

Skripsi
Fakultas Syariah Dan Ekonomi Islam

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN BANK SYARIAH
INDONESIA KC PANGKALPINANG**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)**

Oleh:

**DELVIANTI
1731021**

Fakultas: Syariah dan Ekonomi Islam

Program Studi: Perbankan Syariah

Kepada:

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)

SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK

BANGKA BELITUNG

2024



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM
Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka Prov. Kep. Babel 33173
E-mail: feiiainsasbabel2021@gmail.com
Website: www.iainsasbabel.ac.id

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI
Nomor: B- 1166 /FS/B9/PP.00.91/07/2024

Berdasarkan Surat Pernyataan Keaslian dari mahasiswa, Surat Pernyataan Bebas Plagiat dari mahasiswa dan diketahui Ketua Prodi dan hasil cek plagiasi (*Original Report*), maka Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung bersama ini menerangkan bahwa:

Nama Mahasiswa : Delvianti
NIM : 1731021
Prodi : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Pengaruh Pengembangan Karir dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bank Syariah Indonesia KC Pangkalpinang

Maka Skripsi Mahasiswa tersebut dinyatakan telah memenuhi syarat tulisan ilmiah Bebas Plagiasi dengan batas maksimal 25% berdasarkan Permendiknas Nomor 17 Tahun 2010 Tentang Pencegahan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi dan Keputusan Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Nomor 7142 Tahun 2018 Tentang Pencegahan Plagiarisme di Perguruan Tinggi Keagamaan Islam.

Demikian surat keterangan ini dikeluarkan sebagai salah satu syarat izin penjiilidan skripsi lulusan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung. Apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan, surat keterangan ini akan ditarik kembali dan kelulusan yang bersangkutan akan ditinjau ulang.

Bangka, 31 Juli 2024

Dekan,



HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Delvianti

Nim : 1731021

Program Studi : Perbankan Syariah

Fakultas : Syariah Dan Ekonomi Islam

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini yang berjudul “Pengaruh Pengembangan Karir dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bank Syariah Indonesia KC Pangkal Pinang” ini adalah asli karya atau penelitian sendiri, dan bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi mana pun serta bebas dari plagiasi. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang secara tertulis dijadikan acuan/kutipan dalam naskah skripsi ini. Apabila di lain waktu terbukti adanya penyimpangan dalam karya ini, maka tanggungjawab sepenuhnya ada pada penyusun.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dan apabila pernyataan ini tidak benar saya bersedia dituntut di muka umum.

Bangka, Juni 2024



Delvianti
NIM. 1731021



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM
Jln. Raya Mentok KM 13, Desa Petaling, Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Babel, 33173

NOTA DINAS PEMBIMBING

Hal : Skripsi
Delvianti

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
di Bangka

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, mencermati dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan seperlunya, baik dari segi isi, bahasa, maupun teknik penulisan, maka Kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Delvianti
NIM : 1731021
Prodi : Perbankan Syariah
Judul : Pengaruh Pengembangan Karir dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bank Syariah Indonesia KC Pangkal Pinang.

telah layak diajukan kepada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E). Harapan kami, semoga dalam waktu dekat skripsi ini dapat dimunaqasyahkan.

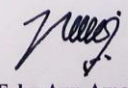
Demikianlah dan harap maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu 'alaikum, Wr. Wb.

Bangka, Juni 2024
Pembimbing I,

Pembimbing I,


Dr. H. Iskandar, M.Hum.
NIP.197305252006041003


Feby Ayu Amalia, M. H.
NIP.199402212019032019



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM
Jln. Raya Mentok KM 13, Desa Petaling, Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Babel, 33173

NOTA DINAS PENGUJI

Hal : Skripsi
Saudari Delvianti

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
di-
Bangka

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Setelah melakukan beberapa kali konsultasi dan mencermati hasil perbaikan, maka Kami selaku penguji berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Delvianti
NIM : 1731021
Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam
Prodi : Perbankan Syariah
Judul : Pengaruh Pengembangan Karir dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bank Syariah Indonesia KC Pangkal Pinang

telah layak diajukan kepada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung guna memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Demikian dan harap maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikumWr.Wb.

