

**IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN
PESANTREN (KAJIAN PEMIKIRAN KEPEMIMPINAN K.H.
IMAM ZARKASYI)**



TESIS

**Dibuat guna memenuhi salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Islam**

Oleh:

ALVHI SAHKRIN GUNANDAR

NIM: 218101001

**PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG
2024**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA**

Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171
Telp. (0717)9100899, Fax. (0717)9100899 Email : pasca.sasbabel@gmail.com

**SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME
Nomor : 288/In.40/PPS/PP.00.9/09/2024**

Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Alvhi
NIM : 218101001
Program : Magister (S2)
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam
Judul Tesis : Implementasi Kepemimpinan Pendidikan Pesantren (Kajian Pemikiran Kepemimpinan K.H. Imam Zarkasyi)

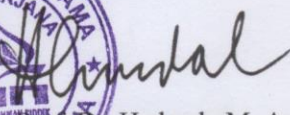
Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25% yaitu sebesar 25% pada Tesis yang disusunnya.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 23 September 2024

Direktur




Prof. Dr. Hadarah, M. Ag
196712222002122002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Alvhi Sahkrin Gunandar
NIM : 218101001
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam
Judul : Implementasi Kepemimpinan Pendidikan Pesantren
(Kajian Pemikiran Kepemimpinan K.H. Imam Zarkasyi)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang berjudul Implementasi Kepemimpinan Pendidikan Pesantren (Kajian Pemikiran Kepemimpinan K.H. Imam Zarkasyi) adalah hasil karya saya sendiri. Ide/gagasan orang lain yang ada dalam karya ini saya sebutkan sumber pengambilannya. Apabila di kemudian hari terdapat hasil plagiarisme maka saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan dan sanggup mengembalikan gelar ijazah yang saya peroleh sebagaimana peraturan yang berlaku.

Bangka, 1 Oktober 2024

Yang membuat Pernyataan



Alvhi Sahkrin Gunandar



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PRODI PAI PROGRAM PASCASARJANA**

Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171
Telp.(0717)9100899,Fax.(0717)9100899 Email : pasca.sasbabel@gmail.com

PERSETUJUAN TESIS

Tesis yang berjudul Implementasi Kepemimpinan Pendidikan Pesantren (Kajian Pemikiran K.H. Imam Zarkasyi) ditulis Alvhi Sahkrin Gunandar NIM 218101001 telah melalui pembimbingan sebagaimana ditetapkan Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik sehingga layak diajukan untuk diuji ujian Tesis.

Nama

Tanggal

Tandatangan

Dr. H. M. Mirdar, M. Ag.

22/7/2024

Pembimbing I

Dr. H. Ahmad Fadholi, M. S. I

18/05/2024

Pembimbing II



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH

Jalan Raya petaling KM. 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka Prov. Kep. Bangka Belitung 33173

PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan menyetujui tesis saudara:

Nama : Alvhi Sahkrin Gunandar
NIM : 218101001
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam
Judul : Implementasi Kepemimpinan Pendidikan Pesantren (Kajian Pemikiran
Kepemimpinan K.H. Imam Zarkasyi)

telah diujikan pada: Selasa, 1 Oktober 2024 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Tesis Program Magister.

Nama	Tanggal	Tandatangan
-------------	----------------	--------------------

Dr. Rada, M.Pd.I.
Ketua/Penguji

15/10/2024

Dr. Indah Kusuma Dewi, M.Pd.I.
Sekretaris/Penguji

15/10/2024

Prof. Dr. H. Hatamar Rasyid, M.Ag.
Penguji I

15/10/2024

Dr. Soleha, M.A.
Penguji II

16/10/2024



HALAMAN MOTO

Teruslah berjuang walaupun semua orang menganggapmu tidak memiliki peluang, karena engkau layak mendapatkan hasil dari usaha yang telah lama dimulai.

- ALVHI PECI -

“

“

Kalau mau **sukses terus**, harus **siap gagal**.
Kalau **gagal terus**, tandanya **sudah mau sukses**.

