

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN AKADEMIK DOSEN
TERHADAP MOTIVASI BELAJAR MAHASISWA
PAI ANGKATAN 2023
IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

Oleh:

FANA ROSSA

2211212

Fakultas Tarbiyah

Program Studi Pendidikan Agama Islam

Kepada:

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG
TAHUN 2026**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA
BELITUNGFAKULTAS TARBIYAH
PRODI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

Jalan Raya Petaling, Km. 13 Desa Petaling, Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka Provinsi Kep. Bangka Belitung

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI

Nomor 1257/FT/PP.00.9/07/2026

Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut :

Nama : FANA ROSSA
Nim : 2211212
Prodi : Pendidikan Agama Islam
Fakultas : Tarbiyah
Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Akademik Dosen Terhadap Motivasi Belajar Mahasiswa PAI angkatan 2023 IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25% pada skripsi yang disusunnya. Demikianlah surat keterangan ini dibuat dan dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 10 Juli 2026



HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fana Rossa

Nim : 2211212

Jurusan : Tarbiyah

Program studi : Pendidikan Agama Islam

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Akademik Dosen Terhadap Motivasi Belajar Mahasiswa PAI Angkatan 2023 IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung”**. Ini adalah hasil karya atau penelitian saya sendiri, dan bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat oranglain, kecuali yang secara tertulis dijadikan acuan atau kutipan dalam naskah skripsi ini.

Bangka, 8 Juli 2026

Yang menyatakan,



FANA ROSSA

NIM: 2211212



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH

Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung
E-Mail: stainbangkabelitung@kemenag.go.id, stain32_sasbabel@yahoo.co.id
BANGKA 33173

NOTA DINAS PEMBIMBING

Hal: Skripsi

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
di-
tempat

Assalamu'alaikum Wr,Wb

Setelah membaca, mencermati dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan sebelumnya, baik dari segi isi, bahasa, serta teknik penulisan maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Fana Rossa
NIM : 2211212
Fakultas : Tarbiyah
Prodi : Pendidikan Agama Islam (PAI)
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Akademik Dosen Terhadap Motivasi Belajar Mahasiswa PAI Angkatan 2023 IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd). harapan kami semoga dalam waktu dekat skripsi ini dapat dimunaqsyahkan.

Demikian Nota Dinas Pembimbing ini kami buat, atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr,Wb.

Bangka, 08 Juli 2026

Pembimbing I,

Dr. Nurlaila, M.Pd.I.

NIP.198509012015032002

Pembimbing II,

Dr. Dinar Pratama, M.Pd.

NIP. 198710072023211014



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH

Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung
E-Mail: stainbangkabelitung@kemenag.go.id, stain32_sasbabel@yahoo.co.id
BANGKA 33173

NOTA DINAS KONSULTAN

Hal: Skripsi

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
di-
tempat

Assalamu'alaikum Wr,Wb

Setelah melakukan beberapa kali konsultasi serta mengadakan perbaikan sebelumnya, baik dari segi isi, bahasa, serta penulisan maka kami selaku konsultan berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Fana Rossa
NIM : 2211212
Fakultas : Tarbiyah
Prodi : Pendidikan Agama Islam (PAI)
Judul Proposal Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Akademik Dosen Terhadap Motivasi Belajar Mahasiswa PAI Angkatan 2023 IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd),

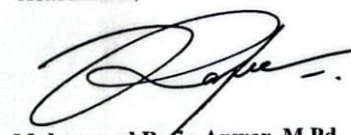
Demikian Nota Dinas pembimbing ini kami buat, atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr,Wb.

Konsultan I,


Dr. Febrino, M.A
NIP. 198902012015031004

Bangka, 12 Agustus 2025
Konsultan II,


Muhammad Rafiq Anwar, M.Pd
NIP. 198906212019031014



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAikh ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH

Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung
E-Mail: humas@iainsasbabel.ac.id, Website: www.iainsasbabel.ac.id
BANGKA 33173

PENGESAHAN

Nomor: 266.B9/FT/PP.00.9/08/2026

Skripsi dengan judul: Pengaruh Gaya Kepemimpinan Akademik Dosen terhadap Motivasi Belajar Mahasiswa PAI Angkatan 2023 IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung

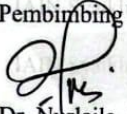
Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Fana Rossa
NIM : 2211212
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

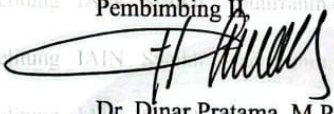
telah dimunaqasyahkan pada hari: Rabu, tanggal 22 Juli 2026 dengan nilai A (91.82), dan dinyatakan sah dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.Pd.

