

**PENGARUH PERAN KEPEMIMPINAN DAN
PENEGAKAN ATURAN SEKOLAH TERHADAP
DISIPLIN KERJA GURU SD DI GUGUS KEMUNING
KECAMATAN GERUNGANG KOTA PANGKALPINANG**



TESIS MAGISTER

**Dibuat Guna Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)**

Oleh:

NAMA VIVI YANTI

NIM : 248101032

PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

PROGRAM PASCASARJANA

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)

SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK

BANGKA BELITUNG

2025

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA**

Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab Bangka Prov. Kepulauan Bangka Belitung 33173

E-mail : humas@iainsasbabel.ac.id, pasca.sasbabel@gmail.com

Website: www.iainsasbabel.ac.id, <https://pasca.iainbabel.ac.id>

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME

Nomor: 27/In.40/PPS/TL.03/06/2026

Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : **Vivi Yanti**

NIM : **248101032**

Program : **Magister (S2)**

Program Studi : **Pendidikan Agama Islam**

Judul Tesis : **Pengaruh Peran Kepala Sekolah dan Penegakan Aturan Sekolah Terhadap Disiplin Kerja Guru SD di Gugus Kemuning Kecamatan Gerunggang Kota Pangkalpinang**

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25 % yaitu sebesar 12 % pada tesis yang disusunnya.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 2 Juni 2026

Direktur,



Prof. Dr. Irawan, M.S.I.

NIP. 197205272005011006

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Vivi Yanti

NIM : 248101032

Program : Pasca Sarjana

Studi : Magister Pendidikan Agama Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa makalah yang berjudul *Pengaruh Peran Kepala Sekolah dan Penegakan Aturan Sekolah Terhadap Disiplin Kerja Guru SD di Gugus Kemuning Kecamatan Gerunggang Kota Pangkalpinang* adalah hasil karya saya sendiri. Ide/gagasan orang lain yang ada dalam karya ini saya sebutkan sumber pengambilannya. Apabila dikemudian hari terdapat hasil plagiarism maka saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan dan sanggup mengembalikan gelar ijazah yang saya peroleh sebagaimana peraturan yang berlaku

Bangka, Juni 2026

Yang membuat pernyataan



Vivi Yanti

NIM. 248101032

LEMBAR PERSETUJUAN TESIS PEMBIMBING



**KEMENTERIAN AGAMA RI
IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA**

Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171
Telp. (0717)9100899, Fax. (0717)9100899 Email : pasca.sasbabel@gmail.com

PERSETUJUAN TESIS

Tesis yang berjudul PENGARUH PERAN KEPALA SEKOLAH DAN PENEGAKAN ATURAN SEKOLAH TERHADAP DISIPLIN KERJA GURU SD DI GUGUS KEMUNING KECAMATAN GERUNGANG KOTA PANGKALPINANG ditulis Vivi Yanti NIM 248101032 telah melalui pembimbingan sebagaimana ditetapkan Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik sehingga layak diajukan untuk diujikan ujian Tesis.

Nama

Tanggal

Tandatangan

Prof. Dr. Hadarah, M. Ag

20/5/2026



Pembimbing I

Dr. Indah Kusuma Dewi, M.Pd.I

19-5-2026



Pembimbing II

LEMBAR PERSETUJUAN TESIS PENGUJI



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA
BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA

Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171
Telp. (0717)9100899, Fax. (0717)9100899 Email : pasca.sasbabel@gmail.com

PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan menyetujui tesis saudara :

Nama : Vivi Yanti
NIM : 248101032
Program : Pascasarjana
Judul : Pengaruh Peran Kepala Sekolah dan Penegakan Aturan Sekolah Terhadap Disiplin Kerja Guru SD di Gugus Kemuning Kecamatan Pangkalpinang
Telah diujikan pada : hari Selasa, 18 Juni 2026 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Tesis Program Magister.

Nama	Tanggal	Tanda tangan
<u>Dr. Indah Kusuma Dewi, M. Pd. I</u> Ketua Sidang	<u>7.7.2026</u>	
<u>Dr. Wulpiah, M.Ag</u> Sekretaris Sidang	<u>8/7/2026</u>	
<u>Prof. Dr. Rusydi Sulaiman, M.Ag</u> Penguji I	<u>4 juli 2026</u>	
<u>Dr. Soleha, M.A</u> Penguji II	<u>7 jui 2026</u>	



Motto

"Kepemimpinan yang efektif dan penegakan aturan yang konsisten merupakan pondasi terciptanya disiplin kerja guru yang profesional."

وَقُلْ اَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللّٰهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ

"Dan katakanlah, 'Bekerjalah kamu, maka Allah akan melihat pekerjaanmu, begitu pula Rasul-Nya dan orang-orang mukmin.'"

