

**MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH PADA SEKOLAH DASAR
NEGERI DI KECAMATAN TAMAN SARI
KOTA PANGKALPINANG**



Tesis

Diajukan Untuk Melengkapi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)
Dalam Program Studi Pendidikan Agama Islam

Oleh:

**INDRIANI NOVITA
NIM 218101002**

**PROGRAM PASCASARJANA (PPs)
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG
2023**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA**

Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171
Telp. (0717)9100899, Fax. (0717)9100899 Email : pasca.sasbabel@gmail.com

**SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME
Nomor : 249/In.40/PPS/PP.00.9/06/2023**

Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Indriani Novita
NIM : 218101020
Program : Magister (S2)
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam
Judul Tesis : Manajerial Kepala Sekolah Pada Sekolah Dasar Negeri Di Kecamatan Tamansari Pangkalpinang

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 20% yaitu sebesar 18% pada Tesis yang disusunnya.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 19 Juni 2023

Direktur



Prof. Dr. Hadarah, M. Ag
NIP. 196712222002122002

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Indriani Novita
NIM : 218101002
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Judul Tesis : Manajerial Kepala Sekolah Pada Sekolah Dasar Negeri
Di Kecamatan Taman Sari Kota Pangkalpinang

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat oleh orang lain, kecuali secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti unsur-unsur penjiplakan dan ada klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Bangka, 16 Juni 2023

Hormat saya,



Indriani Novita
NIM: 218101002



**KEMENTERIAN AGAMA RI
IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA**

Jalan Raya Petaling, Km. 13 Desa Petaling Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka Provinsi Kep. Bangka Belitung

PERSETUJUAN TESIS

Tesis yang berjudul Manajerial Kepala Sekolah Pada Sekolah Dasar Negeri Di Kecamatan Taman Sari Kota Pangkalpinang ditulis Indriani Novita, NIM. 218101002 telah melalui pembimbingan sebagaimana ditetapkan Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik sehingga layak diajukan untuk diujian ujian Tesis.

Nama

Tanggal

Tandatangan

Dr. Tinggal Purwanto, M.S.I.
Pembimbing I

20/2023
/06

Dr. Rada, M.Pd.I.
Pembimbing II

20/06 2023



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
UJIAN TESIS PROGRAM PASCASARJANA

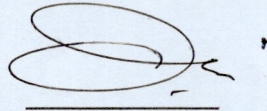
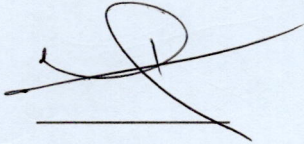
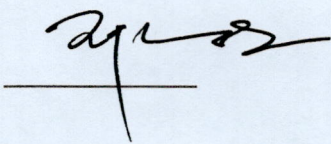
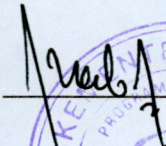
Jln. Raya Petaling Km 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka 33173 E-mail : pasca.sasbabel@gmail.com

PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan menyetujui tesis saudara :

Nama : Indriani Novita
NIM : 218101002
Program : Pascasarjana
Judul : Manajerial kepala Sekolah Pada Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Taman Sari Kota Pangkalpinang

telah diujikan pada: Hari Selasa Tanggal 27 Juni 2023 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Tesis Program Magister.

Nama	Tanggal	Tandatangan
Dr. Indah Kusuma Dewi, M.Pd.I Ketua Sidang	<u>25 / 7</u> 2023	
Dr. Rada, M.Pd.I Sekretaris Sidang	<u>25 / 7</u> 2023	
Dr. Zayadi, M.Ag Penguji I	<u>25 / 7</u> 2023	
Dr. Noblana Adib, M.A Penguji II	<u>25 / 7</u> 2023	



MOTTO

وَالَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ لَنُكَفِّرَنَّ عَنْهُمْ سَيِّئَاتِهِمْ وَلَنَجْزِيَنَّهُمْ
أَحْسَنَ الَّذِي كَانُوا يَعْمَلُونَ

*Dan orang-orang yang beriman dan mengerjakan kebajikan, pasti akan Kami hapus kesalahan-kesalahannya dan mereka pasti akan Kami beri balasan yang lebih baik dari apa yang mereka kerjakan.
(Q.S. Al Ankabut: 7)*

“Jika kita memiliki keinginan yang kuat dari dalam hati, maka seluruh alam semesta akan bahu membahu mewujudkannya”.