DEWAN SIDANG MUNAQASYAH

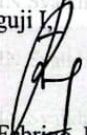
Pembimbing I,


Dr. Nurlaila, M.Pd.I
NIP. 19850901 201503 2 002

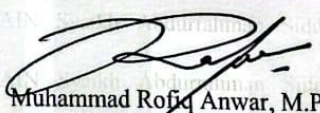
Pembimbing II,


Dr. Dinar Pratama, M.Pd
NIPPPK. 19871007 202321 1 014

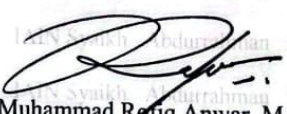
Penguji I,


Dr. Fehring, M.A
NIP. 19890201 201503 1 004

Penguji II,


Muhammad Rofiq Anwar, M.Pd
NIP. 19890621 201903 1 014

Ketua Panitia


Muhammad Rofiq Anwar, M.Pd
NIP. 19890621 201903 1 014

Bangka, 26 Agustus 2026
Dekan Fakultas Tarbiyah,


Dr. Subri, S.Pd.I, M.S.I
NIP. 19740302 200604 1 001



HALAMAN MOTO

الْإِسْتِقَامَةُ خَيْرٌ مِنْ أَلْفِ كَرَامَةٍ

“Istiqamah (keteguhan hati/konsisten) lebih baik daripada seribu karomah (kemuliaan atau anugerah luar biasa)”.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah. Segala syukur selalu saya panjatkan atas segala nikmat-Nya yang tak terhitung jumlahnya. *Allahhumma sholli 'ala Muhammad*. Yang pertama saya ucapkan terimakasih kepada Allah SWT. yang sampai detik ini masih mengizinkan saya sebagai hambanya untuk selalu menikmati segala pemberiannya dan juga telah menitipkan saya pada orang tua yang begitu luar biasa dan penuh cinta dalam merawat dan mendidik saya. Sehingga karya ini bisa terselsaikan dengan do'a-do'a mereka.

Saya persembahkan dedikasi karya ini untuk:

Ayah dan Ibu

Bapak Zupianto, soerang laki-laki yang sangat tidak kenal lelah dalam membahagiakan saya, yang rela siang malam kerja untuk memenuhi kebutuhan saya, bahkan lebih mengkhawatirkan bagaimana kecukupan saya ketimbang dengan keselamatannya bekerja. Beliau adalah seorang ayah yang sangat hebat tak pernah mengeluh bahkan seluruh nyawanya dihabiskan untuk keluarga. Terima kasih ayah, ayah telah membuktikan bahwa ayah mampu mengantarkan putri ayah menjadi seorang sarjana pertama dalam keluarga kecil kita. Ayah yang selalu menjadi tempat aak bercerita mengeluhkan semua perjalanan perkuliahan aak, terima kasih telah selalu mengajarkan aak agar untuk selalu berkata jujur dan hidup dermawan. Ayah adalah seorang laki-laki yang paling hebat yang aak temui di dunia ini.

Ibu Rita Hartati, seorang perempuan hebat yang doa nya begitu luar biasa dalam mendoakan saya, berkat doanya segala kemudahan selalu hadir disaat rasa sempit saya. Terima kasih telah menjadi tempat aak pulang, tempat aak bercerita, tempat aak menangis dan yang paling hebat ibu adalah tempat aak memminta doa yang paling cepat Allah berikan. Ibu, adalah perempuan terbaik yang aak kenal di dunia ini.

Terima kasih ayah dan ibu telah menjadi orang tua yang luar biasa dalam mendidik aak.

