

**PERAN PESANTRENPREENEUR DALAM PEMBERDAYAAN
EKONOMI UMAT BERBASIS EKONOMI SYARIAH
(Studi Kasus di Pesantren Darul Mahabbah Pangkal Pinang dan
At-Toybah Balun Ijuk)**



TESIS

**Dibuat Guna Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Magister Ekonomi (M.E)**

**Oleh :
AHMAD SOBRI
NIM: 248102009**

**PROGRAM STUDI MAGISTER EKONOMI SYARIAH
PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
2026**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA

Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab Bangka Prov. Kepulauan Bangka Belitung 33173
E-mail : humas@iainsasbabel.ac.id, pasca.sasbabel@gmail.com
Website: www.iainsasbabel.ac.id, <https://pasca.iainbabel.ac.id>

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME

Nomor: 31/In.40/PPS/TL.03/06/2026

Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : **Ahmad Sobri**
NIM : **248102009**
Program : **Magister (S2)**
Program Studi : **Ekonomi Syariah**
Judul Tesis : **Peran Pesantreneur dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat Berbasis Ekonomi Syariah (Studi Kasus di Pesantren Darul Mahabbah Pangkal Pinang dan At-Toybah Balunijuk)**

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi **25 %** yaitu sebesar **4 %** pada tesis yang disusunnya.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 11 Juni 2026

Direktur,



Prof. Dr. Irawan, M.S.I.
NIP. 197205272005011006



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA**

Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171
Telp. (0717)9100899, Fax. (0717)9100899
Email : pasca.sasbabel@gmail.com

PERSETUJUAN TESIS

Tesis yang berjudul **“Peran Pesantreneur Dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat Berbasis Ekonomi Syariah. (Studi Kasus di Pesantren Darul Mahabbah Pangkal Pinang dan At-Toybah Balunijuk)”** ditulis oleh Ahmad Sobri NIM 248102009 telah melalui pembimbingan sebagaimana ditetapkan Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik sehingga layak diajukan untuk ujian Tesis.

Nama

Tanggal

Tandatangan

Dr. Rahmat Ilyas, M.S.I
Pembimbing I

17 / 06 2026

Dr. Wulpiah, M.Ag
Pembimbing II

11 / 06 2026



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA
Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung

PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS

Yang bertandatangan dibawah ini menyatakan menyetujui tesis saudara :

Nama : Ahmad Sobri
NIM : 248102009
Program : Magister Ekonomi Syariah
Judul : **Peran Pesantrenpreneur dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat Berbasis Ekonomi Syariah**

Telah diujikan pada hari Rabu tanggal 15 Juli 2026 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Tesis Program Magister.

Nama	Tanggal	Tandatangan
Dr. Wulpiah, M.Ag Ketua Sidang	13/08/2026	
Dr. Indah Kusuma Dewi, M.Pd.I Sekertaris Sidang	13/08 2026	
Dr. Hendra Cipta, M. S. I Penguji I	13/08/2026	
Dr. H. Ahmad Fadholi, M.S.I Penguji II	14/08 2026	



PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang berpeneliti di bawah ini:

Nama : Ahmad Sobri
NIM : 248102009
Program : Pascasarjana
Studi : Magister Ekonomi Syariah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul **“Peran Pesantreneur Dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat Berbasis Ekonomi Syariah. (Studi Kasus di Pesantren Darul Mahabbah Pangkal Pinang dan At-Toybah Balunijuk)”** adalah hasil karya saya sendiri. Ide/gagasan orang lain yang ada dalam karya ini saya sebutkan sumber pengambilannya. Apabila di kemudian hari terdapat hasil plagiarisme, maka saya bersedia meminta sanksi yang ditetapkan dan sanggup mengembalikan gelar ijazah yang saya peroleh sebagaimana peraturan yang berlaku.

Bangka, 02 Juni 2026

Yang membuat pernyataan



Ahmad Sobri

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan prinsip-prinsip ekonomi syariah dalam aktivitas usaha pesantren, mengetahui bentuk kegiatan kewirausahaan pesantren yang berorientasi pada pemberdayaan ekonomi umat, serta memahami peran pesantrenpreneur dalam pemberdayaan ekonomi umat berbasis ekonomi syariah di Pondok Pesantren Darul Mahabbah Pangkal Pinang dan Pondok Pesantren At-Toybah Balun Ijuk. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh berkembangnya peran pesantren yang tidak hanya berfungsi sebagai lembaga pendidikan dan dakwah, tetapi juga sebagai pusat pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui pengembangan usaha produktif berbasis syariah. Kehadiran pesantrenpreneur menjadi salah satu upaya dalam meningkatkan kemandirian ekonomi pesantren dan kesejahteraan masyarakat sekitar.

Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan dalam penelitian ini terdiri dari pimpinan pesantren, pengurus yayasan, pengelola unit usaha, santri, serta masyarakat yang terlibat dalam kegiatan usaha pesantren. Teknik analisis data menggunakan model Miles dan Huberman yang meliputi reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan dan verifikasi data. Penelitian dilakukan di Pondok Pesantren Darul Mahabbah Pangkal Pinang dan Pondok Pesantren At-Toybah Balun Ijuk sebagai objek penelitian yang memiliki unit usaha produktif berbasis ekonomi syariah.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kedua pesantren telah menerapkan prinsip-prinsip ekonomi syariah seperti keadilan, halal, keberkahan, bagi hasil, dan keberlanjutan dalam aktivitas usaha pesantren. Pondok Pesantren Darul Mahabbah mengembangkan unit usaha mini market, peternakan kambing dan sapi, serta travel umroh, sedangkan Pondok Pesantren At-Toybah mengembangkan usaha laundry dan kantin pesantren. Unit usaha tersebut tidak hanya menjadi sumber pendapatan pesantren, tetapi juga berperan dalam membuka lapangan pekerjaan, meningkatkan keterampilan santri, dan memberdayakan masyarakat sekitar. Penelitian ini menyimpulkan bahwa pesantrenpreneur mampu menjadi model pemberdayaan ekonomi umat berbasis ekonomi syariah yang efektif dalam menciptakan kemandirian ekonomi pesantren dan kesejahteraan masyarakat.

Kata Kunci: *Pesantrenpreneur, Pemberdayaan Ekonomi Umat, Ekonomi Syariah, Kewirausahaan Pesantren, Kemandirian Ekonomi Pesantren.*

ABSTRACT

This study aims to analyze the implementation of Islamic economic principles in pesantren business activities, identify the forms of entrepreneurial activities oriented toward community economic empowerment, and understand the role of pesantrenpreneur in community economic empowerment based on Islamic economics at Darul Mahabbah Islamic Boarding School Pangkal Pinang and At-Toybah Islamic Boarding School Balun Ijuk. This research is motivated by the growing role of pesantren, which functions not only as institutions of education and Islamic propagation, but also as centers for community economic empowerment through the development of productive businesses based on sharia principles. The presence of pesantrenpreneur has become one of the efforts to improve the economic independence of pesantren and the welfare of surrounding communities.

This study employed a qualitative descriptive approach with a case study research design. Data collection techniques were conducted through interviews, observations, and documentation. The informants in this study consisted of pesantren leaders, foundation administrators, business unit managers, students (santri), and community members involved in pesantren business activities. The data analysis technique used the Miles and Huberman model, which includes data reduction, data presentation, conclusion drawing, and data verification. The research was conducted at Darul Mahabbah Islamic Boarding School Pangkal Pinang and At-Toybah Islamic Boarding School Balun Ijuk as research objects that have productive business units based on Islamic economics.

The results of the study indicate that both pesantren have implemented Islamic economic principles such as justice, halal, blessing, profit-sharing, and sustainability in their business activities. Darul Mahabbah Islamic Boarding School developed business units such as a mini market, goat and cattle farming, and an Umrah travel service, while At-Toybah Islamic Boarding School developed laundry and pesantren canteen businesses. These business units not only serve as sources of income for the pesantren, but also play a role in creating employment opportunities, improving students' skills, and empowering the surrounding community. This study concludes that pesantrenpreneur can become an effective model of community economic empowerment based on Islamic economics in creating pesantren economic independence and improving community welfare.

Keywords: *Pesantrenpreneur, Community Economic Empowerment, Islamic Economics, Pesantren Entrepreneurship, Pesantren Economic Independence.*

MOTTO HIDUP

“Pertumbuhan yang berkelanjutan tidak terjadi semalam. Butuh kerja keras, konsistensi, dan kebijakan yang tepat untuk membangun pondasi kesuksesan yang kokoh”

