

**Pengaruh pelatihan dan pengembangan keterampilan sumber
daya manusia terhadap peningkatan kinerja pegawai di Bank
Syariah Indonesia Cabang Pangkalpinang**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Oleh:

BENDI FATAMA

1931015

Program Studi Perbankan Syariah

Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

Kepada

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)

SYAIKH ABDURRAHMMAN SIDDIK

BANGKA BELITUNG

TAHUN 2024



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM

Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka Prov. Kep. Babel 33173

E-mail: humas@iainsasbabel.ac.id

Website: www.iainsasbabel.ac.id

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI

Nomor: B- /037 /FS/B9/PP.00.9/16/2024

Berdasarkan Surat Pernyataan Keaslian dari mahasiswa, Surat Pernyataan Bebas Plagiat dari mahasiswa dan diketahui Ketua Prodi dan hasil cek plagiasi (*Original Report*), maka Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung bersama ini menerangkan bahwa:

Nama Mahasiswa : Bendi Fatama
NIM : 1931015
Prodi : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan dan Pengembangan Keterampilan terhadap Peningkatan Kinerja Pegawai di Bank Syariah Indonesia Cabang Pangkalpinang

Maka Skripsi Mahasiswa tersebut dinyatakan telah memenuhi syarat tulisan ilmiah Bebas Plagiasi dengan batas maksimal 25% berdasarkan Permendiknas Nomor 17 Tahun 2010 Tentang Pencegahan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi dan Keputusan Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Nomor 7142 Tahun 2018 Tentang Pencegahan Plagiarisme di Perguruan Tinggi Keagamaan Islam.

Demikian surat keterangan ini dikeluarkan sebagai salah satu syarat izin penjilidkan skripsi lulusan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung. Apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan, surat keterangan ini akan ditarik kembali dan kelulusan yang bersangkutan akan ditinjau ulang.



HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Bendi Fatama

NIM : 1931015

Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam

Program Studi : Perbankan Syariah

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Pengaruh pelatihan dan pengembangan keterampilan sumber daya manusia terhadap peningkatan kinerja pegawai di bank syariah Indonesia cabang pangkal pinang” ini adalah asli hasil karya atau penelitian saya sendiri dan bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi mana pun serta bebas dari plagiasi. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang secara tertulis dijadikan acuan/kutipan dalam naskah skripsi ini. Apabila di lain waktu terbukti adanya penyimpangan dalam karya ini, maka tanggung jawab sepenuhnya ada pada penyusun.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dan apabila pernyataan ini tidak benar saya bersedia dituntut di muka hukum.

Bangka, Juni 2024





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH

Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung 33173

NOTA DINAS PEMBIMBING

Hal : Skripsi
Saudara Bendi Fatama

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
di Bangka

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, mencermati, dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan seperlunya, baik dari segi isi, bahasa, maupun teknik penulisan, maka Kami selaku Pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini;

Nama : Bendi Fatama
NIM : 1931015

Program Studi : Perbankan Syariah

Judul : Pengaruh pelatihan dan pengembangan keterampilan sumber daya manusia terhadap peningkatan kinerja pegawai di bank syariah Indonesia cabang pangkal pinang

Telah dapat diajukan kepada Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E). Harapan kami, semoga dalam waktu dekat Skripsi ini dapat dimunaqasyahkan.

Demikianlah dan harap di maklumi. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Agus Triyono, S.E., Mba
NIP.198008242009121006

Bangka, Juni 2024
Pembimbing II

Diah Novianti, M.E
NIP. 199111182019032021



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM

Jalan Raya Petaling, KM. 13 Desa Petaling Kecamatan Mendo Barru Kab. Bangka Provinsi Kep. Bangka Belitung. 33173
Email: fse@iainsababel.ac.id website: www.iainsababel.id

NOTA DINAS PENGUJI

Hal Skripsi
Saudara Bendi Fatama

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
di Bangka

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah melakukan beberapa kali konsultasi dan mencermati hasil perbaikan,
maka Kami selaku Penguji berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Bendi Fatama
NIM : 1931015
Prodi : Perbankan Syariah
Judul : Pengaruh Pelatihan Dan Pengembangan Keterampilan
Sumber Daya Manusia Terhadap Peningkatan Kinerja
Pegawai Di Bank Syariah Indonesia Cabang Pangkalpinang
telah layak diajukan kepada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Institut Agama
Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung guna memenuhi
sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana (S.E).