Penguji I

Dr. Rahmat Ilyas, S.Sos.I., M.S.I
NIP. 198208042009121006

Bangka, Juni 2024
Penguji II

Atika, M. Ak
NIPPPK. 199109142023212036



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
Jalan Raya Petaling Km.13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung
E-Mail: humas@iainsasbabel.ac.id
Website: www.iainsasbabel.ac.id

PENGESAHAN

Nomor: B - 106 In.40/B11/FS/PP.00.9/08/2024

Skripsi dengan judul : Pengaruh Pengembangan Karir dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan Bank Syariah Indonesia KC Pangkalpinang)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Delvianti
N I M : 1731021
Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam
Program Studi : Perbankan Syariah (PS)

DEWAN SIDANG MUNAQASYAH

1. Dekan,
Dr. H. Iskandar, M.Hum.
NIP. 197305252006041003

2. Ketua Program Studi,
Feby Ayu Amalia, M.H.
NIP. 199402212019032019

3. Penguji I,
Dr. Rahmat Ilyas, M.S.I.
NIP. 198208042009121006

4. Penguji II,
Atika, M.Ak
NIPPPK. 199109142023212036



telah dimunaqasyahkan pada hari: Jum'at, 28 Juni 2024, dengan nilai C (65,90) dan dinyatakan sah serta diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.E.

HALAMAN MOTTO

*“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada
kemudahan” (Q.S Al Insyirah: 5-6)*

*“Tidak peduli seberapa sulit atau mustahilnya itu, jangan pernah
melupakan tujuan mu”*

(M.D.Luffy)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Assalamu 'alaikum wr.wb.

Alhamdulillah Rabbil Aalamin, sujud serta syukur kepada Allah SWT. Terimakasih atas karunia-Mu yang telah memberi kemudahan dan kelancaran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Pertama tama saya persembahkan skripsi ini kepada kedua orang tua saya bapak (Darmanto) dan Ibu saya (Asmani) yang telah merawat, membesarkan saya dengan penuh kasih sayang dan selalu mendukung saya dari masuk kuliah hingga sampai dititik ini. Serta selalu mendoakan yang terbaik, ucapan terimakasih tidak akan cukup untuk membalas kebaikan dan pengorbanan kedua orang tua.

Kepada Bapak Mertua (Darto) dan Ibu Mertua (Marini) terimakasih telah mendukung saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Kepada suami saya (Dwi Setyanto) dan anak saya (Bob Gazelle Arrafif) terimakasih telah mendukung dan memberikan motivasi serta doa dan kasih sayang yang tulus. Dan terimakasih untuk Kakak dan Adik-adik ku (Vhella Putri Yolanda, Febby Hellen dan Yoanda) dan semua keluarga besarku yang telah memberi dukungan dan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.

Terimakasih juga kepada para teman kuliah, terutama teman seperjuangan ku (Dava Kolara Putri, Dewi Suryani, dan Siti Riskia) yg selalu mendukung dan memberi semangat kepada saya hingga sampai dititik ini. Semoga Allah swt membalas kebaikan kalian.

Terimakasih banyak untuk semua yang telah mendukung dan menyemangati dalam perjuangan ini.

Wassalamu 'alaikum wr.wb.

PENGARUH PERKEMBANGAN KARIR DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN BANK SYARIAH INDONESIA KC PANGKALPINANG

Delvianti

Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
Institut Agama Islam Negeri
Syaikh Abdurrahman Siddik
Bangka Belitung

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh pengembangan karir dan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan Bank Syariah Indonesia KC Pangkalpinang. Penelitian ini menggunakan variable pengembangan karir sebagai variable bebas (X1) dengan indikator pendidikan, pelatihan dan pengalaman kerja. Selanjutnya motivasi kerja sebagai variable bebas (X2) dengan indikator kebutuhan akan pencapaian prestasi, kebutuhan akan hubungan atau berafiliasi, dan kebutuhan akan kekuasaan. Kemudian variable Kinerja sebagai variable terikat (Y) dengan indikator kualitas kerja, kuantitas kerja, tanggung jawab dan kerjasama.

Jenis penelitian ini menggunakan jenis penelitian kuantitatif. Adapun yang menjadi sampel dalam penelitian ini ialah seluruh karyawan Bank Syariah Indonesia KC Pangkalpinang. Jumlah pegawai Bank Syariah Indonesia Kantor Cabang Pangkal Pinang berjumlah 54 orang. Sedangkan analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis linier berganda, kemudian menggunakan pengujian asumsi klasik dan pengujian hipotesis.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa secara parsial variabel pengembangan karir (X1), secara parsial menunjukkan bahwa pengembangan karir (X1) berpengaruh signifikan terhadap variabel kinerja karyawan (Y) Bank BSI KC Pangkalpinang. hal ini ditunjukkan dengan keofisien variabel dimana pengembangan karir berpengaruh positif sebesar 0,383 dan nilai sig. $0,000 < 0,10$ maka H_0 diterima. Begitupun dengan variabel variabel motivasi (X2), secara parsial menunjukkan bahwa motivasi (X2) berpengaruh signifikan terhadap variabel kinerja karyawan (Y) Bank BSI KC Pangkalpinang. hal ini ditunjukkan dengan keofisien variabel dimana pengembangan karir berpengaruh positif sebesar 0,212 dan nilai sig. $0,011 < 0,10$ maka H_0 diterima. Secara simultan ketiga variabel terdapat pengaruh pengembangan karir (X1) dan motivasi (X2) secara bersama-sama (simultan) terhadap kinerja karyawan Bank BSI KC Pangkalpinang. Berdasarkan hasil uji keofisien determinasi sebesar 0,573 atau 57,3%, sedangkan sisanya 42,7% dipengaruhi oleh faktor-faktor lain. Hal ini juga ditunjukkan hasil uji f dengan keofisien variabel pengembangan karir dan motivasi berpengaruh positif sebesar 36,611 dan nilai sig $0,000 < 0,10$ maka H_0 diterima

