

**ANALISIS EFEKTIFITAS DAN KONTRIBUSI  
PAJAK KENDARAAN BERMOtor TERHADAP  
PENDAPATAN ASLI DAERAH DI PROVINSI  
BANGKA BELITUNG**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S. Akun)**

**Oleh:**

**ANISA NURSABILAH**

**2033033**

**Program Studi: Akuntansi Syariah**

**Fakultas: Syariah Dan Ekonomi Islam**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYAIKH ABDURRAHMAM SIDDIK  
BANGKA BELITUNG  
2024**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG

FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM

Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka Prov. Kep. Babel 33173

E-mail: [institutagama@iainbelitung.ac.id](mailto:institutagama@iainbelitung.ac.id)

Website: [www.iainbelitung.ac.id](http://www.iainbelitung.ac.id)

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI

Nomor: B- 743 /FS/B9/PP.00.9/4/2024

Berdasarkan Surat Pernyataan Keaslian dari mahasiswa, Surat Pernyataan Bebas Plagiat dari mahasiswa dan diketahui Ketua Prodi dan hasil cek plagiasi (Original Report), maka Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung bersama ini menerangkan bahwa:

Nama Mahasiswa : Anisa Nursabilah  
NIM : 2033033  
Prodi : Akuntansi Syariah  
Judul Skripsi : Analisis Efektifitas dan Kontribusi Pajak Kendaraan Bermotor Terhadap Pendapatan Asli Daerah di Provinsi Bangka Belitung

Maka Skripsi Mahasiswa tersebut dinyatakan telah memenuhi syarat tulisan ilmiah Bebas Plagiasi dengan batas maksimal 25% berdasarkan Permendiknas Nomor 17 Tahun 2010 Tentang Pencegahan Penangguhan Plagiat di Perguruan Tinggi dan Keputusan Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Nomor 7142 Tahun 2018 Tentang Pencegahan Plagiarisme di Perguruan Tinggi Keagamaan Islam.

Demikian surat keterangan ini dikeluarkan sebagai salah satu syarat izin penjilidkan skripsi lulusan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung. Apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan, surat keterangan ini akan ditarik kembali dan kelulusan yang bersangkutan akan dilanjut ulang.



## HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Anisa Nursabilah  
Nim : 2033033  
Program Studi : Akuntansi Syariah  
Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "Analisis Efektifitas dan Kontribusi Pajak Kendaraan Bermotor terhadap Pendapatan Asli Daerah di Provinsi Bangka Belitung" ini adalah asli hasil karya atau penelitian sendiri, dan bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi mana pun serta bebas dari plagiasi. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang secara tertulis dijadikan acuan/kutipan dalam naskah skripsi ini. Apabila di lain waktu terbukti adanya penyimpangan dalam karya ini, maka tanggung jawab sepenuhnya ada pada penyusun.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dan apabila pernyataan ini tidak benar saya bersedia di tuntut di muka hukum.

Bangka, 29 Februari 2024

Yang Menyatakan,



Anisa Nursabilah  
NIM. 2033033



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

Institut Agama Islam Negeri (IAIN)

Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung

Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

Jl. Raya Petaling KM 13, Petaling, Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Babel, 33173

Email: stainbangkabelitung@kemenag.go.id, stain32@yahoo.co.id website: www.stainbabel.ac.id

### NOTA DINAS PEMBIMBING

Hal : Skripsi  
Saudari Anisa Nursabilah

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung  
di Bangka

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Setelah membaca, mencermati dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan seperlunya, baik dari segi isi, bahasa, maupun teknik penulisan, maka kami selaku Pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Anisa Nursabilah  
NIM : 2033033  
Prodi : Akuntansi Syariah  
Judul : Analisis Efektifitas dan Kontribusi Pajak Kendaraan Bermotor Terhadap Pendapatan Asli Daerah di Provinsi Bangka Belitung

Telah dapat diajukan kepada Deka Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun). harapan kami, semoga dalam waktu dekat skripsi ini dapat dimunaqasyahkan.

Demikian dan harap maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb.*

Pembimbing I

Dr. Rahmat Ilyas, M.Si  
NIP. 198208042009121006

Bangka, 29 - feb -2024  
Pembimbing II

Ir. Agung Fitrahadi, S.T., M.T  
NIP.199204042020121019



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

Institut Agama Islam Negeri (IAIN)

Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung

Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

Jl. Raya Petaling KM 13, Petaling, Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Babel, 33173

Email: stainbangkabelitung@kemenag.go.id, stain32\_sasbabel@yahoo.co.id website: www.stainbabel.ac.id

### NOTA DINAS PENGUJI

Hal : Skripsi  
Saudari Anisa Nursabilah

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung  
di Bangka

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Setelah melakukan beberapa kali konsultasi dan mencermati hasil perbaikan, maka kami selaku Penguji berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Anisa Nursabilah  
NIM : 2033033  
Prodi : Akuntansi Syariah  
Judul : Analisis Efektifitas dan Kontribusi Pajak Kendaraan Bermotor Terhadap Pendapatan Asli Daerah di Provinsi Bangka Belitung

Telah layak diajukan kepada Jurusan Akuntansi Syariah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung guna memenuhi sebagai syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun).

