

**PERAN KOMITE MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
DI MAN 1 BANGKA**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

**Oleh:**

**Siti Nurjannah**

**1811269**

**Fakultas: Tarbiyah**

**Program Studi: Pendidikan Agama Islam**

**Kepada:**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**

**SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK**

**BANGKA BELITUNG**

**2023**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG  
FAKULTAS TARBIYAH  
PRODI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

Jalan Raya Petaling, Km. 13 Desa Petaling Kecamatan Nende Barat Kab. Bangka Provinsi Kep. Bangka Belitung

**SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI  
Nomor 713.1/PP.00.9/10/2023**

Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut :

Nama	: Siti Nurjannah
Nim	: 1811269
Program	: Strata I
Fakultas	: Tarbiyah
Program Studi	: Pendidikan Agama Islam
Judul Skripsi	: Perang Komite Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu di MAN 1 Bangka

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25% pada skripsi yang disusunnya. Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 11 Oktober 2023



## HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Siti Nurjannah  
NIM : 1811269  
Fakultas : Tarbiyah  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“Peran Komite Madrasah dalam Meningkatkan Mutu di MAN 1 Bangka”** ini adalah hasil karya atau penelitian saya sendiri, dan bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar keserjanaan di suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang secara tertulis dijadikan acuan/kutipan dalam naskah skripsi ini.

Bangka, 26 September 2023

Yang Menyatakan,



Siti Nurjannah  
1811269



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA**  
**BELITUNG FAKULTAS TARBIYAH**

Jalan Raya Petaling Km.13 Kec.Mendo Barat, Kab.Bangka,Prov. Kep. Bangka Belitung  
E-Mail: stainbangkabelitung@kemenag.go.id,stain32\_sasbabel@yahoo.co.id  
BANGKA 33173

**NOTA DINAS PEMBIMBING**

Hal: Skripsi Siti Nurjannah

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Tarbiyah  
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung  
di-  
tempat

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Setelah membaca, mencermati dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan sebelumnya, baik dari segi isi, bahasa, serta teknik penulisan maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Siti Nurjannah  
NIM : 1811269  
Fakultas : Tarbiyah  
Prodi : Pendidikan Agama Islam  
Judul Proposal Skripsi : Peran Komite Madrasah dalam Mendukung Peningkatan Mutu di  
MAN 1 Bangka

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd). Harapan kami semoga dalam waktu dekat skripsi ini dapat dimunaqosyahkan.

Demikian Nota Dinas Pembimbing ini kami buat, atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Bangka, 21 September 2023

Pembimbing I,

Dr. WAHYUDIN NOOR, S.Sos.I, M.S.I.  
NIP. 197909292009121002

Pembimbing II,

JURIANA, M.Pd.  
NIP. 2008039001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG  
Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka  
E-mail: [stainbangkabelitung@kemenag.go.id](mailto:stainbangkabelitung@kemenag.go.id), [stain32\\_sasbabel@yahoo.co.id](mailto:stain32_sasbabel@yahoo.co.id)  
Website : [www.iainsasbabel.ac.id](http://www.iainsasbabel.ac.id)

### NOTA DINAS PENGUJI

Hal: Skripsi

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Tarbiyah  
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung  
di-  
tempat

**Assalamu'alaikum Wr,Wb**

Setelah melakukan beberapa kali konsultasi dan mencermati hasil perbaikan, maka kami selaku penguji berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Siti Nurjannah  
NIM : 1811269  
Fakultas : Tarbiyah  
Prodi : Pendidikan Agama Islam  
Judul Skripsi : Peran Komite Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Agama Islam di MAN 1 Bangka

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd).

Demikian Nota Dinas Penguji ini kami buat, atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

**Wssalamu'alaikum Wr. Wb.**

Bangka, 18 Desember 2023

Penguji I,

Dr. H. Masmuni Mahatma, S.FIL.I.,M.Ag  
NIP.197609082011011005

Penguji II,

Dr. Syarifuddin Idris, M.Pd  
NIP. 198401142022031001





KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG  
FAKULTAS TARBIYAH  
Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung  
E-Mail: [humas@iainsasabel.ac.id](mailto:humas@iainsasabel.ac.id), Website: [www.iainsasabel.ac.id](http://www.iainsasabel.ac.id)  
BANGKA 33173

### PENGESAHAN

Nomor: 007.B9/FT/PP.00.9/01/2023

Skripsi dengan judul: Peran Komite Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Agama Islam di MAN 1 Bangka

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Siti Nurjannah  
NIM : 1811269  
Fakultas : Tarbiyah  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

telah dimunaqasyahkan pada hari: Kamis, tanggal 26 Oktober 2023 dengan nilai B (79.00), dan dinyatakan sah dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.Pd.