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN AKADEMIK DOSEN
TERHADAP MOTIVASI BELAJAR MAHASISWA
PAI ANGKATAN 2023
IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG**

Fana Rossa
Fakultas Tarbiyah
Program Studi Pendidikan Agama Islam (PAI)
Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik
Bangka Belitung

Abstrak

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh rendahnya gairah belajar mahasiswa akibat pendekatan kepemimpinan akademik dosen yang cenderung konvensional dan monoton. Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan membuktikan secara empiris pengaruh gaya kepemimpinan akademik dosen terhadap motivasi belajar mahasiswa Program Studi Pendidikan Agama Islam (PAI) angkatan 2023 di IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.

Metode penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif asosiatif kausal. Populasi penelitian berjumlah 269 mahasiswa dengan sampel final sebanyak 158 responden yang ditentukan melalui rumus Krejcie-Morgan dan teknik *simple random sampling*. Data dikumpulkan menggunakan kuesioner tertutup berskala Likert secara daring via Google Form, lalu dianalisis secara objektif melalui uji asumsi klasik dan regresi linear sederhana berbantuan perangkat lunak JASP.

Hasil analisis deskriptif menunjukkan gaya kepemimpinan dosen (84,2%) dan motivasi belajar mahasiswa (84,2%) berada pada kategori tinggi. Uji *t* membuktikan gaya kepemimpinan akademik dosen berpengaruh positif dan signifikan secara absolut terhadap motivasi belajar mahasiswa ($t\text{-hitung} = 8,673$, $p < 0,001$). Nilai koefisien determinasi (R^2) sebesar 0,325 mengonfirmasi bahwa variasi stimulasi kepemimpinan transformasional dosen memberikan kontribusi nyata sebesar 32,5% dalam memengaruhi struktur motivasi belajar mahasiswa, sedangkan 67,5% sisanya dijelaskan oleh variabel luar. Hasil ini sejalan dengan penelitian Sakni (2023) dan Malika (2024). Dengan demikian semakin baik gaya kepemimpinan akademik dosen, semakin meningkat motivasi belajar mahasiswa.

Kata Kunci: *Kepemimpinan Akademik, Kepemimpinan Transformasional, Motivasi Belajar, Teori Harapan Vroom*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT., yang memudahkan segalanya, karena hanya dengan rahmat dan hidayah-Nya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Demikian pula sholawat beriring salam teruntuk junjungan agung Nabi Muhammad Saw. Beserta para sahabat dan keluarganya, yang telah membawa dari zaman yang belum mengenal ilmu menuju zaman yang terang dengan cahaya kebenaran, sebagai jembatan keselamatan bagi umat manusia, semoga cahaya yang terbuka tidak akan pernah padam diterpa perkembangan zaman.

Skripsi ini merupakan kajian singkat tentang “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Akademik Dosen Terhadap Motivasi Belajar Mahasiswa PAI Angkatan 2023 IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung”. Penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak akan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dukungan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Janawi, M.Ag., selaku Rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, beserta para staf.
2. Dr. Subri, M.S.I., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, beserta para staf.
3. Bapak Muhammad Rofiq Anwar, M.Pd., selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam.
4. Ibu Dr. Nurlaila, M.Pd.I., Penasehat Akademik sekaligus Pembimbing I yang telah memberikan waktu, ilmu, bimbingan, masukan, serta dukungan kepada penulis

selama proses penyelesaian skripsi ini.

5. Bapak Dr. Dinar Pratama, M.Pd., selaku Pembimbing II yang telah memberikan waktu, ilmu, arahan serta bimbingan, saran dan motivasi kepada penulis selama proses penyelesaian skripsi ini.
6. Seluruh dosen IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
7. Seluruh para responden yaitu mahasiswa PAI IAIN 2023 yang sudah bersedia bekerja sama dalam melancarkan proses penelitian.
8. Ayahanda dan Ibunda tercinta, Adik, beserta keluarga besar yang selalu menjadi *support system* dan memberikan bantuan, dukungan serta do'a yang selalu terlimpahkan selama proses penyelesaian skripsi.
9. Ustadz H. Winarno, M.H.I, C.Med., dan Ummi Almahera, guru sekaligus orang tua penulis di Ma'had Al-Jami'ah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung. Yang senantiasa membimbing dan mengajarkan serta menjadi support penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Ibu Pipi Yanti, yang selalu memberikan support kepada penulis.
11. Teman-teman Kelas PAI G 2022 yang telah memberikan dukungan untuk terus berjuang dalam perkuliahan dari sejak awal masuk sampai akhir selesai.
12. Atriani, selaku sahabat dan saudara penulis diperkuliahan yang selalu membantu penuli dan menjadi saksi proses penulisan skripsi ini.
13. Pitria, Mulia Pratiwi, Arpi Kusmira, yang selalu membantu dan menjadi support serta menjadi tempat cerita proses perjalanan penelitian ini.

