

**STRATEGI PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF DI  
BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN  
BANGKA**



**TESIS MAGISTER**

**Dibuat guna memenuhi salah satu persyaratan  
untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi Syariah**

**Oleh:**

**PETTI PITRI, S.E.**

**218102003**

**PROGRAM MAGISTER EKONOMI SYARIAH  
PROGRAM PASCASARJANA  
IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK  
BANGKA BELITUNG  
2023**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG  
PROGRAM PASCASARJANA**

Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171  
Telp. (0717)9100899, Fax. (0717)9100899 Email : pasca.sasbabel@gmail.com

**SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME  
Nomor : 448/In.40/PPS/PP.00.9/09/2023**


Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Petti Pitri  
NIM : 218102003  
Program : Magister (S2)  
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam  
Judul Tesis : Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Bangka

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 20% yaitu sebesar 5% pada Tesis yang disusunnya.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 07 September 2023

Direktur  
  
Prof. Dr. Hadarah, M. Ag  
NIP. 196712222002122002

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Peti Pitri

NIM : 218102003

Program : Magister Ekonomi Syariah

Judul : Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif di Badan  
Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Bangka

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang berjudul "**Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Bangka**" adalah hasil karya saya sendiri. Ide/gagasan orang lain yang ada dalam karya ini saya sebutkan sumber pengambilannya. Apabila di kemudian hari terdapat hasil plagiarisme maka saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan dan sanggup mengembalikan gelar ijazah yang saya peroleh sebagaimana peraturan yang berlaku.

Bangka, September 2023

Yang membuat Pernyataan



Peti Pitri




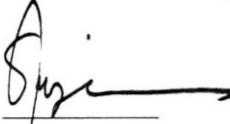
**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG  
PRODI MES PROGRAM PASCASARJANA**

Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171  
Telp. (0717)9100899, Fax. (0717)9100899 Email : pasca.sasbabel@gmail.com

---

**PERSETUJUAN TESIS**

Tesis yang berjudul "**Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif Di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten**". Ditulis oleh Petti Pitri, NIM 218102003 telah melalui pembimbingan sebagaimana ditetapkan Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik sehingga layak diajukan untuk diujian ujian Tesis.

<b>Nama</b>	<b>Tanggal</b>	<b>Tandatangan</b>
<u>Dr. Masmuni Mahatma, M.Ag.</u> Pembimbing I	_____ 2023	
<u>Dr. Wulpiah, M.Ag.</u> Pembimbing II	_____ 2023	



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIQ**  
**BANGKA BELITUNG**  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
Jl. Raya Petaling Km 13 Mendo Barat Bangka, Bangka Belitung

**PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan menyetujui tesis saudara :

Nama : Peti Pitri  
NIM : 218102003  
Program : Magister ekonomi syariah  
Judul : Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Bangka

telah diujikan pada: 21 Agustus 2023 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Tesis Program Magister.

Nama	Tanggal	Tandatangan
<u>Dr. Rada, M.Pd.I</u> Ketua	<u>08-08-2023</u>	
<u>Dr. Ahmad Fadholi, M.S.I</u> Sekretaris	<u>11-08-2023</u>	
<u>Dr. Hendra Cipta, M.S.I</u> Penguji I	<u>11-08-2023</u>	
<u>Dr. Tinggal Purwanto, M.S.I</u> Penguji II	<u>08-08-2023</u>	



MOTTO

*Tidak ada kata sia-sia saat kamu mencoba,  
berusaha, dan berdoa*

## **PERSEMBAHAN**

Tesis ini penulis persembahkan kepada:

- ❖ Allah SWT sebagai wujud rasa syukur atas ilmu yang Allah SWT berikan kepadaku.
- ❖ Ayahanda tercinta Bapak Imbang dan Ibunda Tercinta Suzana yang telah memberikan kasih sayang, doa, dan support material dan immaterial serta mengajarkan arti kehidupan yang sebenarnya. Serta saudara-saudiri kandungku Almh. Pina Resta Kartina, Peni Resti Kartini dan Muhammad Rafly Ardiansyah.
- ❖ IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
- ❖ Lembaga BAZNAS Kabupaten Bangka.
- ❖ Teman-teman seperjuangan angkatan pertama Magister Ekonomi Syariah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik: Pak Sodri, S.H, M.E, Ibu Komariah, S.H, M.E., pak Hermanto, S.H, M.E. dan Pak M. Rizka Ramadhan, S.Pd.