Kalau **sudah sukses**.

Pasti anda faham, kenapa **pernah gagal**.

Sejatinya, **kegagalan** merupakan **proses menggapai sukses**.

- ALVHI PECI -

PERSEMBAHAN



Alhamdulillah robbil'alamin, puji syukur kepada Allah Swt. Taburan cinta, hidayah dan kasih sayang-Mu telah memberikan saya kekuatan, kesabaran dalam mencari, menggali ilmu di IAIN SAS Babel ini. Sehingga, atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan akhirnya Tesis ini dapat terselesaikan.

Sholawat dan salam selalu terlimpahkan kepada junjungan besar Nabi Muhammad Saw. beserta para sahabatnya. Dengan segala kerendahan hati, pada kesempatan ini, saya persembahkan karya ini kepada orang-orang yang sangat ku kasihi dan ku sayangi:

1. Kepada keluargaku, yang selalu ku sayangi, terutama kedua orangtuaku Ayah dan Emak tercinta sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terima kasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada Ayah (Salmi), Ibu (Aminah), serta Adik-adik tercinta Fatia Nurhijjah, S.Pd., Raisa Arrahma dan Aqila Azwa yang selalu membuatku termotivasi dan selalu menyirami kasih sayang, mendoakanku, menasehatiku, meridhoiku, serta memberikan semangat yang tiada terhingga. Tiada mungkin dapat ku balas segala perjuangan dan pengorbanan ayah dan emak demi menyekolahkan anak sulungnya hingga perguruan tinggi untuk menyandang sebuah gelar M.Pd. Walau dengan keterbatasan ekonomi dan bukan seorang sarjana tapi mereka tetap semangat berjuang demi anak-anaknya agar menyandang gelar di Pascasarjana. Terimakasih banyak yang bisa ku ucapkan kepada Ayah dan Emak dan ku tau

ini tak akan terbalaskan hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat kalian bahagia karena ku sadar, selama ini belum bisa berbuat lebih. Untuk Ayah dan Emak teruslah panjatkan doa-doa mu dan sertai ridhomu kepada anak-anak tersayangmu. Sekali lagi, terima kasih Ayah... Terima kasih Emak...

2. Kepada keluarga besarku, Terimakasih banyak telah membantu, mengurus, mendidik, memberikan dukungan, semangat, fasilitas, dan segalanya. Mulai dari awal pendaftaran hingga menyelesaikan kuliahku saat ini. Terimakasih pengorbanan, kasih sayang, nasehat, dan dukungan kalian yang telah diberikan kepada diriku selaku keponakannya.
3. Kepada Galuh Sofia S,Pd. yang ikut membersamai dalam menyelesaikan tesis ini, terimakasih telah menyediakan waktu dan memberi dukungan penuh, selalu ada dalam keadaan suka maupun duka. ilysm.
4. Kepada teman-teman terdekat, seperjuangan, dan orang-orang baik yang ku temui, dan teman-teman seperjuangan dari semester awal sampai semester akhir ini. Terimakasih telah banyak membantu dan memberikan saya dari segi support semangat, motivasi, waktu, tenaga, pikiran, nasehat dalam menyelesaikan tesis ini.
5. Kepada Keluarga Besar Pondok Modern Darul Wafa' Basung yang telah mendoakan dan mendukung dalam rangka penyelesaian studi S2 ini.
6. Kepada Penasehat Seperak Prof. Dr. H. Hatamar Rasyid, M.Ag., Pembina Seperak M. Zoelfahmy Alfaraby, S.Kom., dan Keluarga Besar Komunitas

Sejuta Pemuda Bergerak (Seperak) yang telah ikut serta dalam berjuang bersama dalam segala hal kebaikan.

7. Kepada Diri sendiri yang mau dan mampu bertahan, berjuang, berusaha sekuat yang dibisa, tidak menyerah walau banyak ujian, tantangan, rasa dan godaan yang datang untuk berhenti, terimakasih karena sudah bertahan untuk tetap kuat sampai detik ini.

