

**BUDAYA RELIGIUS DI MADRASAH
(STUDY STRATEGI KEPALA MADRASAH MENUMBUHKAN BUDAYA
RELIGIUS DI MADRASAH IBTIDAIYAH NADHLATUL ULAMA
DI KOTA PANGKALPINANG)**



Tesis

**Diajukan Untuk Melengkapi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)
Dalam Program Studi Pendidikan Agama Islam**

Oleh : Achmad Rodiansyah

Nim : 1981123

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG**

2023



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA**

Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171
Telp. (0717)9100899, Fax. (0717)9100899 Email : pasca.sasbabel@gmail.com

**SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME
Nomor : 305/In.40/PPS/PP.00.9/09/2022**

Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Achmad Rodiansyah
NIM : 2081156
Program : Magister (S2)
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Judul Tesis : Budaya Religius Di Madrasah
(Study Strategi Kepala Madrasah Menumbuhkan Budaya
Religius Di Madrasah Ibtidaiyah Nadhlatul Ulama
Di Kota Pangkalpinang)

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 20% yaitu sebesar 18% pada Tesis yang disusunnya.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 07 September 2022



Dr. Tingga Purwanto, M.S.I
NIP. 198102022009011013

LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN TESIS

Tesis dengan judul "Budaya Religius di Madrasah (Study Strategi Kepala Madrasah Menumbuhkan Budaya Religius di Madrasah Ibtidaiyah Nadhlatul Ulama di Kota Pangkalpinang)" ini telah dimunaqasyahkan di dalam Sidang Dewan Penguji Ujian Tesis pada tanggal 29 Agustus 2022 oleh saudara/i Achmad Rodiansyah, NIM : 1981123.

DEWAN PENGUJI :

Ketua Sidang : Dr. Wulpiah, M.Ag
NIP. 19740624200604200

Sekretaris Sidang : Dr. Ahmad Fadholi, M.S.I
NIP. 198308032009011014

Penguji I : Prof. Dr. Hadarah, M.Ag
NIP. 196712222002122002

Penguji II : Dr. Soleha, MA
NIP. I97505272005012008

(*[Signature]*)
(*[Signature]*)
(*[Signature]*)
(*[Signature]*)

Disahkan oleh:
Direktur Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri
Syarif Abdurrahman Siddik Bangka Belitung



(*[Signature]*)
Prof. Dr. Hadarah, M.Ag
NIP. 19671222 200212 2 002

LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN TESIS

Tesis dengan judul "Budaya Religius di Madrasah (Study Strategi Kepala Madrasah Menumbuhkan Budaya Religius di Madrasah Ibtidaiyah Nadhlatul Ulama di Kota Pangkalpinang)" ini telah dimunaqasyahkan di dalam Sidang Dewan Penguji Ujian Tesis pada tanggal 29 Agustus 2022 oleh saudara/i Achmad Rodiansyah, NIM : 1981123.

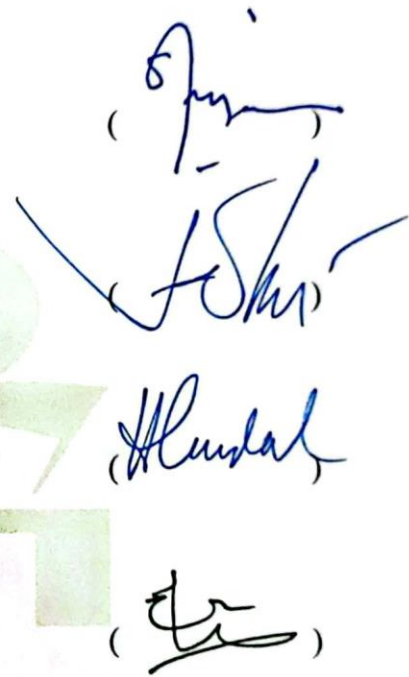
DEWAN PENGUJI :

Ketua Sidang : Dr. Wulpiah, M.Ag
NIP. 19740624200604200

Sekretaris Sidang : Dr. Ahmad Fadholi, M.S.I
NIP. 198308032009011014

Penguji I : Prof. Dr. Hadarah, M.Ag
NIP. 196712222002122002

Penguji II : Dr. Soleha, MA
NIP. I97505272005012008



(*[Signature]*)
(*[Signature]*)
(*[Signature]*)
(*[Signature]*)

Disahkan oleh:
Direktur Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri
Syekh Nurrahman Siddik Bangka Belitung



[Signature]
Dr. Hadarah, M.Ag
NIP. 19671222 200212 2 002

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Achmad Rodiansyah
NIM : 1981123
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Judul Tesis : “Budaya Religius Di Madrasah (Study Strategi Kepala Madrasah Menumbuhkan Budaya Religius Di Madrasah Ibtidaiyah Nadhlatul Ulama Di Kota Pangkalpinang)”