## Abstrak

BAZNAS sebagai institusi pengelolaan zakat secara nasional yang tugas utamanya tidak hanya berfokus dalam pengumpulan dan penyaluran zakat secara aktif, melainkan juga mengelola zakat produktif guna mensejahterakan ekonomi umat. Optimalisasi pendayagunaan dana zakat produktif yang efisien membutuhkan strategi yang tepat, hal ini bertujuan dalam transformasi mustahik menjadi muzakki. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi-strategi BAZNAS Kabupaten Bangka dalam mendayagunakan zakat produktif dalam pengimplementasian program pendayagunaan zakat produktif di BAZNAS Kabupaten Bangka.

Jenis penelitian dalam penelitian ini adalah penelitian kualitatif melalui metode pendekatan fenomenologi. Teknik pengumpulan data melalui dua sumber yakni data primer dan sekunder. Data primer berupa wawancara dengan pimpinan BAZNAS Kabupaten Nasir Hasan, Rahmani selaku Wakil Ketua II bidang penyaluran dan pendayagunaan BAZNAS Kabupaten Bangka Febi Fajrianti dan Maryam selaku Amil Pelaksana bidang penyaluran serta mustahik binaan BAZNAS Kabupaten Bangka. Sedangkan data sekunder berupa buku, jurnal tentang pendayagunaan zakat produktif, web resmi dan laporan kinerja BAZNAS Kabupaten Bangka Tahun 2020-2022.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa *pertama*, pelaksanaan penyaluran dan pendayagunaan di BAZNAS Kabupaten Bangka sudah sesuai dengan implementasi visi misi dan program kerja sesuai prosedur BAZNAS Kabupaten Bangka, *kedua*, kendala yang terjadi dilapangan berupa kendala internal dan eksternal, *Ketiga*, strategi BAZNAS Kabupaten Bangka dalam mendayagunakan zakat produktif berupa pemberian modal usaha, pelatihan usaha serta dukungan moril, *keempat*, hasil dilapangan menunjukkan bahwa dengan adanya program zakat produktif usaha yang dijalankan mustahik mengalami peningkatan pendapatan usaha. Hal ini menunjukkan bahwa zakat produktif tidak hanya sebatas memberi dan menerima akan tetapi ketika diberdayakan, banyak sekali *benefit* yang didapatkan seperti, dapat meningkatkan pendapatan mustahik, mentransformasikan mustahik ke muzakki, SDM dan SDA yang melesat, Sumber daya perekonomian yang potensial, kreatif, profesional, *akuntabel*, *adaptif*, transparan dan *sustainable*

Kata kunci: strategi, pendayagunaan, zakat produktif



## Abstract

BAZNAS as a national zakat management institution whose main task is not only to focus on actively collecting and distributing zakat, but also to manage productive zakat for the economic welfare of the people. Optimizing the efficient utilization of productive zakat funds requires the right strategy, this aims at transforming mustahik into muzakki. This study aims to determine the strategies of the BAZNAS of Bangka Regency in utilizing productive zakat in implementing the productive zakat utilization program at BAZNAS of Bangka Regency.

The type of research in this research is qualitative research using a phenomenological approach. Data collection techniques through two sources, namely primary and secondary data. The primary data is in the form of interviews with the leadership of the BAZNAS of Bangka Regency, Nasir Hasan, Rahmani as Deputy Chair II for distribution and utilization of BAZNAS for Bangka Regency, Febi Fajrianti and Maryam as the Executing Amil in the field of distribution and mustahik assisted by BAZNAS Bangka Regency. While secondary data is in the form of books, journals on the utilization of productive zakat, the official website and BAZNAS Bangka Regency performance reports for 2020-2022.

The results of this study indicate that first, the implementation of distribution and utilization at BAZNAS Bangka Regency is in accordance with the implementation of the vision and mission and work programs in accordance with BAZNAS Bangka Regency procedures, second, the obstacles that occur in the field are internal and external constraints, Third, the strategy of BAZNAS Bangka Regency in utilizing productive zakat in the form of providing business capital, business training and moral support, fourth, field results show that with the existence of a productive zakat program businesses run by mustahik experience an increase in business income. This shows that productive zakat is not only limited to giving and receiving, but when empowered, there are many benefits that can be obtained, such as increasing mustahik income, transforming mustahik into muzakki, human resources and natural resources are accelerated, potential economic resources, creative, professional, accountable, adaptive, transparent and sustainable.

