

**PELAKSANAAN SUPERVISI AKADEMIK KEPALA
MADRASAH TERHADAP GURU RUMPUN MATA
PELAJARAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI MADRASAH
TSANAWIYAH BHRUL ULUM KABUPATEN BANGKA
BARAT**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

Oleh:

Siskarmila

1711174

Fakultas: Tarbiyah

Program Studi Pendidikan Agama Islam

Kepada:

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK

BANGKA BELITUNG

2023



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH
PRODI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

Jalan Raya Petaling, Km. 13 Desa Petaling Kecamatan Mendio Barat Kab. Bangka Provinsi Kep. Bangka Belitung

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI
Nomor 679.1/PP.00.9/09/2023

Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut :

Nama : Siskarmila
NIM : 1711174
Program : Strata 1
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Judul Skripsi : Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah Terhadap Guru Rumpun Mata Pelajaran Pendidikan Agama Islam di Madrasah Tsanawiyah Bahrul Ulum Kabupaten Bangka Barat

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25% pada skripsi yang disusunnya. Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Bangka, 12 Agustus 2023
Program Studi PAI

Dr. H. M. A.
NIP.198902012015031004

HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siskarmila
NIM : 1711174
Fakultas : Tarbiyah
Prodi : Pendidikan Agama Islam

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah Terhadap Guru Rumpun Mata Pelajaran Pendidikan Agama di Madrasah Tsanawiyah Bahrul Ulum Kabupaten Bangka Barat”** ini adalah asli karya atau penelitian saya sendiri, dan bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali secara tertulis dijadikan acuan dalam naskah skripsi ini.

Bangka, Agustus 2023

Yang menyatakan



Siskarmila

NIM 1711174



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBİYAH

Jl. Raya Mentok KM 13, Desa Petaling, Kec. Mendo Barat. Kab. Bangka. Prov. Kep.
Babel. 33173

NOTA DINAS PEMBIMBING

Hal : Skripsi Siskarmila

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Tarbiyah

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung

Di Bangka

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, mencermati, dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan seperlunya, baik dari segi isi, bahasa, maupun teknik penulisan, maka Kami selaku Pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Siskarmila

NIM : 1711174

Prodi : Pendidikan Agama Islam

Judul : Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah Terhadap Guru Rumpun Mata Pelajaran Pendidikan Agama Islam di Madrasah Tsanawiyah Bahrul Ulum Kabupaten Bangka Barat

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd). Harapan kami, semoga dalam waktu dekat Skripsi ini dapat dimunaqasyahkan.

Demikian dan maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Bangka, 2023

Pembimbing II

Dr. H. Andi M Darlis, M.Pd.I
NIP. 196012271990011001

Rudini, M.Pd.I
NIP.198911202019031015



KEMENTERIAN AGAMA RI

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG

FAKULTAS TARBIYAH

Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung

E-Mail: stainbangkabelitung@kemenag.go.id, stain32_sasbabel@yahoo.co.id

BANGKA 33173

NOTA DINAS KONSULTAN

Hal: Skripsi

Saudari Siskarmila

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Tarbiyah

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung

di-

Tempat

Assalamu'alaikumWr.Wb.

Setelah membaca, mencermati, dan melakukan konsultasi serta mengadakan perbaikan sebelumnya, baik dari segi isi, bahasa, serta teknik penulisan maka kami selaku konsultan berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Siskarmila
NIM : 1711174
Prodi : PAI (Pendidikan Agama Islam)
Judul Skripsi : Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah Terhadap Guru Rumpun Mata Pelajaran Pendidikan Agama Islam di Madrasah Tsanawiyah Bahrul Ulum Kabupaten Bangka Barat

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung guna memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd).

Demikian dan harap maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikumWr.Wb.