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat oleh orang lain, kecuali secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti unsur-unsur penjiplakan dan ada klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Bangka, Oktober 2022

Hormat saya,



Achmad Rodiansyah

NIM: 1981123

**“Budaya Religius Di Madrasah (Study Strategi Kepala Madrasah
Menumbuhkan Budaya Religius Di Madrasah Ibtidaiyah Nadhlatul Ulama
Di Kota Pangkalpinang)”**

Achmad Rodiansyah

Achmad Rodiansyah, 2022. Budaya Religius Di Madrasah (Study Strategi Kepala Madrasah Menumbuhkan Budaya Religius Di Madrasah Ibtidaiyah Nadhlatul Ulama Di Kota Pangkalpinang), Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung. Pembimbing I Dr. Zaprul Khan, M.S.I., Pembimbing II Dr. Rada, M.Pd.I.

Abstrak

Pokok masalah yang dirumuskan dalam penelitian ini, yaitu; *Pertama*, apa saja kebijakan yang dilakukan oleh kepala madrasah dalam menumbuhkan budaya religius di lingkungan madrasah. *Kedua*, bagaimana strategi kepala madrasah dalam pembinaan budaya religius di Madrasah Ibtidaiyah Nahdatul Ulama Kota Pangkalpinang. *Ketiga*, apa saja faktor pendukung dan penghambat kepala madrasah dalam menumbuhkan budaya religius di Madrasah Ibtidaiyah Nahdatul Ulama Kota Pangkalpinang. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi, kebijakan dan faktor pendukung atau penghambat kepala madrasah dalam menumbuhkan budaya religius di Madrasah Ibtidaiyah Nahdatul Ulama Kota Pangkalpinang.

Desain penelitian ini adalah kualitatif deskriptif, dalam artian peneliti akan menguraikan hasil penelitian dengan menggambarkan kondisi yang sebenarnya di lapangan dengan menggunakan data-data kualitatif. Instrumen penelitian yang digunakan dalam mengumpulkan data yaitu: pedoman wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan dengan melakukan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa strategi kepala madrasah dalam menumbuhkan budaya religius dibangun dengan empat cara yaitu yang pertama dengan cara harian meliputi nilai ibadah (shalat berjamaah, shalat dhuha membaca Al-Quran, berdo'a pada jam pertama dan terakhir jam pelajaran. Kemudian cara yang kedua, setiap minggunya meliputi kegiatan makan makanan sehat setiap hari sabtu serta cuci tangan dan sikat gigi massal. Cara ketiga, kegiatan keagamaan yang bersifat bulanan adalah peringatan hari besar islam. Cara keempat, kegiatan keagamaan yang bersifat tahunan adalah: kegiatan munasik haji. Adapun faktor penghambatnya adalah kurangnya sarana dan prasarana.

Kata kunci: strategi, kebijakan kepala madrasah, budaya religius

**"Religious Culture in Madrasahs (Study Strategy of Madrasa Heads
Growing Religious Culture in Madrasahs Ibtidaiyah Nadhlatul Ulama In
Pangkalpinang City)"
Achmad Rodiansyah**

Achmad Rodiansyah, 2022. Religious Culture in Madrasahs (Study on Strategy for Madrasa Heads to Grow Religious Culture at Madrasah Ibtidaiyah Nadhlatul Ulama in Pangkalpinang City), Shaykh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung State Islamic Institute Postgraduate Program. Advisor I Dr. Zaprul Khan, M.S.I., Advisor II Dr. Rada, M.Pd.I.

Abstract

The main problems formulated in this study, namely; First, what are the policies carried out by the head of the madrasa in fostering religious culture in the madrasa environment. Second, what is the strategy of the head of the madrasa in fostering religious culture at Madrasah Ibtidaiyah Nahdatul Ulama, Pangkalpinang City. Third, what are the supporting and inhibiting factors for the head of the madrasa in cultivating a religious culture in Madrasah Ibtidaiyah Nahdatul Ulama Pangkalpinang City. The purpose of this study was to determine the strategies, policies and factors supporting or inhibiting madrasah principals in cultivating religious culture in Madrasah Ibtidaiyah Nahdatul Ulama Pangkalpinang City.

The design of this research is descriptive qualitative, in the sense that the researcher will describe the results of the study by describing the actual conditions in the field using qualitative data. The research instruments used in collecting data are: interview guidelines, observation, and documentation. Data analysis used by doing data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The results of this study indicate that the strategy of the head of the madrasa in cultivating a religious culture is built in four ways, namely the first by means of a daily method including the value of worship (congregational prayer, dhuha prayer, reading the Koran, praying in the first and last hours of class. Then the method used is the second, every week includes activities to eat healthy food every Saturday as well as hand washing and mass toothbrushing. The third way, monthly religious activities are commemorating Islamic holidays. The fourth way, annual religious activities are: Hajj pilgrimage activities. the obstacle is the lack of facilities and infrastructure.