8. Dan kepada semua pihak yang telah ikut serta membantu saya dalam menyelesaikan tesis ini dengan baik.

Semoga Allah Swt membalas semua kebaikan yang dilakukan dengan balasan yang lebih dari mereka berikan kepada peneliti. Peneliti juga sadar dengan sepenuhnya bahwa dalam tesis ini masih jauh dari kata sempurna, sehingga peneliti berharap untuk mendapatkan kritikan dan saran. Peneliti berharap tesis ini bisa bermanfaat bagi kita semua. Aamiin Ya Rabbal`alamin.

ABSTRAK

Alvhi Sahkrin Gunandar, 218101001. *Implementasi Kepemimpinan Pendidikan Pesantren (Kajian Pemikiran Kepemimpinan K.H. Imam Zarkasyi)*. Tesis, Program Magister Pendidikan Agama Islam Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.

Kata Kunci : K.H. Imam Zarkasyi, Pemikiran Pendidikan, Pendidikan Pesantren

Penelitian ini bertujuan menganalisis kepemimpinan K.H. Imam Zarkasyi (1) Untuk mengetahui gaya kepemimpinan pendidikan pesantren K.H. Imam Zarkasyi (2) Untuk mengetahui strategi kepemimpinan pendidikan pesantren K.H. Imam Zarkasyi.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode kepustakaan (library research). Data bersumber dari data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data menggunakan teknik dokumentasi, yaitu dengan mengumpulkan data melalui buku tertulis (text book) berupa arsip-arsip, buku tentang pendapat, teori dan hukum. Adapun teknik analisis datanya menggunakan metode analisis isi (content analysis).

Dari hasil penelitian ini ditemukan (1) Gaya kepemimpinan yang digunakan oleh K.H. Imam Zarkasyi adalah dengan menggabungkan 3 gaya yaitu gaya demokratis, karismatik, dan transformasional. Ketiga gaya tersebut saling keterkaitan dan membentuk kepemimpinan yang ideal.

(2) Strategi kepemimpinan yang diterapkan oleh K.H. Imam Zarkasyi di Pondok Modern Darussalam Gontor dengan melakukan benchmarking dari empat lembaga pendidikan terkenal dunia. Kemudian K.H. Imam Zarkasyi melakukan pembaruan pada sistemnya yaitu pembaruan sistem pendidikan madrasah, sistem pendidikan pesantren, dan sistem kelembagaan. (a) Pembaruan sistem pendidikan madrasah yaitu dengan memilih KMI (Kulliyatul Mu'allimin al-Islamiyah) sebagai sistem dan kurikulum madrasah serta pembaruan pada sistem pengajarannya. (b) Pembaruan sistem pendidikan pesantren yaitu terjadi perubahan pada sistem pengajaran metode bahasa dan kitab kuning. (c) Pembaruan sistem kelembagaan yaitu pembaruan pada pengelolaan Badan Wakaf, pendirian Perguruan Tinggi, serta bagaimana pengaruh alumni untuk strategi pemasaran sehingga lembaga dengan mudah dikenal karena output yang berkualitas.

ABSTRACT

Alvhi Sahkrin Gunandar, 218101001. *Implementation of Islamic Boarding School Educational Leadership (Study of K.H. Imam Zarkasyi's Leadership Thoughts)*. Thesis, Master of Islamic Religious Education Postgraduate Program, IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.

Kata Kunci : K.H. Imam Zarkasyi, Educational Thought, Islamic Boarding School Education

This study aims to analyze the leadership of K.H. Imam Zarkasyi (1) To determine the educational leadership style of K.H. Imam Zarkasyi's Islamic boarding school (2) To determine the educational leadership strategy of K.H. Imam Zarkasyi's Islamic boarding school.