Keywords: strategy, utilization, productive zakat

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah S.W.T yang maha Rahman dan Rahim. Karena atas limpahan rahmat, taufik serta hidayah-Nya sehingga penulis pada akhirnya dapat menyelesaikan Tesis ini yang berjudul; **“Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif Di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Bangka”**. Sebagai tugas akhir dalam menyelesaikan studi pada Program Magister Ekonomi Syariah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik.

Penulis mengakui bahwa untuk mengumpulkan bahan, literatur dan data yang berkaitan dengan tesis ini, kemudian mengkaji, menganalisis banyak melibatkan beberapa pihak yang berupa tenaga dan saran, akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu sudah sepantasnyalah apabila pada kesempatan yang baik ini penulis menyampaikan rasa terima kasih yang setinggi-tingginya kepada;

1. Prof. Dr. Hadarah, M.Ag. selaku Direktur Program Magister IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
2. Dr. Tinggal Purwanto, M.S.I. selaku Wakil Direktur Program Magister IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung. Sekaligus selaku Penguji II saya yang telah membimbing saya saat mengikuti ujian akhir serta arahan-arahan untuk final tesis saya.
3. Dr. Wulpiah, M.Ag. selaku Ketua Prodi Pascasarjan Ekonomi Syariah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, Sekaligus selaku Penguji II yang juga telah banyak membantu penulis dalam mengoreksi dan

memberikan pengarahan serta petunjuk pada saat penulis menyelesaikan tesis ini.

4. Dr. Masmuni Mahatma, M.Ag. selaku selaku Pembimbing I yang telah banyak membantu penulis dalam mengoreksi dan memberikan pengarahan serta petunjuk pada saat penulis menyelesaikan tesis ini;
5. Dr. Hendra Cipta, S.H.I. M.S.I, selaku Penguji I yang telah membimbing saya saat mengikuti ujian akhir serta arahan-arahan untuk final tesis saya;
6. Bapak, Ibu Dosen pada Program Magister IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung yang telah mendedikasikan ilmunya kepada penulis selama menempuh perkuliahan.
7. Staf/Administrasi Program Magister IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
8. Lembaga BAZNAS Kabupaten Bangka yang sedikit banyaknya telah membantu proses perkembangan Tesis saya;
9. Ayahanda tercinta Bapak Imbang dan Ibunda Tercinta Suzana yang telah memberikan kasih sayang, doa, support material dan imaterial serta mengajarkan arti kehidupan yang sebenarnya.
10. Saudara dan saudiriku, Almh. Pina Resta Kartina, Peni Resti Kartini dan Muhammad Rafly Ardiansyah yang selalu memberikan support. Kalian penyemangatku.
11. Teman-teman seperjuangan angkatan pertama Magister Ekonomi Syariah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik: Pak Sodri, S.H, M.E. yang selalu ada tawa,

Ibu Komariah, S.H, M.E. yang ku anggap kawan sekaligus ibu dikelas, pak Hermanto, S.H, M.E. yang tegas dan royal dan Pak M. Rizka Ramadhan, S.Pd. pebisnis hebat sekaligus ketua kelas;

12. Keluarga besar dari pihak ibu dan keluarga pihak bapak yang tidak dapat aku sebut satu persatu;
13. Saudara seperjuanganku di Strata-1 sekaligus sahabat-sahabatku di Kelas PSC;
14. Sahabat terbaik ku Desi Ayu Saqinah yang sedang menggapai mimpinya di negeri orang dan wonder womanku Ika Walia;
15. Teruntuk jodohku, semoga kamu bangga atas pencapaianku hari ini dan tidak merasa tersaingi atas kerja kerasku saat ini;
16. Seluruh pihak yang telah berjasa membantu saya dalam penyelesaian tesis ini yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik, saran dan pendapat dari semua pihak untuk memperbaiki serta menyempurnakan tesis ini, sehingga tesis ini lebih berbobot sebagai sumbangan karya ilmiah yang bermanfaat dalam pengembangan ilmu tentang ekonomi syariah di Indonesia.

