

**ANALISIS PENYALURAN ZAKAT PRODUKTIF  
DALAM MEMBERDAYAKAN MASYARAKAT MISKIN  
(Studi Kasus Baznas Provinsi Kepulauan Bangka Belitung)**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)**

**Oleh:**

**Deden Saputra**

**1531021**

**Fakultas: Syariah dan Ekonomi Islam**

**Program Studi: Perbankan Syariah**

**Kepada:**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**

**SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK**

**BANGKA BELITUNG**

**2020**

## HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Deden Saputra  
NIM : 1531021  
Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam  
Program Studi : Perbankan Syariah

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“Analisis Penyaluran Zakat Produktif dalam Memberdayakan Masyarakat Miskin (Studi Kasus BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung)”**. Ini adalah asli hasil karya atau penelitian saya sendiri, dan bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang secara tertulis dijadikan acuan/kutipan dalam naskah skripsi ini.

Bangka, 17 Februari 2020

Yang menyatakan,



Deden Saputra

NIM. 1531021



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG  
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM

Jl. Raya Mentok KM 13, Desa Petaling, Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Babel, 33173

**NOTA DINAS PEMBIMBING**

Hal: Skripsi  
Saudara Deden Saputra  
Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung  
Di Bangka

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Setelah membaca, mencermati, dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan seperlunya, baik dari segi isi, bahasa, maupun teknik penulisan, maka kami selaku Pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Deden Saputra  
NIM : 1531021  
Prodi : Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Analisis Pengelolaan Zakat Produktif Dalam Memberdayakan Masyarakat Miskin (Studi Kasus BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung)

telah dapat diajukan kepada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E). Harapan kami, semoga dalam waktu dekat Skripsi ini dapat dimunaqasyahkan.

Demikian dan harap maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

*Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I

Dr. Rahmat Ilyas, M.S.I  
NIP. 19820804 200912 1 006

Bangka, 17 Februari 2020  
Pembimbing II

Dr. Tinggal Purwanto, M.S.I  
NIP. 19810202 200901 1 013





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG  
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM**

Jln. Raya Mentok K 13, Desa Petaling, Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Babel, 33173

**NOTA DINAS KONSULTAN**

Hal: Skripsi  
Saudara Deden Saputra

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung  
di Bangka

*Assalamu'alaikum wr. wb*

Setelah melakukan beberapa kali konsultasi dan mencermati hasil perbaikan, maka kami selaku konsultan berpendapat bahwa skripsi mahasiswa dibawah ini:

Nama Mahasiswa : Deden Saputra  
NIM : 1531021  
Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam  
Program Studi : Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Analisis Penyaluran Zakat Produktif dalam Memberdayakan Masyarakat Miskin (Studi Kasus BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung)

Telah layak diajukan kepada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung guna memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Demikian dan harap maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terimakasih.

*Wassalamu'alaikum wr. wb*

Konsultan I,

Ahmad Irvani, M.Ag.  
NIP. 197609222006011010

Bangka, 10 Juli 2020

Konsultan II,

Reka Meilani, M.M.  
NIDN. 2020058101



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG**  
Jalan Raya Petaling Km.13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung  
E-Mail: [humas@iainsasbabel.ac.id](mailto:humas@iainsasbabel.ac.id)  
Website: [www.iainsasbabel.ac.id](http://www.iainsasbabel.ac.id)

**PENGESAHAN**

Nomor: B - 049/In.40/B11/FS/PP.00.9/10/2020

Skripsi dengan judul: Analisis Penyaluran Zakat Produktif dalam Memberdayakan Masyarakat Miskin (Studi Kasus BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Deden Saputra  
NIM : 1531021  
Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam  
Program Studi : Perbankan Syariah (PS)