HALAMAN PERSEMBAHAN

1. Kedua orang tua atau mertua tersayang, walaupun ayah kandung sudah meninggal di ganti dengan ayah sambung namun kasih sayang mereka masih luar biasa dan terima kasih atas dukungan serta doa nya sehingga saya bisa menyelesaikan S2 **Magister Ekonomi (M.E)** di IAIN Syekh Abdurrahman Siddik ini.
2. Istri dan anak-anakku merekalah sebagai pemberi semangat yang begitu luar biasa menyemangitiku tanpa batas, semoga dengan sembahen tesis ini sebagai bentuk rasa bentuk keikhlasan dan doa dari kalian semua.
3. Para dosen, terima kasih atas bimbingan, dukungan, dorongan, nasehat, ilmu serta waktu luang nya dalam mendidik saya yang sangat fakir ilmu ini, sehingga saya bisa menyelesaikan tesis ini sampai akhir.
4. Teman-teman seperjuangan, terima kasih atas bantuan, kebersamaa selama dua tahun, yang saling mendukung sesama angkatan, semoga kita selalu sukses dalam memperjuangkan keinginan kita dan bisa bermanfaat bagi diri kita sendiri dan untuk orang lain.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat, taufik, hidayah, dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Peran Pesantreneur Dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat Berbasis Ekonomi Syariah. (Studi Kasus di Pesantren Darul Mahabbah Pangkal Pinang dan At-Toybah Balunijuk)”. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad SAW., keluarga, sahabat, dan seluruh pengikut beliau hingga akhir zaman.

Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi pada Program Studi Magister Ekonomi Syariah, Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung. Dalam proses penyusunan tesis ini, penulis menyadari bahwa keberhasilan yang dicapai tidak terlepas dari bantuan, dukungan, bimbingan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan ketulusan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Janawi, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
2. Ibu Prof. Irawan, M.S.I., selaku Direktur Program Magister Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
3. Ibu Dr. Wulpiah, M.Ag., selaku Ketua Program Studi Magister Ekonomi Syariah yang telah memberikan arahan dan dukungan selama masa studi.
4. Bapak Dr. Rahmat Ilyas, M.S.I. selaku Pembimbing I dan Ibu Dr. Wulpiah, M.Ag. selaku Pembimbing II yang telah dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan, arahan, kritik, saran, serta motivasi

selama proses penyusunan tesis ini.

5. Seluruh dosen dan tenaga kependidikan Program Studi Magister Ekonomi Syariah yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, dan pelayanan akademik kepada penulis selama menempuh pendidikan.
6. Kepala Pesantren Darul Mahabbah Pangkal Pinang dan At Toyyibah Balun Ijuk yang telah memberikan izin, bantuan, dan kesediaannya menjadi responden dalam penelitian ini.
7. Kedua orang tua tercinta yang senantiasa memberikan kasih sayang, dukungan, pengorbanan, serta doa yang tiada henti untuk keberhasilan penulis.
8. Keluarga besar, sahabat, dan teman-teman seperjuangan Program Magister Ekonomi Syariah yang selalu memberikan semangat, motivasi, serta dukungan selama proses penyelesaian studi.
9. Semua pihak yang telah membantu dan berkontribusi dalam penyusunan tesis ini, baik secara langsung maupun tidak langsung, yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan karya ilmiah ini. Penulis berharap tesis ini dapat memberikan manfaat, baik secara teoritis maupun praktis, khususnya dalam pengembangan kajian ekonomi syariah pesantren.

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN TESIS	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	ii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
MOTTO HIDUP.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian	10
E. Sistematika Penulisan	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI	13
A. Hasil Penelitian Terdahulu.....	13
B. Landasan Teori	18
1. Konsep Peran	18
2. Pesantren dan Pesantreneur.....	20
3. Pemberdayaan Ekonomi Umat.....	31
4. Ekonomi Syariah.....	36
C. Kerangka Konseptual Penelitian.....	43
BAB III METODE PENELITIAN	44
A. Jenis Penelitian	44
B. Pendekatan Penelitian.....	44
C. Lokasi Penelitian.....	46
D. Sumber Data	46
E. Teknik Pengumpulan Data.....	47
F. Teknik Analisis Data	49

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	51
A. Gambaran Umum Pondok Pesantren Darul Mahabbah	51
B. Gambaran Umum Pondok Pesantren At-Toybah	52
C. Penyajian Data Hasil Penelitian.....	55
D. Analisis Data Penelitian.....	78
BAB V PENUTUP	86
A. Kesimpulan	86
B. Saran	87
DAFTAR PUSTAKA	91

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Data Pesantren di Provinsi Kepulauan Bangka Belitung	2
---	---

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual Penelitian.....	43
Gambar 2.2 Observasi ke lapangan Pondok Pesantren Darul Mahabbah bersama Ustad Kemas Mahmud.	52
Gambar 2.3 Observasi ke lapangan Pondok Pesantren At-Toybah bersama Ustad Amir Syuhada.....	56
Gambar 2.4 Observasi ke lapangan laundry Pondok Pesantren At-Toybah bersama Ibu Siti Hijir.....	63