Beriring do'a semoga bantuan dan amal kebaikan yang diberikan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini mendapatkan imbalan pahala dan ridho dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Terlepas dari berbagai kelemahan dan kekurangan, besar harapan penulis, skripsi ini dapat bermanfaat bagi yang membacanya. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini.

Bangka, 13 Juli 2026

A handwritten signature in black ink, appearing to be in Arabic script, located below the date.

Peneliti

DAFTAR ISI

SURAT PLAGIASI	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
NOTA DINAS PEMBIMBING	iv
NOTA DINAS KONSULTAN.....	v
PENGESAHAN	vi
HALAMAN MOTO.....	vii
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar belakang	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Kegunaan Penelitian.....	6
E. Telaah Pustaka	7
F. Sistematika Penulisan Pembahasan.....	8
BAB II	12
LANDASAN TEORI	12
A. Gaya Kepemimpinan Akademik Dosen	12
1. Teori Kepemimpinan Transformational.....	13
2. Pengertian Gaya Kepemimpinan Akademik Dosen.....	13
3. Dimensi dan Indikator Kepemimpinan Transformasional Dosen	14
B. Motivasi Belajar Mahasiswa	18

1. Teori harapan (<i>expectancy theory</i>)	19
2. Kerangka Berpikir	24
3. Hipotesis.....	26
BAB III.....	28
METODOLOGI PENELITIAN	28
A. Pendekatan Penelitian	28
B. Populasi dan Sampel	28
C. Variabel penelitian	30
D. Definisi Operasional.....	30
E. Teknik Pengumpulan Data.....	32
F. Instrumen Penelitian.....	32
G. Hasil Uji Coba Instrumen	35
H. Teknik Analisis Data	38
BAB IV	42
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	42
A. Hasil Penelitian.....	42
B. Pengujian Asumsi Klasik	50
C. Analisis Regresi Sederhana dan Pengujian Hipotesis.....	54
D. Pembahasan	60
BAB V.....	70
PENUTUP	70
A. Kesimpulan.....	70
B. Saran	70
DAFTAR PUSTAKA	73
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel III.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	31
Tabel III.2 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian	32
Tabel III.3 Rangkuman Hasil Uji Validitas dan Realibilitas Akhir	38
Tabel IV.1 Ringkasan Analisi Deskriptif Variabel Penelitian (N= 158)	43
Tabel IV.2 Distribusi Frekuensi Kategorisasi Gaya Kepemimpinan Akademik Dosen (X)	45
Tabel IV.3 Distribusi Frekuensi Kategorisasi Motivasi Belajar Mahasiswa (Y)...	48
Tabel IV.4 Hasil Analisis Koefisien Regresi Lenier Sederhana	55
Table IV.5 Ringkasan Model Koefisien Determinasil (R^2)	57
Tabel IV.6 Hasil Uji T (Parsial)	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar IV.1 Grafik Normal histogram dan <i>Q-Q Plot</i> Uji Normalita.....	51
Gambar IV.2 Grafik <i>Scatterplot</i> Uji Heteroskedastisitas.....	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Keterangan (Sk) Skripsi
Lampiran 2	Kartu Bimbingan Skripsi
Lampiran 3	Rangkuman Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas
Lampiran 4	Surat Izin Observasi
Lampiran 5	Surat Balasan Observasi
Lampiran 6	Surat Izin Penelitian
Lampiran 7	Surat Balasan Penelitian
Lampiran 8	Angket Penelitian