Demikian dan harap maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb.*

Penguji I

Rizki, M.Ak

NIP.198911162018011002

Bangka, 16 - 04- 2024

Penguji II

Himmatul Ulyah, S.Si., M.A

NIP.198812052020122009



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG**  
Jalan Raya Petaling Km.13 Kec. Mende Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung  
E-Mail: [iaisbbel@iaisbbel.ac.id](mailto:iaisbbel@iaisbbel.ac.id)  
Website: [www.iaisbbel.ac.id](http://www.iaisbbel.ac.id)

**PENGESAHAN**

Nomor: B - 28 In.40/B11/FS/PP.00.9/04/2024

Skripsi dengan judul : Analisis Efektifitas dan Kontribusi Pajak Kendaraan Bermotor terhadap Pendapatan Asli Daerah di Provinsi Bangka Belitung.

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Anisa Nursabilah  
N I M : 2033033  
Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam  
Program Studi : Akuntansi Syar'iyah

**DEWAN SIDANG MUNAQASAH**

1. Dekan,  
Dr. H. Iskandar, M.Hum.  
NIP. 197305252006041003
2. Ketua Program Studi,  
Rizki, M.Ak.  
NIP. 198911162018011002
3. Pengaji I,  
Rizki, M.Ak.  
NIP. 198911162018011002
4. Pengaji II,  
Himmatul Ulyah, M.A..  
NIP. 198105202023212026

  
  
  


telah dimunaqayahkan pada hari: Kamis, 07 Maret 2024, dengan nilai A (87,00) dan dinyatakan sah serta diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.Akun.

## **HALAMAN MOTTO**

**لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا هَا مَا كَسَبَتْ وَعَلَيْهَا مَا أَكْتَسَبَتْ ...**

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. Dia mendapat (pahala) dari (kebaikan) yang dikerjakannya dan dia mendapat (siksa) dari (kejahanatan) yang diperbuatnya.”

(Q.S Al-Baqarah: 286)

**لَا الشَّمْسُ يَنْبَغِي لَهَا أَنْ تُدْرِكَ الْقَمَرَ وَلَا الْيَوْمُ سَابِقُ النَّهَارِ وَكُلُّ فِلَّاءٍ يَسْبَحُونَ**

“Tidaklah mungkin bagi matahari mengejar bulan dan malam pun tidak dapat mendahului siang. Masing-masing beredar pada garis edarnya.”

(Q.S Yasin:40)

“Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah-lelah itu. Lebarkan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi, gelombang-gelombang itu yang nanti bisa kau ceritakan.”

(Boy Candra)

## **HALAMAN PERSEMPAHAN**

*Alhamdulillah*, tiada lembar skripsi yang paling indah dalam penulisan skripsi ini kecuali lembar persembahan. *Bismillahirrahmanirrahim* skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Bapak tercinta. Bejo Waluyo. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai jenjang , namun beliau mampu mendidik penulis, memotivasi, memberikan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana. Terimakasih untuk semua yang telah engkau berikan kepada penulis.
2. Pintu surgaku. Ibunda Siti Solekah. Beliau adalah perempuan hebat dan penyemangat dalam hidup penulis. Terimakasih sudah melahirkan, merawat dan membesarkan dengan penuh cinta. Terimakasih untuk semua doa dan dukungan yang engkau berikan kepada penulis.
3. Adik terkasih. Saidatul Warda. Terimakasih sudah ikut serta dalam proses penulis menempuh pendidikan selama ini. Terimakasih atas semangat, doa dan cinta yang selalu diberikan kepada penulis.
4. Keluarga besar penulis. Terimakasih telah memberikan dukungan baik secara moril maupun material.
5. Teman-teman seperjuangan angkatan 2020. Terimakasih telah memberikan dukungan dan doa-doa baiknya.
6. Terimakasih kepada diri sendiri, karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar

keadaan dan tidak pernah memutuskan untuk menyerah, sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin sampai dengan selesai, sampai sudah meraih gelar sarjana, ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri.

