu mendoakan dan mendukung dari segi materi.
9. Rekan-rekan seperjuangan, yang telah membantu proses penyelesaian skripsi ini.

Pangkalpinang, 20 Mei 2025

Anjalica Fioreni

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
NOTA DINAS KONSULTAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	ix
ABSTRAK	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Kegunaan Penelitian.....	10
E. Telaah Pustaka	11
F. Kerangka Teoritis.....	17
G. Sistematika Penulisan	19
BAB II KERANGKA TEORITIS.....	21
A. Efektivitas	21
B. Komunikasi	23
C. Komunikasi Interpersonal.....	24
D. Gaya Kepemimpinan.....	28
E. Dampak Komunikasi Interpersonal.....	32
F. Himpunan Mahasiswa	35
G. Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam.....	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	38
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	38
1. Jenis Penelitian.....	38
2. Pendekatan Penelitian	39
B. Objek dan Subjek Penelitian	39
1. <i>Subjek Penelitian</i>	38
2. <i>Objek Penelitian</i>	40
C. Sumber Data.....	41
1. <i>Data Primer</i>	41

2. <i>Data Skunder</i>	41
D. Teknik Pengumpulan Data.....	41
1. <i>Wawancara</i>	41
2. <i>Observasi</i>	41
3. <i>Dokumentasi</i>	42
E. Lokasi dan Waktu penelitian.....	43
F. Teknik Analisis Data.....	43
1. <i>Pengumpulan Data</i>	44
2. <i>Reduksi Data</i>	44
3. <i>Penyajian Data</i>	44
4. <i>Kesimpulan</i>	44
G. Profile Organisasi.....	45
1. Sejarah HMPS KPI	45
2. Visi, Misi dan Tugas HMPS KPI.....	47
3. Atribut dan Kode.....	47
4. Kedudukan dan Kepengurusan	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	48
A. Efektivitas Komunikasi Interpersonal Terhadap Gaya Kepemimpinan HMPS KPI	51
1. <i>Keahlian Dalam Berkomunikasi</i>	51
2. <i>Kemampuan Bertanya</i>	54
3. <i>Membuat Jalan Komunikasi</i>	58
4. <i>Sopan Santun</i>	63
5. <i>Tanggap dan Bertanggung Jawab</i>	66
6. <i>Mengakui Kesalahan</i>	71
7. <i>Kepedulian yang Tinggi dan Empati</i>	73
8. <i>Pendengar yang Responsif</i>	76
B. Dampak Komunikasi Interpersonal Terhadap Gaya Kepemimpinan HMPS KPI	83
1. <i>Memperkuat Kepercayaan dan Ikatan yang Solid</i>	83
2. <i>Dorongan Semangat dan Efesiensi Kerja</i>	86
3. <i>Meredakan Perselisihan</i>	88
4. <i>Memfasilitasi Kerjasama dan Kreatifitas</i>	90
BAB V PENUTUP.....	95
A. Kesimpulan	95
B. Saran.....	96
DAFTAR PUSTAKA	97
TRANSKRIP WAWANCARA	115
DOKUMENTASI	143