(QS. At-Taubah [9]: 105)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan untuk:

1. Orang tua. Ayahanda Sayuto (alm), Ibunda Romlah. Terima kasih atas cinta, doa, dan pengorbanan yang telah mengantarkan saya hingga mampu menyelesaikan tesis ini. Semoga Allah Swt. melimpahkan rahmat kepada Ayahanda dan senantiasa memberikan kesehatan serta keberkahan kepada Ibunda.
2. Kakak Hendra, ayuk Heti, ayuk Erna, adik Dedi, dan adik Rian tercinta, terima kasih atas doa, dukungan, perhatian, dan kebersamaan yang selalu diberikan. Terima kasih telah menjadi penyemangat dan selalu hadir dalam setiap suka maupun duka hingga saya dapat menyelesaikan tesis ini.
3. Empat buah hati tersayang, Muhammad Syahya Syahputra, Muhammad Adib Asyhar, Muhammad Al Fatih, dan Jabir Kina'an Muhammad, terima kasih telah menjadi penyemangat dalam setiap langkah perjuangan saya. Semoga pencapaian ini menjadi teladan bahwa kerja keras, ketekunan, dan semangat belajar akan membawa pada masa depan yang lebih baik.
4. Teman-teman seperjuangan, terima kasih atas kebersamaan, dukungan, doa, dan semangat yang telah diberikan selama proses studi hingga saya dapat menyelesaikan tesis ini.
5. Peserta didik kelas IV B SD Negeri 24 Pangkalpinang, terima kasih atas semangat, keceriaan, dan pengalaman belajar yang telah menjadi inspirasi dalam perjalanan saya sebagai pendidik sekaligus penyemangat dalam menyelesaikan tesis ini.

Pengaruh Peran Kepala Sekolah dan Penegakan Aturan Sekolah Terhadap Disiplin Kerja Guru SD di Gugus Kemuning Kecamatan Gerunggang Kota Pangkalpinang

ABSTRAK

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya disiplin kerja guru dalam menunjang efektivitas proses pembelajaran di sekolah dasar. Disiplin kerja guru dipengaruhi oleh berbagai faktor, di antaranya peran kepala sekolah dan penegakan aturan sekolah. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh peran kepala sekolah dan penegakan aturan sekolah terhadap disiplin kerja guru Sekolah Dasar di Gugus Kemuning Kecamatan Gerunggang Kota Pangkalpinang, baik secara parsial maupun simultan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei. Populasi penelitian adalah seluruh guru Sekolah Dasar di Gugus Kemuning Kecamatan Gerunggang Kota Pangkalpinang, dengan jumlah responden sebanyak 69 orang. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui angket yang telah diuji validitas dan reliabilitasnya. Analisis data menggunakan regresi linear berganda dengan bantuan program SPSS, meliputi uji asumsi klasik, uji parsial (uji t), uji simultan (uji F), dan koefisien determinasi (R^2).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial peran kepala sekolah tidak berpengaruh signifikan terhadap disiplin kerja guru dengan nilai signifikansi sebesar 0,283 ($>0,05$), sedangkan penegakan aturan sekolah juga tidak berpengaruh signifikan terhadap disiplin kerja guru dengan nilai signifikansi sebesar 0,918 ($>0,05$). Secara simultan, peran kepala sekolah dan penegakan aturan sekolah tidak berpengaruh signifikan terhadap disiplin kerja guru dengan nilai F hitung sebesar 0,591 dan signifikansi sebesar 0,557 ($>0,05$). Nilai koefisien determinasi (R^2) sebesar 0,018 menunjukkan bahwa kedua variabel hanya mampu menjelaskan 1,8% variasi disiplin kerja guru, sedangkan 98,2% dipengaruhi oleh faktor lain di luar penelitian.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa peran kepala sekolah dan penegakan aturan sekolah belum memberikan pengaruh yang signifikan terhadap disiplin kerja guru di Sekolah Dasar Gugus Kemuning Kecamatan Gerunggang Kota Pangkalpinang. Oleh karena itu, diperlukan perhatian terhadap faktor-faktor lain seperti motivasi kerja, komitmen profesional, budaya organisasi, dan lingkungan kerja dalam meningkatkan disiplin kerja guru.

Kata Kunci: peran kepala sekolah, penegakan aturan sekolah, disiplin kerja guru.