# **ANALISIS EFEKTIFITAS DAN KONTRIBUSI PAJAK KENDARAAN BERMOTOR TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH DI PROVINSI BANGKA BELITUNG**

Anisa Nursabilah

2033033

Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

Institut Agama Islam Negeri

Syaikh Abdurrahman Siddik

Bangka Belitung

## **Abstrak**

Pajak kendaraan bermotor merupakan pajak daerah yang mempunyai potensi yang akan terus-menerus meningkat seiring dengan adanya perkembangan kemajuan teknologi serta standar kebutuhan sekunder yang berubah menjadi primer. Penerimaan pajak kendaraan bermotor di provinsi Bangka Belitung antara wajib pajak kendaraan bermotor yang terdaftar dengan yang membayar masih belum bisa dikatakan optimal, terlihat masih banyaknya wajib pajak yang belum membayarkan kewajibannya. Meskipun realisasi pajak kendaraan bermotor telah mencapai target yang ditetapkan, akan tetapi jika hal ini terus digali dan wajib pajak kendaraan bermotor taat untuk membayar kewajibannya hal ini justru akan semakin meningkatkan penerimaan pendapatan pajak daerah serta meningkatkan pendapatan asli daerah di Provinsi Bangka Belitung.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif. Teknis analisis datanya adalah analisis data deskriptif, yaitu suatu metode penelitian yang mana menggambarkan fenomena-fenomena yang ada atau yang benar-benar terjadi yang berlangsung saat ini atau telah lampau.

Hasil dari penelitian bahwa efektifitas penerimaan pajak kendaraan bermotor di Provinsi Bangka Belitung dari tahun 2018-2022 sudah dinyatakan sangat efektif, karena telah mencapai target yang ditetapkan, meskipun persentase tingkat efektifitasnya masih naik turun atau fluktuasi. Kemudian kontribusi pajak kendaraan bermotor terhadap pendapatan asli daerah di Provinsi Bangka Belitung dari tahun 2018-2022 menunjukkan fluktuasi, dimana persentase kontribusinya didominasi dengan kriteria sedang. Selain itu jumlah kendaraan dengan penerimaan pajak kendaraan yang diperoleh belum optimal, hal ini sangat dipengaruhi oleh kondisi ekonomi dan kurangnya tingkat kesadaran masyarakat dalam membayar kewajibannya yang berakibat mempengaruhi tingkat penerimaan pajak daerah dari pajak kendaraan bermotor serta kontribusinya kepada pendapatan asli daerah

**Kata Kunci:** Pajak kendaraan bermotor (PKB), Efektifitas, Kontribusi, Pendapatan asli daerah (PAD)

## **KATA PENGANTAR**

*Alhamdulillah*, segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT, Sang Penguasa Segala. karena hanya dengan Rahmat dan Hidayah-Nya jualah Skripsi ini bisa diselesaikan. Demikian pula shalawat dan salam teruntuk Junjungan Besar Nabi Muhammad SAW beserta para Sahabatnya, yang telah membuka tabir jahiliyah sehingga terbentang jalan kebenaran yang terang, sebagai jalan keselamatan bagi umat manusia, semoga Nur yang terpancarkan tidak redup diterpa perkembangan zaman.

Penulisan skripsi ini merupakan kajian singkat tentang Analisis Efektifitas dan Kontribusi Pajak Kendaraan Bermotor terhadap Pendapatan Asli Daerah di Provinsi Bangka Belitung. Penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Irwan, S.Ag., M.S.I, selaku Rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, beserta para staf
2. Bapak Dr. H. Iskandar, M.Hum., selaku Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
3. Bapak Rizki, M.Ak., selaku Ketua Prodi Akuntansi Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
4. Ibu Kiki Listari, MM, selaku Penasehat Akademik

5. Bapak Dr. Rahmat Ilyas, M.Si, selaku Pembimbing I
6. Bapak Ir. Agung Fitrahadi, S.T., M.T, selaku Pembimbing II
7. Bapak Rizki, M.Ak, selaku Penguji I
8. Ibu Himmatul ulyah, M.S.Si, selaku Penguji II
9. Seluruh dosen IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
10. Pegawai kantor Badan Keuangan Daerah Provinsi Bangka Belitung,  
terkhusus di bidang PPAD

Demikianlah skripsi ini adanya banyak kekurangan, namun terlepas dari berbagai kelemahan dan kekurangan, besar harapan penulis, skripsi ini bisa bermanfaat. Akhirnya, saran dan kritik yang membangun penulis harapkan demi perbaikan dan pengembangan skripsi ini.