Demikian dan harap maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak
terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Penguji I

Dr. Rahmat Ilyas,S.sos.I,M.S.I
NIP. 198208042009121006

Bangka, Juli 2024

Penguji II

Mahfudz Rezz Fahlevi,M.Pd
NIP. 199212012020121009



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
Jalan Raya Petaling Km.13 Kec. Mendo Barut, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung
E-Mail: humas@iainsasbabel.ac.id
Website: www.iainsasbabel.ac.id

PENGESAHAN

Nomor: B - 101 In.40/B11/FS/PP.00.9/08/2024

Skripsi dengan judul : Pengaruh Pelatihan dan Pengembangan Keterampilan Sumber Daya Manusia terhadap Peningkatan Kinerja Pegawai di Bank Syariah Indonesia Cabang Pangkalpinang.

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Bendi Fatama
N I M : 1931015
Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam
Program Studi : Perbankan Syariah (PS)

DEWAN SIDANG MUNAQASAH

1. Dekan,
Dr. H. Iskandar, M.Hum.
NIP. 197305252006041003
2. Ketua Program Studi,
Feby Ayu Amalia, M.H.
NIP. 199402212019032019
3. Penguji I,
Dr. Rahmat Ilyas, M.S.I.
NIP. 198208042009121006
4. Penguji II,
Mahfudz Reza Fahlevi, M.Pd
NIP. 199212012020121009



Handwritten signatures corresponding to the four committee members listed above, enclosed in brackets.

telah dimunaqasyahkan pada hari: Kamis, 27 Juni 2024, dengan nilai B (75,50) dan dinyatakan sah serta diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.E.

MOTTO

“jangan kamu melihat hasil akhir tetapi lihatlah perjalanan menuju hasil akhir tersebut”

“jangan anggap sulit sesuatu yang mudah untuk kau jalani, karena itu hanya akan mempersulit setiap langkahmu”

“Ketika suatu masalah menghampiri kehidupanmu janganlah engkau mengeluh, masalah akan terasa semangkin berat jika kau selalu mengeluhkanya”

“Tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras. Tidak ada keberhasilan tanpa susah menderita. Dan Tidak ada kemudahan tanpa doa”

Niat, Ibadah, Kerja keras ,

Semua akan indah pada waktunya...

(BENDI FATAMA)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Bismilahirrohmannirrahim

Seiring dengan perjalanan waktu, saya sangat bersyukur karena dapat bertemu dengan orang-orang yang dapat memberikan saya banyak pelajaran dalam hidup ini. Dengan ini saya sangat bersyukur kepada Allah SWT karena mengirimkan orang-orang yang baik dalam hidupku, dengan datangnya mereka, saya bisa bangkit dan mengerti dibalik kesusahan saya ini ada yang lebih susah dari saya yaitu kedua orang tua saya. Karena mereka tak pernah ada kata letih untuk selalu membahagiakan anak nya bagaimanapun caranya, disuatu saat nanti, halaman ini saya persembahkan kepada :

1. kepada Ayahku (Widasmara) dan Ibuku (Misnawati), dan Nenek ku (Isromi) tercinta dengan ini kupersembahkan. Apa yang saya dapat hari ini, belum tentu mampu membayar semua kebaikan, keringat dan jernih payah kalian. Terima kasih telah memberikan dukungan, semangat serta doa yang selalu tercurahkan dalam menggapai cita-cita baik dukungan materi maupun moral yang telah kalian korbankan sehingga saya bisa berdiri dititik ini. Juga kepada Adikku (Tora Sudwira & Rafik Febrosa) serta keluarga besar yang telah banyak mendukung, mendoakan dan memotivasi saya untuk terus semangat dalam menggapai cita-cita”.
2. kepada Ibu Diah Novianti M.E dan Bapak Agus Triyono S.E, MBA saya ucapan terima kasih telah memberikan arahan, bimbingan, saran dan masukan serta semangat selama proses penyusunan skripsi sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
3. kepada teman-teman kelas PS A angkatan 2019, saya ucapan terima kasih atas kebaikan kalian selama ini.

4. Kepada teman-teman ku sekaligus sahabatku terima kasih atas kebaikan dan bantuan dalam proses penelitian ini, saya ucapan terima kasih banyak atas motivasi dan memori terkesan serta doa dan rasa kekeluargaan yang dilakukan bersama-sama.
5. ku persembahkan skripsi ini untuk yang selalu bertanya- tanya “kapan skripsimu selesai?, “kapan sidang?, “kapan wisuda?, dan sejenisnya, Kalian adalah sebuah alasanku segera menyelesaikan tugas akhir ini”, “dan tak lupa saya persembahkan untuk diri sendiri yang telah bertahan kuat dalam penyelesian skripsi ini.
6. Kepada almamater kampus hijau penuh perjuangan yang telah membakar semangat hidup dengan memaksaku untuk tidak pernah berhenti berpikir dan berjalan hingga tahun demi tahun telah dilewati dan tidak disadari telah usai saya tempuh pendidikan di kampus ini.

**PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KETERAMPILAN
SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP PENINGKATAN KINERJA
PEGAWAI DI BANK SYARIAH INDONESIA CABANG
PANGKALPINANG**

Bendi Fatama

1931015

Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

Institut Agama Islam Negeri

Syaikh Abdurrahman Siddik

Bangka Belitung

Abstrak

Bendi Fatama, NIM: 1931015, dengan judul skripsi “pengaruh pelatihan dan pengembangan keterampilan sumber daya manusia terhadap peningkatan kinerja pegawai Bank Syariah Indonesia Cabang Pangkalpinang”. Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Syariah Ekonomi Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Bangka Belitung

Permasalahan yang di bahas dalam skripsi ini adalah seberapa besar pengaruh pelatihan dan pengembangan keterampilan sumber daya manusia terhadap peningkatan kinerja pegawai Bank Syariah Indonesia Cabang Pangkalpinang, dan tujuan penelitian ini adalah untuk menjelaskan seberapa besar pengaruh pelatihan dan pengembangan keterampilan sumber daya manusia terhadap peningkatan kinerja pegawai Bank Syariah Indonesia Cabang Pangkalpinang

Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dengan menggunakan data primer. Populasi dan sampel yang digunakan yaitu pegawai Bank Syariah Indonesia Cabang Pangkalpinang dengan jumlah sampel 26. Teknik analisis data yang digunakan yaitu statistik deskriptif, uji asumsi klasik, uji hipotesis dengan menggunakan SPSS 26.

Hasil penelitian ini secara parsial menunjukkan bahwa Penelitian ini digunakan untuk mengetahui pengaruh pelatihan dan pengembangan sumber daya manusia terhadap peningkatan pegawai di Bank Syariah Indonesia Cabang Pangkal Pinang. Pengaruh pelatihan nilai t_{hitung} sebesar 0.981 dan nilai sig sebesar 0.337 sedangkan nilai t_{tabel} sebesar 1.319 dengan nilai Sig 0.10. dengan demikian $t_{hitung} < t_{tabel}$ dengan kata lain $0.981 < 1.319$ yang berarti Ha ditolak dan Ho diterima artinya tidak terdapat pengaruh variabel XI terhadap variabel Y. Begitupun pada variabel X2 (pengembangan keterampilan SDM) nilai t_{hitung} sebesar 1.452 dan nilai sig sebesar 0.160 sedangkan nilai t_{tabel} sebesar 1.319 dengan nilai Sig 0.10. dengan demikian $t_{hitung} > t_{tabel}$ dengan kata lain $1.452 > 1.319$ yang berarti Ha ditolak dan Ho diterima artinya terdapat pengaruh variabel X2 terhadap variabel Y. ini dibuktikan dengan nilai sebesar 0,076 dan nilai sig 0,10. Dari data tersebut maka dapat disimpulkan bahwa Sig yakni $0,076 < 0,10$, yang berarti secara simultan berpengaruh terhadap variabel Y.

**Kata Kunci: Pengaruh Pelatihan, Dan Pengembangan Sumber Daya
Manusia (SDM) Terhadap Peningkatan Kinerja**

KATA PENGANTAR

Assalamua 'laikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillahirabbil'alamin, segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT. Tuhan sekalian alam yang menguasai seluruh makhluk dengan segala kebesaran-Nya, dan senantiasa melimpahkan rahmat, hidayah, serta karunia-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Sebagai *Rahmatan Lil Alamin*.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E) IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung. Penyusunan skripsi ini merupakan kajian singkat pembahasan tentang Pengaruh pelatihan dan pengembangan keterampilan sumber daya manusia terhadap peningkatan kinerja pegawai di bank syariah Indonesia cabang pangkal pinang. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan dan pengerjaan skripsi ini tentunya ada beberapa hambatan yang menjadi tantangan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Oleh karena itu pada kesempatan ini dengan penuh rasa syukur dengan segala kerendahan hati, izinkanlah penulis untuk mengucapkan terima kasih yang sebesar- besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Irawan, M.S.I selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, beserta para staff.
2. Bapak Dr. H. Iskandar, M.Hum, selaku Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
3. Ibu Feby Ayu Amalia, MH selaku Ketua Prodi Perbankan Syariah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
4. Ibu Dr. Wulpiah, M. Ag, selaku Penasehat Akademik