Bangka, September 2023  
Penulis,

**PETTI PITRI**  
**NIM. 218102003**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR BEBAS PLAGIASI.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN TESIS.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN TESIS .....</b>	<b>iv</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>viii</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I      PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	6
B. Rumusan Masalah dan Pembatasan Masalah.....	6
C. Tujuan dan manfaat Penelitian .....	7
D. Sistematika Pembahasan .....	8
<b>BAB II     LANDASAN TEORI</b>	
A. Kajian Pustaka .....	12
B. Pendayagunaan Zakat.....	13
1. Pengertian Pendayagunaan .....	13
2. Tahap-tahapPendayagunaan.....	15
3. Urgensi Pendayagunaan .....	16
4. Tujuan Program Pendayagunaan .....	16
5. Pola Pendayagunaan Zakat .....	18
C. Zakat dan Zakat produktif.....	18
1. Definisi Umum Zakat.....	19
2. Dasar Hukum Zakat .....	21
3. Definisi Zakat Produktif .....	24
D. Zakat Bagi Usaha Produktif .....	26
E. Pemberdayaan Zakat Produktif .....	26
1. Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat .....	26
2. Pola Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat .....	30
F. Urgensi Zakat Produktif Menurut Asnaini.....	35
G. Muzakki dan Mustahik Zakat .....	35
1. Definisi Muzakki .....	36
2. Definisi Mustahik .....	36

<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN</b>	
	A. Jenis Penelitian.....	37
	B. Pendekatan Penelitian .....	38
	C. Lokasi Penelitian .....	38
	D. Sumber Data dan Informan Penelitian .....	39
	1. Sumber Data Primer .....	39
	2. Sumber Data Sekunder.....	40
	E. Teknik Pengumpulan Data .....	40
	1. Observasi .....	40
	2. Wawancara .....	42
	3. Dokumentasi .....	44
	F. Teknik Analisis Data.....	45
	G. Keabsahan Data .....	48
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN</b>	
	A. Gambaran Umum BAZNAS Kabupaten Bangka .....	49
	1. Sejarah Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Bangka.....	50
	2. Visi-Misi BAZNAS Kabupaten Bangka .....	51
	3. Struktur Organisasi BAZNAS Kabupaten Bangka .....	51
	4. Program Kerja BAZNAS Kabupaten Bangka .....	52
	B. Penyajian Data Hasil Penelitian .....	53
	1. Program Kerja Pada BAZNAS Kabupaten Bangka .....	55
	2. Mekanisme dan Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif di BAZNAS Kabupaten Bangka .....	55
	a. Mekanisme Penyaluran Zakat Produktif di BAZNAS Kabupaten Bangka .....	64
	b. Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif di BAZNAS Kabupaten Bangka .....	70
	3. Dampak Pendayagunaan Zakat Produktif di BAZNAS Kabupaten Bangka .....	75
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b>	
	A. Kesimpulan .....	80
	B. Saran.....	80
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>86</b>
	<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel I.1	Total Rencana Dan Realisasi Penerimaan Dan Penyaluran BAZNAS Kabupaten Bangka .....	6
Tabel I.2	Realisasi Total Penyaluran Berdasarkan Program BAZNAS Kabupaten Bangka .....	6
Tabel I.3	Realisasi Total Penerimaan dan Penyaluran Program Ekonomi (Bangka Sejahtera) BAZNAS Kabupaten Bangka .....	7
Tabel IV.1	Data Penerimaan Bantuan Program Bangka Sejahtera BAZNAS Kabupaten Bangka Tahun 2021-2022.....	61
Tabel IV.2	Dampak Zakat Produktif Program Bangka Sejahtera ...	72

## DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1	Pengoptimalan Muzakki .....	35
Gambar III.1	Komponen dalam Analisis Data ( <i>Interactive Model</i> ) ....	43
Gambar III.2	Steps of Phenomenology Research .....	44
Gambar IV.1	Struktur Organisasi BAZNAS Kabupaten Bangka .....	51
Gambar IV.2	Skema mekanisme Penyaluran zakat produktif di BAZNAS Kabupaten Bangka .....	63
Gambar IV.3	Perubahan Susunan Masyarakat Sebelum dan Sesudah Mendapatkan Bantuan Dana Zakat Produktif .....	71



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Pedoman Wawancara
- Lampiran 2. Kartu Bimbingan Tesis
- Lampiran 3. Surat Balasan Izin Penelitian
- Lampiran 4. Pernyataan Telah Wawancara
- Lampiran 5. Kinerja Tahunan BAZNAS Kabupaten Bangka
- Lampiran 6. Fatwa MUI tentang Pengelolaan Zakat
- Lampiran 7. Lembar Pengajuan Persyaratan Mustahik Produktif
- Lampiran 8. Dokumentasi