Keywords: *Strategy, madrasah principal policy, religious culture*

MOTTO

“Sebaik-baik manusia adalah yang terbaik budi pekertinya(akhlaknya) dan yang paling bermanfaat bagi manusia lainnya ”

PERSEMBAHAN

Karya ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua tercinta atas segala doa, daya dan upaya yang telah mengantarkan kesuksesan bagi anak-anaknya;
2. Istri tercinta yang selalu setia mendampingi dan memberikan semangat untuk menyelesaikan studi ini;
3. Anak-anak tersayang yang menjadi penyemangat untuk menyelesaikan studi ini;
4. Almamater, IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PERSETUJUAN KOMISI UJIAN TESIS	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
MOTTO	xvii
PERSEMBAHAN	xviii
ABSTRAK	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	8
C. Rumusan Masalah	8
D. Tujuan Penelitian	9
E. Manfaat Penelitian	9
F. Telaah Pustaka	10
G. Sistematis Penulisan	14
BAB II KERANGKA TEORI	15
A. Hakikat Kepala Madrasah	15

B. Peran dan Tanggung Jawab Kepala Madrasah	22
C. Budaya Religius	33
1. Pengertian Budaya Religius	33
2. Landasan Budaya Religius	37
3. Menciptakan Budaya Religius Di Madrasah	39
D. Startegi Kepala Madrasah dalam Menumbuhkan Budaya Religius	46
BAB III METODE PENELITIAN	50
A. Pendekatan dan Penelitian	50
B. Lokasi dan Waktu.....	51
C. Sumber Data	51
D. Teknik Pengumpulan Data	52
E. Uji Keabsahan Data	55
F. Teknik Analisis Data Data	56
BAB IV PAPARAN DAN TEMUAN PENELITI	58
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	58
1. Sejarah Berdirinya Madrasah Ibtidaiyah Nahdatul Ulama Pangkalpinang	58
2. Lokasi Madrasah	59
3. Visi Misi	60
4. Jumlah Pendidik dan Tenaga Pendidikan	60
5. Ekstrakurikuler	61
B. Deskripsi Data Pemilihan	61
1. Kebijakan Kepala Madrasah Dalam menumbuhkan Budaya	

Religius Di Madrasah	61
2. Strategi Kepala Madrasah Dalam Menumbuhkan Budaya Religius Di Madrasah Ibtidaiyah Nahdatul Ulama Kota Pangkalpinang	70
3. Faktor Pendukung dan Penghambat	81
C. Analisis Dan Pembahasan	88
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	104
A. Kesimpulan	104
B. Saran	105
DAFTAR PUSTAKA	107
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
BIODATA PENULIS	

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PERSETUJUAN KOMISI UJIAN TESIS	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
MOTTO	xvii
PERSEMBAHAN	xviii
ABSTRAK	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	8
C. Rumusan Masalah	8
D. Tujuan Penelitian	9
E. Manfaat Penelitian	9
F. Telaah Pustaka	10
G. Sistematis Penulisan	14
BAB II KERANGKA TEORI	15
A. Hakikat Kepala Madrasah	15

B. Peran dan Tanggung Jawab Kepala Madrasah	22
C. Budaya Religius	33
1. Pengertian Budaya Religius	33
2. Landasan Budaya Religius	37
3. Menciptakan Budaya Religius Di Madrasah	39
D. Startegi Kepala Madrasah dalam Menumbuhkan Budaya Religius	46
BAB III METODE PENELITIAN	50
A. Pendekatan dan Penelitian	50
B. Lokasi dan Waktu.....	51
C. Sumber Data	51
D. Teknik Pengumpulan Data	52
E. Uji Keabsahan Data	55
F. Teknik Analisis Data Data	56
BAB IV PAPARAN DAN TEMUAN PENELITI	58
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	58
1. Sejarah Berdirinya Madrasah Ibtidaiyah Nahdatul Ulama Pangkalpinang	58
2. Lokasi Madrasah	59
3. Visi Misi	60
4. Jumlah Pendidik dan Tenaga Pendidikan	60
5. Ekstrakulikuler	61
B. Deskripsi Data Pemilihan	61
1. Kebijakan Kepala Madrasah Dalam menumbuhkan Budaya	

Religius Di Madrasah	61
2. Strategi Kepala Madrasah Dalam Menumbuhkan Budaya Religius Di Madrasah Ibtidaiyah Nahdatul Ulama Kota Pangkalpinang	70
3. Faktor Pendukung dan Penghambat	81
C. Analisis Dan Pembahasan	88
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	104
A. Kesimpulan	104
B. Saran	105
DAFTAR PUSTAKA	107
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
BIODATA PENULIS	