Ir. Sukarno

PERSEMBAHAN

Karya ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak Suharsi dan Ibu Anda Nusita atas segala doa, daya dan upaya yang telah mengantarkan kesuksesan bagi anak-anaknya;
2. Suami tercinta M Ali Sastra yang selalu setia mendampingi dan memberikan semangat untuk menyelesaikan studi ini;
3. Anak-anak tersayang Alisa, Abi Syaputra, Naysila Septiani, Youra Adistia Indira dan Naresh Ariendra Yori yang menjadi penyemangat untuk menyelesaikan studi ini;
4. Almamater, IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.

**MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH PADA SEKOLAH DASAR NEGERI
DI KECAMATAN TAMAN SARI KOTA PANGKALPINANG**

INDRIANI NOVITA

NIM. 218101002

Abstrak

Fokus masalah penelitian ini yakni terkait dengan perencanaan pengorganisasian, pengarahan, pengkoordinasian dan pengawasan program-program kerja yang masih sangat minim dilakukan oleh kepala sekolah di SD Negeri Se-Kecamatan Taman Sari Kota Pangkalpinang.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan jenis penelitian lapangan dan termasuk kepada jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Subjek penelitiannya adalah kepala sekolah dan informan penelitiannya adalah para kepala sekolah SD Negeri Se-Kecamatan Taman Sari Pangkalpinang.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen kepala sekolah di SD Negeri Se-Kecamatan Taman Sari Kota Pangkalpinang sudah berjalan dengan baik sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan, karena kepala sekolah telah menjalankan fungsinya yakni ; 1) kepala sekolah telah melakukan perencanaan program-program kerja. 2) Kepala sekolah melakukan pengorganisasian sarana prasarana kepala sekolah membuat struktur organisasi yang jelas, pembagian tugas yang jelas dengan adanya job description untuk setiap SDM dan tenaga kependidikan, fungsi dan wewenang serta tanggung jawab 3) Kepala sekolah mampu melakukan pengarahan dan pelaksanaan sarana prasarana kepala sekolah dalam meningkatkan kualitas pendidikan yaitu menyampaikan visi misi dan tujuan sekolah kepada seluruh stakeholders sekolah. 4) Kepala sekolah selalu melakukan pengawasan terhadap seluruh staf di sekolah mulai dari pengawasan kegiatan belajar mengajar sampai dengan pengawasan dalam bidang administrasi kesiswaan dan tenaga kependidikan. Faktor pendukung dan penghambat proses penerapan manajerial Kepala Sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SDN Kecamatan Taman Sari Pangkalpinang yaitu dengan adanya guru, lingkungan yang kondusif, sarana dan prasarana yang memadai. Sedangkan penghambatnya terbatasnya media pembelajaran, sebagian guru belum menguasai teknologi pendidikan dan metode pembelajaran yang digunakan belum tepat.

Kata kunci: manajerial, kepala sekolah, sekolah dasar.

MANAGERIAL SCHOOL PRINCIPALS AT PUBLIC ELEMENTARY SCHOOLS IN TAMAN SARI DISTRICT, PANGKALPINANG CITY

INDRIANI NOVITA

NIM. 218101002

Abstract

The focus of this research problem is related to planning, organizing, directing, coordinating and supervising work programs that are still very minimally carried out by school principals in public elementary schools in the Taman Sari sub-district, Pangkalpinang City.

This research is a qualitative research with a type of field research and belongs to the type of qualitative research with a descriptive approach. The research subjects were school principals and the research informants were principals of public elementary schools in Taman Sari Pangkalpinang District.

The results of the study show that the management of school principals in public elementary schools in the Taman Sari sub-district, Pangkalpinang City, has been running well in accordance with established procedures, because the school principal has carried out its functions, namely; 1) the school principal has planned work programs. 2) The principal organizes the principal's infrastructure and facilities, makes a clear organizational structure, clear division of tasks with job descriptions for each HR and educational staff, functions and authorities and responsibilities 3) The principal is able to direct and implement the principal's infrastructure facilities in improving the quality of education, namely conveying the vision, mission and goals of the school to all school stakeholders. 4) The school principal always supervises all staff in the school, starting from supervising teaching and learning activities to supervising in the field of student administration and education staff. Factors supporting and inhibiting the process of applying managerial skills to schools in improving teacher performance at SDN Taman Sari Pangkalpinang District are the presence of teachers, a conducive environment, adequate facilities and infrastructure. While the obstacle is the limited learning media, some teachers have not mastered educational technology and the learning methods used are not appropriate.