Bangka, November 2023

Konsultan I

Subardi, M.KPd
NIP. 197503312007011018

Konsultan II

Dian Puspita Eka Putri, M.Pd
NIP.199203262018012003



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH
Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung
E-Mail: hmas@iainsasabel.ac.id, Website: www.iainsasabel.ac.id
BANGKA 33173

PENGESAHAN

Nomor: 301.B9/FT/PP.00.9/11/2023

Skripsi dengan judul: Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah terhadap Guru Rumpun Mata Pelajaran Pendidikan Agama Islam di Madrasah Tsanawiyah Bahrul Ulum Kabupaten Bangka Barat

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Siskarmila
NIM : 1711174
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

telah dimunaqasyahkan pada hari: Selasa, tanggal 31 Oktober 2023 dengan nilai B (79,70), dan dinyatakan sah dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.Pd.

DEWAN SIDANG MUNAQASYAH

Pembimbing I,

Dr. H. Andi M Darlis, M.Pd.I
NIP. 19601227 199001 1 001

Pembimbing II,

Rudini, M.Pd.I
NIP. 19891120 201903 1 015

Penguji I,

Subardi, M.KPd
NIP. 19750331 200701 1 018

Penguji II,

Dian Huspita Eka Putri, M.Pd
NIP. 19920326 201801 2 003

Ketua Panitia

Ela Tsunami Munawwaroh, M.Pd
NIP. 19910716 201801 2 001



Bangka, 20 November 2023

Soleha, M.A

NIP. 19750527 200501 2 008

HALAMAN MOTTO

“kebanggaan kita yang terbesar adalah bukan tidak pernah gagal tetapi bangkit kembali setiap kali kita terjatuh”

(Confusius)

“Setiap perjuangan pasti ada tantangan, Jika tidak berani menghadapi tantangan, jangan berjuang. Tapi hidup sendiripun adalah perjuangan”

(KH. Abdurrahman Navis)

“Peranmu sebagai pemimpin itu jauh lebih penting dari apa yang kau bayangkan.

Kau (guru) memiliki kekuasaan untuk membantu orang menjadi sang juara”

(Ken Blanchard)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah Swt, Tuhan semesta alam yang menciptakan manusia dengan jiwa beserta akal serta tiupan roh. Tiada terkira nikmat yang telah dilimpahkan-Nya padaku diusia kurang dari seperempat abad saat selesai menampungkan laporan penelitian ini. Tidak ada sifat yang sempurna kecuali hanya milik Allah. Semoga keberhasilan yang saya dapatkan ini merupakan awal untuk masa depanku dalam meraih cita-cita. Dengan ini saya mempersembahkan skripsi ini untuk orang yang sangat berarti dalam hidupku.

Untuk kedua orangtuaku tercinta, Rojani (alm) dan Aminah terimakasih atas segala kasih sayang dan kebahagiaan yang telah kau berikan kepadaku dari mulai saya lahir hingga saya sebesar ini, tanpamu saya bukanlah apa-apa. Terimakasih ibuku, atas didikanmu saya bisa menjadi wanita yang mandiri dan bisa mengontrol diri. Terimakasih atas segala cinta yang kau berikan dan doa yang selalu kau panjatkan demi kelancaran kuliah anakmu ini sehingga bisa terselesaikan dengan baik hingga akhir. Pencapaian ini adalah persembahan istimewa saya untuk ibu Aminah dan juga ayah rojani (alm).

Untuk suami dan putriku tercinta, Handoko dan Keysha Haskia Azzahra terimakasih telah banyak memberikan dukungan dan pengertian yang besar dalam pembuatan skripsi ini, sehingga dapat terselesaikan dengan baik hingga akhir. Untuk sahabat-sahabat baikku, terimakasih telah menyediakan pundak untuk menangis dan memberi bantuan disaat aku membutuhkannya. Seorang teman dengan hati emas sulit ditemukan, kebaikanmu benar-benar tiada bandingnya. Terimakasih untuk saudara tidak sedarahku

PELAKSANAAN SUPERVISI AKADEMIK KEPALA MADRASAH
TERHADAP GURU RUMPUN MATA PELAJARAN PAI DI MADRASAH
TSANAWIYAH BAHRUL ULUM KABUPATEN BANGKA BARAT

Siskarmila
1711174

Pendidikan Agama Islam
Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri
Syaiikh Abdurrahman Siddik
Bangka Belitung