This study uses a qualitative approach with a library research method. Data comes from primary data and secondary data. Data collection techniques use documentation techniques, namely by collecting data through written books (text books) in the form of archives, books on opinions, theories and laws. The data analysis technique uses the content analysis method.

From the results of this study, it was found (1) The leadership style used by K.H. Imam Zarkasyi is to combine 3 styles, namely democratic, charismatic and transformational styles. These three styles are interrelated and form ideal leadership.

(2) Leadership strategies implemented by K.H. Imam Zarkasyi at the Modern Islamic Boarding School Darussalam Gontor by conducting benchmarking from four world-renowned educational institutions. Then K.H. Imam Zarkasyi made updates to his system, namely the update of the madrasah education system, the pesantren education system, and the institutional system. (a) Updates to the madrasah education system, namely by choosing KMI (Kulliyatul Mu'allimin al-Islamiyah) as the madrasah system and curriculum and updates to its teaching system. (b) Updates to the pesantren education system, namely changes in the language method and yellow book teaching system. (c) Updates to the institutional system, namely updates to the management of the Waqf Agency, the establishment of Universities, and how alumni influence marketing strategies so that institutions are easily recognized because of their quality output.

KATA PENGANTAR



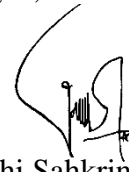
Alhamdulillah *robbil'alam*, puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah Swt karena atas dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini. Sholawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada baginda besar Nabi Muhammad Saw beserta keluarga, para sahabat hingga para pengikutnya hingga akhir zaman.

Penyusunan tesis ini merupakan kajian singkat tentang “Implementasi Kepemimpinan Pendidikan Pesantren (Kajian Pemikiran Kepemimpinan K.H. Imam Zarkasyi)” penulis menyadari bahwa penyelesaian tesis ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dorongan, serta do’a dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Irawan, M.S.I., selaku Rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, yang telah bekerja keras dalam mengelola Pendidikan di kampus tercinta.
2. Prof. Dr. Hadarah, M.Ag., selaku Direktur Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, yang telah menciptakan suasana Pendidikan yang positif bagi mahasiswa.
3. Dr. Rada, M.Pd.I., selaku Ketua Prodi Magister Pendidikan Agama Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, serta staf. Yang telah memberi dorongan kepada mahasiswa binaanya agar memiliki motivasi belajar.
4. Dr. H. Zayadi, M.Ag. selaku Penasehat Akademik

5. Dosen Pembimbing I dan II , Pak Dr. H. M. Misdar, M.Ag dan Pak Dr. H. Ahmad Fadholi, M.S.I.
6. Seluruh dosen dan staf IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.

Bangka, 28 Oktober 2024



Alvhi Sahkrin Gunandar

218101001

DAFTAR ISI

Halaman Sampul	i
Lembar Persetujuan Tesis	ii
Lembar Pengesahan Majelis Penguji	iii
Lembar Pernyataan	iv
Abstrak	v
Moto	vii
Persembahan	viii
Kata Pengantar	xi
Daftar Isi	x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Kajian Pustaka	7
F. Sistematika Penulisan	10
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Kepemimpinan	12
1. Pengertian Kepemimpinan	12
2. Gaya Kepemimpinan.....	13
3. Strategi Kepemimpinan	15
4. Model Kepemimpinan	19
B. Kepemimpinan Pendidikan Pesantren	25
1. Pengertian Pendidikan.....	25
2. Pesantren	28
3. Kepemimpinan Pendidikan Pesantren	30
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Metode dan Pendekatan Penelitian	33
B. Sumber Data.....	34
1. Data Primer	34
2. Data Sekunder	34
C. Teknik Pengumpulan Data.....	35
D. Teknik Analisis Data.....	36
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
A. Biografi K.H. Imam Zarkasyi	37
B. Gaya dan Strategi Kepemimpinan K.H. Imam Zarkasyi	42
C. Analisis Gaya dan Strategi Kepemimpinan K.H. Imam Zarkasyi	70
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	97
B. Saran.....	99
DAFTAR PUSTAKA	