### DEWAN SIDANG MUNAQASYAH

Pembimbing I,

Dr. Wahyudin Noor, M.S.I.  
NIP. 19790929 200912 1 002

Pembimbing II,

Juriana, M.Pd  
NIDN. 2008039001

Penguji I,

Dr. Masmuni Mahatma, S.Fil.I., M.Ag  
NIP. 19760908 201101 1 005

Penguji II,

Dr. Syarifuddin Idris, M.Pd.I  
NIP. 19840114 202203 1 001

A.n. Ketua Panitia

Sekretaris

M. Thaib Rizki, M.Pd  
NIP. 19910430 201903 1 013

Bangka, 24 Januari 2024  
Dekan Fakultas Tarbiyah,



Dr. Hj. Solcha, M.A  
NIP. 19760527 200501 2 008

## **MOTTO**

“ Jangan terlalu banyak mengeluh jika kita ingin maju sekecil apapun kita mengeluh maka akan semakin terasa berat cobaan yang dihadapi ”

( Ganjar )

## PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan untuk: Kedua orang tuaku: Siti Aisyah dan Baharuddin.

*“ya allah, sayangilah mereka sebagaimana mereka menyayangiku sewaktu kecil”*

kakak-kakakku: Syafri Rachman, Ricadonna Nita Mardenta , Muslimin , Firman , dan kak Auliyah Sundari semoga kalian sehat selalu. Kalian semua adalah penyemangat pertama disetiap proses kehidupan yang aku lalui, terima kasih telah mendoakanku, menyayangiku serta sabar menghadapiku. Terima kasih pula telah mengorbankan hidup kalian demi kesuksesanku, semoga kalian sehat selalu. Aku mencintai kalian. Terima kasih juga telah mensupport dan memberikan dukungan berupa materi kepada saya, kalian yang terbaik sepanjang perjalanan hidup saya, semoga kalian semua sehat selalu. Seluruh saudara-saudaraku yang telah mendoakanku, semoga kalian sehat selalu.



# PERAN KOMITE MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU DI MAN 1 BANGKA

Siti Nurjannah  
1811269  
Pendidikan Agama Islam  
Fakultas Tarbiyah  
Insitut Islam Negeri  
Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung

## ***Abstract***

Komite madrasah merupakan mitra dalam melaksanakan dan mensukseskan program madrasah yang sudah dirancang baik melalui sharing ide – ide atau masukan dari wali murid. Komite madrasah beranggotaan wali murid dan pihak masyarakat yang peduli aan perkembangan serta kemajuan mutu Pendidikan Agama Islam, khususnya di MAN 1 BANGKA.

Penelitian ini bertujuan (1) mengetahui kendala – kendala Komite Madrasah mengenai peningkatan mutu Pendidikan Agama Islam di MAN 1 BANGKA, dan (2) mengetahui sejauh mana Peran Komite Madrasah dalam mendukung peningkatan mutu Pendidikan Agama Islam di MAN 1 BANGKA.

Jenis penelitian ini adalah kualitatif. Dalam pengumpulan data, peneliti menggunakan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi. Peneliti memakai analisis deskriptif kualitatif, sedangkan keabsahan data diolah dengan menggunakan teknik triangulasi, bahan referensi, dan member check.

Hail penelitian menunjukkan (1) kendala peningkatan mutu Pendidikan Agama Islam di MAN 1 BANGKA diantaranya keterbatasan sarana dan prasarana, kurangnya dana, rendahnya kesadaran dan peran wali murid maupun masyarakat sekitar dalam pendidikan,

(2) komite madrasah berperan sebagai support system dan pendukung penuh dari program- program madrasah yang dirancang dan disepakati secara kolektif. Peneliti merekomendasikan perlunya riset-riset lebih maksimal lagi terkait peningkatan mutu Pendidikan Agama Islam demi masa depan pendidikan di madrasah- madrasah yang lebih prospektif.

**Kata Kunci: Mutu, komite Sekolah**

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmannirrohim,*

*Alhamdulillahirobbil'alamin* puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena atas dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Sholawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada baginda besar Nabi Muhammad Saw beserta keluarga, para sahabat hingga para pengikutnya hingga akhir zaman.

Penyusunan skripsi ini merupakan kajian singkat tentang, “Peran Komite Madrasah dalam Meningkatkan Mutu di MAN 1 Bangka”. Penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. Irawan, M.S.I, Rektor Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
2. Dr. Soleha, M.Ag., Dekan Fakultas Tarbiyah
3. Dr. Febrino, M. A Ketua Prodi Pendidikan Agama Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, beserta para staf
4. Iskandi, M.Pd.I Penasehat Akademik
5. Seluruh Dosen IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
6. Dr. Wahyudin Noor, S.Sos.I, M.S.I., Pembimbing I yang selalu membimbing dengan baik dalam proses penyelesaian skripsi ini. Semoga sehat selalu.
7. Juriana, M.Pd., Pembimbing II yang selalu membimbing dengan detail dalam proses penyelesaian skripsi ini. Semoga sehat selalu.
8. Penguji I Bapak Dr. H. Masmuni Mahatma, S.FIL.,M.Ag
9. Penguji II Bapak Dr. Syarifudin Idris, M.Pd
10. Seluruh dosen IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung yang telah banyak mengajarkan arti perjuangan, khususnya dosen Fakultas Tarbiyah.
11. Bapak Taufik, selaku kepala Madrasah MAN 1 Bangka dan ketua komite Muhammad Ali MAN 1 Bangka, dan ibu Rosalina selaku orang tua siswa