**DEWAN SIDANG MUNAQASYAH**

1. Dekan,  
Dr. H. Muh. Misdar, M.Ag.  
NIP. 196305021994031003

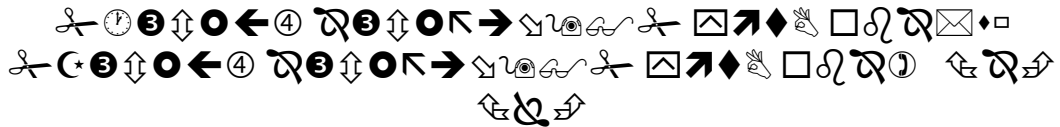
2. Ketua Program Studi,  
Rizki, M. Ak  
NIP. 198911162018011002

3. Penguji I,  
Ahmad Irvani, M.Ag  
NIP. 197609222006011010

4. Penguji II/ Ketua Sidang,  
Reka Meilani, M.M  
NIDN. 2020058101

telah dimunakaqasyahkan pada hari : Jumat, tanggal 03 Juli 2020 dengan nilai B (81,22), dan dinyatakan sah serta diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.E.

## HALAMAN MOTTO



*Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.  
(Q.S Al Insyrah ayat 5-6)*

*“Teman sejati adalah dia yang meraih tangan kita dan  
menyentuh hati kita.”  
(Heather Pryor)*

*Tidak ada masalah yang tidak bisa diselesaikan selama ada  
komitmen bersama untuk menyelesaikannya.*

*“Bekerjalah bagaikan tak butuh uang. Mencintailah bagaikan  
tak pernah disakiti. dan menarilah bagaikan tak seorang pun  
yang menonton.”  
(Mark Twain)*

*Ku olah kata, kubaca makna, kuikat dalam alinea, kubingkai  
dalam bab sejumlah lima, jadilah sebuah mahakarya, gelar  
sarjana kuterima, orang tua, calon istri dan calon mertua pun  
bahagia.*

## HALAMAN PERSEMBAHAN



Sujud Syukurku kusembahkan kepada-MU ya Allah, Tuhan Yang Maha Agung dan Maha Tinggi. Atas takdirmu saya bisa menjadi pribadi yang berpikir, berilmu, beriman dan bersabar. Semoga keberhasilan ini menjadi satu langkah awal untuk masa depanku. Kupersembahkan karya kecil ini sebagai tanda bakti dan hormat ku untuk orang-orang tercinta:

Ayah dan Ibu tercinta (*Subar (Alm) dan Hapsah*) yang sepenuh hati mendoakan, membimbing, mendukung dan merawat saya sampai sekarang tanpa kenal lelah. Terimakasih atas doa yang telah kalian curahkan disetiap sholat untuk anak kalian ini. Semoga ayah dan ibu akan selalu ada disetiap kesuksesan ku kelak, dan semoga Allah SWT selalu memberikan kesempatan kepada ku untuk selalu membahagiakan kalian.

Teruntuk Ayah Tercinta, Semoga ditempat di Sisi-NYA.

Untuk keluarga Besar Subassa terimakasih atas bantuan, Do'a, Dana dan tenaga selama proses perkuliahan saya. semoga keberkahan selalu menyertai kita semua. Aamiin Ya Rabbal'alamiin.

Untuk para guru-guru ku, baik guru Ngaji, TK, SD, MTS, MA sampai perguruan tinggi, terimakasih atas ilmu yang telah kalian berikan kepada ku. Tanpa kalian aku tidak bisa meraih cita-cita. Semoga ilmu yang telah kalian berikan bermanfaat.

Untuk Teman-teman seperjuangan angkatan 2015 Perbankan Syariah semoga kesuksesan selalu menyertai kita semua. Untuk Almamater kebanggaan ku yang menjadi saksi



perjuangan dan kerja keras ku selama ini. semoga kesuksesan selalu menyertai kita semua.

Aamiin Ya Rabbal'alamiin

Untuk seseorang yang telah menemani perjuanganku, Susi susilawati S.E. Terimakasih atas bantuan, Do'a dan Motivasi yang telah di berikan. untuk teman terbaik yang pernah saya kenal, Deni irawan S.E. Terimakasih atas bantuan, usaha, dan kerja keras yang luar biasa yang diberikan. Semoga kesuksesan selalu menyertai kita semua. Aamiin Ya Rabbal'alamiin.