Bangka, 29 Februari 2024



Anisa Nursabilah  
NIM. 2033033

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS PEMBIMBING .....</b>	<b>iii</b>
<b>NOTA DINAS PENGUJI .....</b>	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR SINGKATAN.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan dan Pembatasan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Kegunaan Penelitian .....	9
E. Telaah Pustaka .....	10
F. Sistematika Pembahasan.....	16
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>18</b>
A. Konseptualisasi Topik Yang Diteliti .....	18
B. Perspektif Teoritis .....	38

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
A. Jenis Penelitian .....	40
B. Sumber Data dan Informan Penelitian.....	40
C. Teknik Pengumpulan Data .....	42
D. Keabsahan Data .....	44
E. Analisis Data.....	45
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>49</b>
A. Deskripsi Profil Badan Keuangan Daerah Provinsi Bangka Belitung.....	49
B. Hasil Penelitian .....	54
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>78</b>
A. Kesimpulan .....	78
B. Saran .....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>80</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel I.1	Data Target dan Realisasi PAD Provinsi Bangka Belitung	
	Tahun 2018-2022 .....	4
Tabel I.2	Data Target dan Realisasi PKB Provinsi Bangka Belitung	
	Tahun 2018-2022 .....	6
Tabel I.3	Rekapitulasi Jumlah Wajib Pajak Kendaraan Bermotor di Provinsi Bangka Belitung dari Tahun 2018-2022 .....	7
Tabel IV.1	Jumlah Kendaraan Bermotor yang terdaftar di BAKUDA Provinsi Bangka Belitung .....	55
Tabel IV.2	Penerimaan PKB di BAKUDA Provinsi Bangka Belitung .....	56
Tabel IV.3	Data Target dan Realisasi PAD Provinsi Bangka Belitung	
	Tahun 2018-2022 .....	57
Tabel IV.4	Efektifitas PKB di BAKUDA Provinsi Bangka Belitung	
	Tahun 2018-2022 .....	58
Tabel IV.5	Kontribusi PKB Terhadap PAD di BAKUDA Provinsi Bangka Belitung Tahun 2018-2022 .....	59
Tabel IV.6	Sumber Penerimaan Pajak Daerah di Provinsi Bangka Belitung Tahun 2018-2022 .....	70
Tabel IV.7	Sumber Penerimaan PAD Di Provinsi Bangka Belitung	
	Tahun 2018-2022 .....	70
Tabel IV. 8	Kontribusi BBNKB terhadap PAD .....	71
Tabel IV.9	Kontribusi PBBKB terhadap PAD .....	71
Tabel IV.10	Kontribusi Pajak Air Permukaan terhadap PAD .....	72

Tabel IV.11 Kontribusi Pajak Rokok terhadap PAD .....	72
Tabel IV.12 Kontribusi Pajak Daerah terhadap PAD .....	74
Tabel IV.13 Kontribusi Retribusi Daerah terhadap PAD .....	74
Tabel IV.14 Kontribusi Hasil Pengelolan Kekayaan yang dipisahkan terhadap PAD .....	75
Tabel IV.15 Kontribusi Lain-Lain PAD yang Sah terhadap PAD .....	75

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar III.1	Metode Analisis Data .....	46
Gambar IV.1	Struktur Organisasi Kantor Badan Keuangan Daerah Provinsi Bangka Belitung .....	54

## **DAFTAR SINGKATAN**

- BAKUDA : Badan Keuangan Daerah
- APBD : Anggaran Pendapatan Belanja Daerah
- PKB : Pajak Kendaraan Bermotor
- PAD : Pendapatan Asli Daerah
- BBNKB : Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor
- PBBKB : Pajak Bahan Bakar Kendaraan Bermotor
- PERDA : Peraturan Daerah
- PERGUB : Peraturan Gubernur

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. SK Pembimbing
- Lampiran 2. Kartu Bimbingan
- Lampiran 3. Surat Permohonan Izin Observasi
- Lampiran 4. Surat Permohonan Izin Penelitian
- Lampiran 5. Balasan Surat Permohonan Izin Penelitian Dari Badan Keuangan Daerah Provinsi Bangka Belitung
- Lampiran 6. Jumlah Unit Kendaraan Bermotor Di Provinsi Bangka Belitung Tahun 2018-2022
- Lampiran 7. Target Dan Realisasi Pajak Kendaraan Bermotor Di Provinsi Bangka Belitung Tahun 2018-2022
- Lampiran 8. Target Dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah Provinsi Bangka Belitung Tahun 2018-2022
- Lampiran 9. Data Sumber Penerimaan Pajak Daerah Tahun 2018-2022
- Lampiran 10. Data Sumber Penerimaan Pendapatan Asli Daerah Tahun 2018-2022
- Lampiran 11. Rekapitulasi Jumlah Wajib Pajak Kendaraan Bermotor di Provinsi Bangka Belitung Tahun 2018-2022
- Lampiran 12. Transkip Pertanyaan Wawancara
- Lampiran 13. Dokumentasi Wawancara Di Kantor Badan Keuangan Daerah Provinsi Bangka Belitung
- Lampiran 14. Daftar Riwayat Hidup