5. Bapak Agus Triyono .S.E, MBA, selaku Pembimbing 1
6. Ibu Diah Novianti, M.E, selaku Pembimbing II
7. Seluruh Dosen IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, yang telah memberikan pelajaran, ilmu pengetahuan, masukan, dan motivasi sehingga sampai pada titik penulis telah menyelesaikan skripsinya.
8. Seluruh Staff Akademik IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
9. Orangtua Ayah (Widasmara) dan Ibu (Misnawati), serta keluarga Adik tercinta dan seluruh keluarga besar yang telah memberikan semangat kepada penulis selama pengerjaan skripsi ini
10. Teman satu kelas PS A yang seperjuangan dalam menjalani perkuliahan demi mendapatkan gelar S.E bersama-sama tetap semangat dan terima kasih atas dukungan dan kerjasamanya selama ini.
11. Keluarga besar Perbankan Syariah A angkatan 2019 yang telah memberikan informasi, semangat, dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Besar harapan penulis akan saran dan kritik yang bersifat membangun. Penulis berharap agar laporan ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian.

Wassalamu 'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Bangka, 27 Juni 2024

Penulis



Bendi Fatama
1931015

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN.....	ii
NOTA DINAS PEMBIMBING	iii
NOTA DINAS PENGUJI	iv
LEMBAR PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan dan Batas masalah	10
C. Tujuan Penelitian	11
D. Kegunaan Penelitian.....	12
E. Sistematika Pembahasan.....	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	14
A. Hasil Penelitian Terdahulu yang Relevan dengan Variabel	14
B. Hubungan Antar Variabel.....	18
C. Kerangka Pikir Penelitian	21
D. Landasan Teori	24
E. Hipotesis	36
BAB III METODE PENELITIAN	38
A. Jenis Penelitian	38
B. Data dan Jenis Data	39
C. Populasi, Sampel dan Teknik Sampling	40
D. Definisi Operasional Variabel	41
E. Desain dan Model Penelitian.....	42

F. Teknik Pengumpulan Data	43
G. Analisis Data	4

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	50
A. Hasil Penelitian.....	50
1. Deskripsi Subjek.....	50
2. Uji Asumsi Klasik.	53
3. Analisis Regresi Linier Berganda.....	59
4. Uji Hipotesis	62
5. Analisis Koefisien Determinasi	66
B. Pembahasan	67
BAB V PENUTUP	75
A. Kesimpulan.....	75
B. Saran	77

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel I.1 Data Jumlah Pelatihan dan Pengembangan keterampilan	6
Tabel I.2 Data Penilaian Kinerja Pegawai	7
Tabel I.3 Data Standar Kinerja.....	7
Tabel III.1 Oprasional Variabel X Dan Y	43
Tabel IV.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia	58
Tabel IV.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	59
Tabel IV.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendididkan	59
Tabel IV.4 Uji Validitas Variabel X1	60
Tabel IV.5 Uji Validitas Variabel X2	61
Tabel IV.6 Uji Validitas Variabel Y	62
Tabel IV.7 Uji Kofiesien Reliabilitas.....	63
Tabel IV.8 Uji Normalitas.....	64
Tabel IV.9 Uji Linearitas	65
Tabel IV.10 Uji Heteroskedastisitas.....	66
Tabel IV.11 Uji T	67
Tabel IV.12 Uji F	68
Tabel IV.13 Uji R-Square (Koefisen Determinasi)	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar I. 1 Kerangka Pikir	22
----------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. SK Pembimbing skripsi
- Lampiran 2. Kuisioner Penelitian
- Lampiran 3. Data Hasil Penelitian
- Lampiran 4. Deskripsi Responden Berdasarkan Usia
- Lampiran 5. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin
- Lampiran 6. Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan
- Lampiran 7. Hasil Uji Validitas X1
- Lampiran 8. Hasil Uji Validitas X2
- Lampiran 9. Hasil Uji Validitas Y
- Lampiran 10. Hasi Uji Koefisien Reliabilitas
- Lampiran 11. Hasil Uji Normalitas
- Lampiran 12. Hasil Uji Linearitas
- Lampiran 13. Hasil Uji Heteroskedastisitas
- Lampiran 14. Hasil Uji T
- Lampiran 15. Hasil Uji F
- Lampiran 16. Hasil Uji R-Square (Koefisien Determiasi)
- Lampiran 17. Surat Bebas Plagiasi
- Lampiran 18. Daftar Riwayat Hidup