- yang bersedia diwawancara, dan semua yang terlibat dalam penelitian, yang telah mendukung dalam proses penyelesaian skripsi ini. Semoga sehat selalu.
12. Teman-teman PAI H yang luar biasa, yang sangat paham dengan semua perjalanan dan proses panjang ini dari 2018-2023, teman-teman PPLK II SMKN 1 Mendo Barat dan KKN-DR Desa Kemingking serta teman-teman Fakultas Tarbiyah angkatan 2018 yang selalu menanyakan kapan sidang dan selalu memberikan support yang tidak bisa disebutkan satu persatu, semoga dilancarkan dan sukses selalu.
  13. Teman-teman suka duka bersama yang selalu saling support dalam hal apapun, jadilah sahabat terbaik sampai ke jannah-Nya Wahyuni, Nurmila Susanti, Variuan Dendi, Sartika Mutiara, Namirah Mirsad, Nurhasanah, dan teman-teman yang lainnya tidak dapat disebut satu persatu. Semoga selalu bahagia dan sukses dunia akhirat.
  14. Kampus dan Almamater tercinta, yang awalnya sebuah keterpaksaan dan kini menjadi kebanggaan, kampus hijau IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
  15. Terkhusus kepada keluarga saya, orang tua dan kakak-kakak saya. Terima kasih telah mensupport dan memberikan dukungan berupa materi serta do'a kepada saya, kalian yang terbaik sepanjang perjalanan hidup saya, semoga kalian semua sehat selalu.
  16. Untuk kelas H ( Kelas non – regular ) semoga kalian segera menyusul, serta sukses selalu dan diberi kesehatan dalam mencapai cita-citanya.

Semoga segala bantuan yang telah diberikan kepada penelitimendapat pahala dari Allah SWT., mudah-mudahan Allah SWT. senantiasa melimpahkan rahmat-Nya kepada kita semua, dan semoga skripsi ini dapat menambah wawasan ilmu pengetahuan serta bermanfaat bagi kita semua.

Bangka, September 2023



Siti Nurjannah  
NIM.1811269

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERNYATAAN .....	ii
NOTA DINAS PEMBIMBING .....	iii
NOTA DINAS KONSULTAN .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
ABSTRACT .....	vii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Kegunaan Penelitian .....	8
E. Telaah Pustaka .....	8
F. Sistematika Pembahasan .....	11
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Peran komite .....	12
1. Pengertian Peran .....	12
2. Pengertian Peran Komite .....	14
3. Peran dan Fungsi Komite .....	15
B. Mutu Pendidikan .....	23
1. Pengertian Mutu .....	23
2. Karakteristik Mutu .....	24
3. Tujuan Penerapan Mutu .....	25

4. Komponen Mutu .....	27
5. Faktor – faktor yang mempengaruhi mutu .....	28
C. Pengertian Komite Madrasah / Sekolah .....	30
1. Pengertian Komite Madrasah .....	30
2. Tujuan Komite Sekolah .....	32
3. Peran dan Fungsi Komite Sekolah .....	34
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	44
1. Jenis Penelitian .....	44
2. Tempat Penelitian .....	45
B. Teknik Pengumpulan Data .....	46
C. Instrumen Penelitian .....	47
D. Teknik Analisis Data .....	49
E. Prosedur Penelitian .....	50
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Hasil Pembahasan .....	53
B. Peran Komite Madrasah dalam Peningkatan Mutu Pendidikan. 71	
C. Strategi Komite Madrasah dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Di MAN 1 Bangka.....	78
D. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Komite Madrasah dalam peningkatan mutu pendidikan .....	80
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Penutup .....	84
B. Saran .....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>57</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Kegiatan Peneliti dalam Mengumpulkan Data di MAN 1 Bangka...	46
Tabel 3.2 Instrumen Kuisioner.....	48



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Peran Komite Madrasah dalam Peningkatan Mutu Pendidikan di MAN 1 Bangka .....	58
Gambar 4.2 Strategi Komite Madrasah dalam Peningkatan Mutu Pendidikan di MAN 1 Bangka .....	64
Gambar 4.3 Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat dalam Peningkatan Mutu Pendidikan di MAN 1 Bangka .....	