Keywords: *managerial, principal, elementary school*

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah Penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan nikmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penyusunan Tesis yang berjudul “**Manajerial Kepala Sekolah Pada Sekolah Dasar Negeri Di Kecamatan Taman Sari Kota Pangkalpinang**” dengan baik. Sholawat teriring salam semoga senantiasa terlimpah kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarganya, sahabat dan segenap kaum muslim sebagai pengikutnya sampai akhir zaman.

Tesis ini diajukan kepada Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk melengkapi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) dalam Program Studi Pendidikan Agama Islam. Dalam proses penyelesaian dan penyusunan tesis, penulis menyadari banyak mengalami kesulitan dan hambatan, namun berkat pertolongan Allah SWT, serta keterlibatan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, akhirnya penulis dapat merampungkan tesis ini. Untuk itu pada kesempatan ini dengan kerendahan hati dan rasa hormat, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Rektor beserta Wakil Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung atas segala layanan dan fasilitas yang telah diberikan selama penulis menempuh studi.
2. Direktur, Wakil Direktur beserta Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Program Pascasarjana (PPs PAI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung atas motivasi, koreksi, fasilitasi, dan kemudahan pelayanan selama studi.

3. Dosen Pembimbing I, Bapak Dr. Tinggal Purwanto M.S.I., atas bimbingan, saran, kritik dan koreksi dalam penulisan tesis ini.
4. Dosen Pembimbing II, Bapak Dr. Rada, M.Pd.I., atas bimbingan, saran, kritik dan koreksi dalam penulisan tesis ini.
5. Semua Dosen dan Staf TU Program Pascasarjana Pendidikan Agama Islam (PPs PAI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung yang telah memberikan wawasan keilmuan dan kemudahan dalam menyelesaikan studi.
6. Seluruh civitas akademika Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung yang telah memberikan ruang kepada peneliti untuk mengembangkan ilmu.
7. Kepala SD Se-Kecamatan Taman Sari Kota Pangkalpinang yang telah memberikan izin, waktu dan kesempatan kepada peneliti untuk menyelesaikan tugas penelitian tesis.
8. Kedua orang tua tercinta, Bapak Suharsi dan Ibu Anda Nusita atas segala doa, daya dan upaya yang telah mengantarkan kesuksesan bagi anak-anaknya.
9. Untuk Suami Tercinta tercinta, M Ali Sastra dan anak-anakku, Alisa, Abi Syaputra, Naysila Septiani, Youra Adistia Indira dan Naresh Ariendra Yori yang selalu setia memberikan motivasi dan penyemangat kepada peneliti dalam menyelesaikan studi dan tesis ini.
10. Segenap Keluarga Besar atas segala doanya sehingga studi ini bisa terselesaikan.

11. Kepada seluruh civitas akademika SD Se-Kecamatan Taman Sari Kota Pangkalpinang yang telah memberikan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan studi ini.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang konstruktif dan membangun sangat penulis harapkan. Penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat dan memberikan khazanah keilmuan dalam dunia pendidikan umumnya dan bidang pendidikan di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung pada khususnya. Akhir kata, semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua, Amiiin.

Penulis



Indri Novita

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PERSETUJUAN KOMISI UJIAN TESIS	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
MOTTO	xvii
PERSEMBAHAN	xviii
ABSTRAK	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	8
C. Rumusan Masalah	9
D. Tujuan Penelitian	10
E. Manfaat Penelitian	10
F. Telaah Pustaka	11
G. Sistematika Penulisan	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PIKIR PENELITIAN	
A. Manejerial Kepala Sekolah	17

1. Pengertian Manejerial	17
2. Manerial Pendidikan Di Sekolah	20
3. Kepala Sekolah Sebagai Manejer	23
4. Manejerial Kepala Sekolah	27
B. Kepala Sekolah Dalam Upaya Peningkatan Mutu Pendidikan	34
1. Peran Kepala Sekolah	34
2. Kinerja Kepala Sekolah	37
3. Kompetensi Kepala Sekolah	39
4. Peningkatan Mutu Pendidikan	42
5. Upaya Kepala Sekolah	45
C. Faktor Pendukung dan Penghambat Manejerial Kepala Sekolah	47
BAB III METODE PENELITIAN	50
A. Jenis Penelitian	51
B. Waktu Tempat Penelitian	51
C. Sumber Data	52
D. Teknik Pengumpulan data	52
E. Teknik Analisis data	54
F. Pengecekan Keabsahan data	56
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	58
A. Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	58
B. Deskripsi Data Dan Penelitian.....	67
C. Pembahasan	94
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	102

A. Kesimpulan	102
B. Rekomendasi	103
DAFTAR PUSTAKA	104
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
BIODATA PENULIS	