Abstrak

Kegiatan supervisi pendidikan sangat penting untuk dilaksanakan dimadrasah karena supervisi akademik dilaksanakan untuk membantu, menilai, memperbaiki, meningkatkan dan mengembangkan mutu pembelajaran. Tujuan penelitian ini untuk mendeskripsikan pelaksanaan supervisi akademik kepala madrasah terhadap guru rumpun mata pelajaran Pendidikan Agama Islam di MTs Bahrul Ulum Kabupaten Bangka Barat dan kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan supervisi akademik kepala madrasah terhadap guru rumpun mata pelajaran Pendidikan Agama Islam di MTs Bahrul Ulum Kabupaten Bangka Barat

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan menggunakan observasi nonpartisipan, dengan wawancara terstruktur, dan dokumentasi berupa foto. Adapun teknik analisis data dilakukan dengan cara mengumpulkan data terlebih dahulu untuk selanjutnya di analisis melalui proses reduksi data, tahap menyajikan data, serta penarikan kesimpulan atau verifikasi.

Dari hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pelaksanaan supervisi kepala madrasah terhadap guru rumpun PAI telah dilakukan secara baik dan terprogram. Perencanaan supervisi yang dilakukan kepala madrasah dengan mempersiapkan instrumen yang akan digunakan, menentukan teknik supervisi yang akan digunakan serta membuat jadwal waktu pelaksanaan secara matang. Pelaksanaan supervisi akademik yaitu menggunakan teknik supervisi individual yang dilakukan dengan melalui kunjungan kelas, melalui observasi kelas dan pertemuan individu. Hasil evaluasi guru sebagai penilaian yang hasilnya bisa memberikan masukan kepada guru apabila perlu diadakan perbaikan untuk memperbaiki program pembelajaran di kelas sedangkan tindak lanjut supervisi akademik di Madrasah Tsanawiyah Bahrul Ulum yaitu dengan memberikan pembinaan dan pengarahan kepada guru. Kendala dalam pelaksanaan supervisi akademik yaitu jadwal yang tidak sesuai karena banyak tugas dan kegiatan kepala madrasah serta masih adanya guru tidak menetap lama di Madrasah Tsanawiyah Bahrul Ulum. Upaya mengatasi kendala yaitu memberikan penguatan dan motivasi serta pengarahan tentang tanggungjawabnya dan. Menyusun waktu pelaksanaan secara fleksibel.

Kata Kunci: *Supervisi Akedemik, Kepala Madrasah, Guru Rumpun PAI*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT, Sang penguasa segala karena hanya dengan Rahmat dan Hidayah-Nya jualah skripsi ini bisa diselesaikan dengan tepat waktu. Shalawat serta salam tak lupa tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad Saw beserta sahabatnya, sehingga terbentang jalan kebenaran yang terang, sebagai jalan keselamatan bagi umat manusia, semoga Nur yang terpancarkan tidak redup diterpa perkembangan zaman.

Skripsi berjudul “Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah Terhadap Guru Rumpun Mata Pelajaran Pendidikan Agama Islam di Madrasah Tsanawiyah Bahrul Ulum Kabupaten Bangka Barat”. Peneliti menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, pada kesempatan ini peneliti mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Dr. Irawan, M.S.I, Rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
2. Dr. Sholeha, M.A, Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
3. Dr. Febrino, M.A, ketua Prodi Pendidikan Agama Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
4. Dr. H. Andi M Darlis. M.Pd.I., Penasehat Akademik sekaligus pembimbing I yang selalu membimbing dengan teliti dalam proses penyelesaian skripsi ini. Semoga Allah membalas semua kebaikan beliau.