Untuk Bapak M. Syamsir, Bapak H. Ali Amran, Bapak Budi Purwanto, Ibu Riska, dan seluruh Karyawan BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung terimakasih atas bantuannya selama penyusunan Skripsi ini.



## **Analisis Penyaluran Zakat Produktif dalam Memberdayakan Masyarakat Miskin (Studi Kasus BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung)**

Deden Saputra  
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
Institut Agama Islam Negeri  
Syaikh Abdurrahman Siddik  
Bangka Belitung

### **Abstrak**

Zakat produktif adalah sebuah pemberian atau penyaluran zakat kepada para *mustahik* dimana zakat tersebut tidak habis sekali pakai, akan tetapi digunakan untuk mengembangkan usaha. Dari saat dibuka penyaluran zakat produktif pada tahun 2017, jumlah penerimanya sebanyak 7 *mustahik*. lalu mengalami kenaikan pada tahun 2018 sebanyak 69 *mustahik*. Namun pada tahun 2019 mengalami penurunan yang cukup drastis yaitu dari 69 *mustahik* turun menjadi 4 *mustahik*. Penyaluran zakat produktif sangat bermanfaat untuk kemandirian serta meningkatkan nilai sosial *mustahik* yang belum optimal. Dari fenomena yang terjadi masih dirasakan oleh banyak masyarakat bahwa distribusi zakat yang dilakukan selama ini dianggap belum optimal, sehingga berpengaruh terhadap hasil penyalur dana zakat tersebut. Karena kurangnya kesadaran dari masyarakat mampu yang wajib berzakat. Oleh karena itu diperlukan upaya untuk melakukan sebuah penelitian yang lebih mendalam mengenai penyaluran dana zakat produktif dalam memberdayakan masyarakat miskin. Khususnya di Provinsi Kepulauan Bangka Belitung

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif kualitatif, yaitu melalui sumber data primer dan sumber data sekunder. Metode pengumpulan datanya dengan observasi, dokumentasi, wawancara. Teknik analisisnya dengan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa, dalam penyaluran zakat produktif pihak BAZNAS melakukan penghimpunan dana terlebih dahulu dengan cara membentuk UPZ (Unit Pengumpulan Zakat) dan nantinya BAZNAS akan membuat SK kepada UPZ instansi-instansi, maupun UPZ yang telah dibentuk dalam suatu wilayah tertentu. Dana yang telah dikumpulkan kemudian akan disalurkan melalui zakat produktif dengan kriteria penerima masyarakat yang kurang mampu, memiliki keahlian tetapi kekurangan modal, berada dalam usia produktif dan aset yang dimiliki tergolong sedikit. Strategi yang digunakan oleh BAZNAS dalam mengelola zakat untuk memberdayakan masyarakat miskin yaitu melalui program keagamaan, pendidikan, kesehatan, dan sosial, seperti magrib mengaji, syafari jumat, memperbanyak pembentukan UPZ dan memperbanyak pembinaan bagi penerima zakat produktif serta dukungan-dukungan dana lain.

**Kata Kunci:** *Penyaluran, Zakat Produktif, Pemberdayaan Masyarakat Miskin.*

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah* rabbil'alamin, segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT. Tuhan sekalian alam yang menguasai seluruh makhluk dengan segala kebesaran-Nya dan senantiasa melimpahkan rahmat, hidayah, serta karunia-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Sebagai *rahmatan lil 'alamin*.

Penyusunan skripsi ini merupakan kajian singkat pembahasan tentang “Analisis Penyaluran Zakat Produktif dalam Memberdayakan Masyarakat Miskin di BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung” Penulis menyadari bahwa dalam penulisan dan pengerjaan skripsi ini tentunya ada beberapa hambatan yang menjadi tantangan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Setiap proses dan tahapan demi tahapan dalam proses penyusunan skripsi ini tak lepas dari bantuan, dorongan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak.

Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan penuh rasa syukur dan dengan segala kerendahan hati, izinkanlah penulis untuk mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Zayadi, M.Ag., selaku Rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
2. Bapak Dr. H. Muhammad Misdar, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
3. Bapak Dr. Rahmat Ilyas, M.S.I., selaku Pembimbing I
4. Bapak Dr. Tinggal Purwanto, M.S.I., selaku Pembimbing II
5. Ibu Dr. Wulpiah, M.Ag., selaku Penasihat Akademik

6. Bapak Ahmad Irvani, M.Ag., selaku Penguji I
7. Ibu Reka Meilani, M.M., selaku Penguji II
8. Seluruh dosen IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
9. Seluruh Civitas Akademika IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
10. Orangtuaku (Subar (Alm) dan Hapsah) beserta seluruh keluarga besarku yang senantiasa mencurahkan cinta, kasih dan sayang, semangat dan do'a untukku.
11. Bapak M. Syamsir, Bapak H. Ali Amran, Bapak Budi Purwanto, Ibu Riska, dan seluruh Karyawan BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung, yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian di BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung
12. Teman-teman seperjuanganku program studi Perbankan Syariah 2015, Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung yang telah ikut memberikan motivasi dan doanya.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tentu jauh dari kesempurnaan maka dari itu penulis sangat mengharapkan kritikan dan saran yang membangun demi perbaikan dan kesempurnaan skripsi di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua kalangan pembaca. Aamiin.

Bangka, 10 Juli 2020  
Penulis,

Deden Saputra  
NIM. 1531021

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	ii
<b>NOTA DINAS PEMBIMBING</b> .....	iii
<b>NOTA DINAS KONSULTAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	v
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	vi
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>ABSTRAK</b> .....	x
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xv
<b>BAB I    PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Kegunaan Penelitian.....	8
E. Telaah Pustaka .....	10
F. Sistematika Penulisan.....	15
<b>BAB II    LANDASAN TEORI</b>	
A. Zakat Produktif .....	17
1. Definisi Zakat Produktif .....	17
2. Dasar Hukum.....	20
3. Tujuan Zakat Produktif .....	22
4. Penerimaan dan Penyaluran Zakat Produktif .....	23
5. Manajemen dan strategi pengelolaan zakat produktif.....	26
6. Lembaga Pengelolaan Zakat Produktif .....	29



B. Pemberdayaan Masyarakat Miskin .....	32
1. Pemberdayaan .....	32
2. Masyarakat Miskin .....	34
3. Pemberdayaan Masyarakat Miskin .....	35
4. Prinsip-prinsip pemberdayaan .....	36
5. Tujuan Pemberdayaan Masyarakat .....	38
6. Indikator Pemberdayaan Masyarakat .....	41
<b>BAB III   METODELOGI PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian .....	44
B. Sumber Data .....	45
1. Data Primer .....	46
2. Data Skunder .....	46
C. Teknik Pengumpulan Data .....	47
D. Teknik Analisis Data .....	52
<b>BAB IV   HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Profil Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kepulauan Bangka Belitung .....	55
B. Hasil Penelitian .....	56
1. Sistem Pengelolaan Zakat Produktif di BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung .....	57
2. Strategi BAZNAS Provinsi Kepulauan Bangka Belitung dalam mengelola zakat untuk memberdayakan masyarakat miskin .....	68
<b>BAB V    PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	75
B. Saran .....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>78</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel I.1	Jumlah Mustahik Dana Zakat Produktif di BAZNAS Bangka Belitung .....	4
Tabel I.2	Jumlah Muzakki Perorangan dan Muzakki badan Usaha/Perusahaan/Instansi di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kepulauan Bangka Belitung.....	5

## DAFTAR GAMBAR

Gambar III.1	Komponen dalam Analisis Data ( <i>InteraktifModel</i> ) .....	54
--------------	---	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 Kartu Bimbingan Skripsi
- Lampiran 3 Surat Izin Penelitian
- Lampiran 4 Surat Keputusan Pembimbing Skripsi
- Lampiran 5 Surat Pernyataan Telah Wawancara
- Lampiran 6 Dokumentasi