***Kata Kunci:* Perkembangan Karir, Motivasi Kerja dan Kinerja Karyawan**

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur kehadiran Allah Swt. sang pemilik hati dan penguasa atas segala sesuatu, karena atas rahmat dan hidayah-Nya penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan tepat waktu. Sholawat dan salam selalu tercurahkan kepada insan terbaik baginda besar Muhammad Saw. beserta para sahabat pengikutnya.

Penyusunan skripsi ini merupakan kajian singkat mengenai “Pengaruh Pengembangan Karir dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bank Syariah Indonesia KC Pangkal Pinang”. Penyusun menyadari penyelesaian skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, penyusun ingin mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Dr. Irawan, M.S.I., selaku Rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung;
2. Bapak Dr. H. Iskandar, M.Hum., selaku Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam sekaligus Penasihat Akademik;
3. Bapak Dr. H Iskandar. M. Hum selaku Pembimbing I;
4. Ibu Feby Ayu Amalia M.H., selaku pembimbing II sekaligus Ketua Program Studi Perbankan Syariah;
5. Bapak Rudi Hartono, M.S.I., selaku Sekretaris Program Studi Perbankan Syariah;
6. Seluruh dosen Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung;

7. Teman-teman seperjuangan, khususnya program studi Perbankan Syariah Angkatan 2017 Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung yang telah membantu proses penyelesaian skripsi ini.

Ibarat pepatah, “tak ada gading yang tak retak” demikianlah skripsi ini adanya, banyak kekurangan di sana-sini. Namun demikian, terlepas dari berbagai kelemahan dan kekurangan, besar harapan peneliti, skripsi ini bisa bermanfaat. Akhirnya, saran dan kritik yang membangun penulis harapkan demi perbaikan dan pengembangan skripsi ini.

Bangka, Juni 2024
Peneliti,

Delvianti
NIM. 1731021

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
NOTA DINAS PEMBIMBING	iii
NOTA DINAS PENGUJI	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan dan Pembatasan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Kegunaan Penelitian.....	5
E. Sistematika Pembahasan	6
BABII KAJIAN PUSTAKA	
A. Hasil Penelitian Terdahulu yang Relevan	7
B. Kerangka Pikir Penelitian	9
C. Landasan Teoritis	10
D. Hipotesis	33
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian.....	34
B. Data dan Jenis Data.....	34
C. Populasi, Sampel, dan Teknik Sampling.....	36
D. Definisi Operasional Variabel.....	38

E. Desain dan Model Penelitian	39
F. Instrumen Penelitian dan Skala Pengukuran.....	41
G. Teknik Pengumpulan Data.....	42
H. Teknik Analisis Data.....	45
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Statistik Deskriptif	51
B. Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	54
C. Hasil Uji Asumsi Klasik	57
D. Analisis Regresi Linier Berganda	62
E. Hasil Uji Hipotesis	64
F. Pembahasan.....	68
BAB VPENUTUP	
A. Kesimpulan	74
B. Saran.....	75
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel III.1 Skala Likert	42
Tabel IV.1 Jenis Kelamin Responden	52
Tabel IV.2 Usia Responden	52
Tabel IV.3 Pendidikan Terakhir	53
Tabel IV.4 Rekapitulasi Nilai r-hitung uji validitas pengembangan karir	54
Tabel IV.5 Rekapitulasi Nilai r-hitung uji validitas motivasi kerja	55
Tabel IV.6 Rekapitulasi Nilai r-hitung uji validitas kinerja	56
Tabel IV.7 Nilai Cronbach Alpha untuk uji reliabilitas	57
Tabel IV.8 Uji normalitas One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test	59
Tabel IV.9 Uji Multikolinieritas	60
Tabel IV.10 Regresi Linier Berganda	62
Tabel IV.11 Uji t (Parsial)	65
Tabel IV.12 Uji f	66
Tabel IV.13 Uji R ²	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Kerangka Pikir Penelitian.....	9
Gambar IV.1 Hasil Uji Heteroskedastisitas	61

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Daftar Riwayat Hidup
- Lampiran 2 : SK Pembimbing
- Lampiran 3 : Surat Izin Penelitian
- Lampiran 4 : Kartu Bimbingan Skripsi
- Lampiran 5 : Dokumentasi