5. Rudini, M.Pd.I, pembimbing II yang selalu membimbing dengan baik dalam proses penyelesaian skripsi ini. Semoga Allah membalas semua kebaikan beliau.
6. Seluruh dosen IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung yang telah banyak membagikan ilmu yang luar biasa, khususnya dosen Fakultas Tarbiyah.
7. Kepala Madrasah Tsanawiyah Bahrul Ulum, yang telah mendukung dalam proses penyelesaian skripsi ini. Semoga Allah membalas kebaikan beliau.
8. Guru Rumpun PAI Madrasah Tsanawiyah Bahrul Ulum, yang telah mendukung dan berperan dalam proses penyelesaian skripsi ini. Semoga Allah membalas kebaikan beliau.
9. Kedua orangtua dan mertuaku, saudara kandung dan saudara ipar ku beserta keluarga besar yang telah mendukung dalam penyelesaian skripsi.
10. Keluarga kecilku, Terima kasih sudah menjadi penyemangat saya dalam menyelesaikan skripsi ini, semoga harapan dan cita-cita kita segera terwujud.
11. Untuk diriku sendiri yang telah kuat, sabar dan tabah dalam mengerjakan skripsi ini hingga selesai
12. Sahabat suka duka bersama yang selalu saling *support* dalam hal apapun serta semua teman-teman PAI E 2017 yang luar biasa, terimakasih atas dukungan, canda dan tawa yang akan menjadi pengalaman indah untukku.
13. Almamater tercinta, yang memang dari awal adalah tujuan utama untuk menimba ilmu dan kini menjadi pintu gerbang untuk memulai perjuangan

hidup yang sesungguhnya, kampus hijau IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik
Bangka Belitung.

Semoga segala bantuan yang telah diberikan kepada peneliti
mendapatkan ridho dari Allah SWT, mudah-mudahan Allah SWT senantiasa
melimpahkan rahmat-Nya kepada kita semua, dan semoga skripsi ini dapat
menambah wawasan ilmu pengetahuan serta manfaat bagi kita semua.

Bangka, Agustus 2023

Siskarmila

1711174

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
NOTA DINAS PEMBIMBING.....	iii
NOTA DINAS KONSULTAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Pembatasan Masalah.....	8
E. Kegunaan Penelitian	8
F. Telaah Pustaka	9
G. Sistematika Pembahasan.....	12
BAB II LANDASAN TEORITIS.....	14
A. Supervisi Akademik Kepala Madrasah.....	14

1. Pengertian Supervisi Akademik.....	14
2. Tujuan Supervisi Akademik.....	17
3. Fungsi Kepala Madrasah Sebagai Supervisor.....	19
4. Prinsip Supervisi Akademik.....	21
5. Teknik supervisi.....	22
6. Kompetensi Kepala Madrasah.....	28
7. Tugas kepala Madrasah Sebagai Supervisor.....	29
8. Kegiatan Pelaksanaan Supervisi Akademik.....	30
9. Hambatan-hambatan Pelaksanaan Supervisi Akademik.....	34
B. Guru Rumpun Mata Pelajaran PAI.....	39
1. Pengertian Guru.....	39
2. Rumpun Mata Pelajaran PAI.....	46
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	49
A. Jenis Penelitian.....	49
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	50
C. Sumber Data.....	50
1. Data Primer.....	50
2. Data Sekunder.....	52
D. Teknik Pengumpulan Data.....	52
1. Observasi.....	52
2. Wawancara.....	54
3. Dokumentasi.....	55
E. Teknik Analisis Data.....	56

1. Reduksi Data	57
2. Penyajian Data	58
3. Penarikan Kesimpulan	59
F. Uji Keabsahan Data	60
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	62
A. Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah terhadap Guru Rumpun Mata Pelajaran PAI.....	62
1. Perencanaan Supervisi Akademik.....	65
2. Pelaksanaan Supervisi Akademik	67
3. Evaluasi dan Tindak Lanjut Supervisi Akademik	77
B. Kendala Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah Terhadap Guru Rumpun Mata Pelajaran PAI.....	79
1. Kendala Pelaksanaan Supervisi Akademik.....	79
2. Upaya Mengatasi Kendala Pelaksanaan Supervisi Akademik	81
BAB V PENUTUP.....	84
A. Kesimpulan	84
B. Saran	85
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : SK Pembimbing

Lampiran 2 : Surat Izin Observasi

Lampiran 3 : Surat Izin Penelitian

Lampiran 4 : Kartu Bimbingan

Lampiran 5 : Kisi-Kisi Instrumen Penelitian

Lampiran 6 : Tabel Reduksi Data

Lampiran 7 : Dokumentasi Penelitian