**The Effect of the Principal's Role and the Enforcement of School Regulations
on the Work Discipline of Elementary School Teachers in the Kemuning
Cluster, Gerunggang District, Pangkalpinang City**

ABSTRACT

This study was motivated by the importance of teachers' work discipline in supporting the effectiveness of the learning process in elementary schools. Teachers' work discipline is influenced by various factors, including the role of the principal and the enforcement of school regulations. This study aimed to determine the effect of the principal's role and the enforcement of school regulations on the work discipline of elementary school teachers in the Kemuning Cluster, Gerunggang District, Pangkalpinang City, both partially and simultaneously.

This study employed a quantitative approach using a survey method. The population consisted of all elementary school teachers in the Kemuning Cluster, Gerunggang District, Pangkalpinang City, with a total of 69 respondents. Data were collected through questionnaires that had been tested for validity and reliability. Data analysis was conducted using multiple linear regression with the assistance of SPSS software, including classical assumption tests, partial test (t-test), simultaneous test (F-test), and coefficient of determination (R^2).

The results showed that partially, the principal's role did not have a significant effect on teachers' work discipline, with a significance value of 0.283 (>0.05), while the enforcement of school regulations also did not have a significant effect on teachers' work discipline, with a significance value of 0.918 (>0.05). Simultaneously, the principal's role and the enforcement of school regulations did not have a significant effect on teachers' work discipline, with an F-value of 0.591 and a significance value of 0.557 (> 0.05). The coefficient of determination (R^2) value of 0.018 indicated that both variables were only able to explain 1.8% of the variation in teachers' work discipline, while the remaining 98.2% was influenced by other factors outside this study.

Based on the findings, it can be concluded that the principal's role and the enforcement of school regulations have not provided a significant effect on teachers' work discipline in elementary schools within the Kemuning Cluster, Gerunggang District, Pangkalpinang City. Therefore, greater attention should be given to other factors such as work motivation, professional commitment, organizational culture, and work environment in improving teachers' work discipline.

Keywords: principal's role, enforcement of school regulations, teachers' work discipline.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah kepada penulis sehingga dapat mengajukan proposal skripsi yang berjudul "Pengaruh Peran Kepala Sekolah dan Penegakan Aturan Sekolah Terhadap Disiplin Kerja Guru SD di Gugus Kemuning Kecamatan Gerunggang Kota Pangkalpinang”

Penulisan tesis ini merupakan salah satu persyaratan akademik untuk menyelesaikan program Magister Pendidikan Agama Islam pada Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung Penulis menyadari terdapat banyak kekurangan dan hambatan, namun berkat taufiq dan inayah dari Allah SWT serta bantuan berbagai pihak akhirnya penulis dapat menyelesaikannya. Dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat

1. Prof. Dr. Janawi, M.Ag, Rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, yang telah memberikan dukungan serta menyediakan berbagai sarana akademik yang mendukung proses studi penulis.
2. Prof. Dr. Irawan, M.S.I., Direktur Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, yang telah memberikan motivasi, arahan, dan masukan konstruktif sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.
3. Dr. Indah Kusuma Dewi, M.Pd.I., Ketua Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam (MPAI) Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, yang telah memberikan arahan, pembinaan akademik, serta dukungan yg berharga dalam proses penyelesaian studi dan penyusunan tesis ini.

4. Dr. Rada, M.Pd.I., Ketua Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam (MPAI) Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung periode 2022–2026, yang telah memberikan arahan, pembinaan akademik, serta dukungan kepada penulis selama menempuh pendidikan pada Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam.
5. Dosen Pembimbing 1 Prof. Dr. Hadarah, M.Ag. atas bimbingan, saran, kritik, dan koreksinya dalam penulisan tesis.
6. Dosen Pembimbing II Dr. Indah Kusuma Dewi, MPd.I atas bimbingan, saran, kritik, dan koreksinya dalam penulisan tesis.
7. Semua dosen dan semua staf akademik Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung yang telah banyak memberikan wawasan keilmuan dan kelancaran selama menyelesaikan studi.
8. Kepala sekolah serta seluruh tenaga Pendidik dan tenaga Kependidikan SD di Gugus Kemuning Kecamatan Gerunggang Kota Pangkalpinang yang telah memberikan data dan informasi pada penelitian ini.
9. Rasa syukur dan terima kasih tidak terhingga saya persembahkan kepada Ibunda dan anak-anak tercinta atas kesabaran, keikhlasan, doa, atas dukungan kepada saya dalam menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala saran dan kritik yang membangun untuk perbaikan selanjutnya agar dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan perlindungan, hidayah, dan taufiq-Nya kepada kita semua. Aamiin.

Pangkalpinang, 18 Juni 2026

Penyusun,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Vivi Yanti', with a stylized flourish at the end.

Vivi Yanti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT KETERANGAN PLAGIASI.....	ii
PERSETUJUAN TESIS	iii
PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	v
ABSTRAK	vi
MOTTO	viii
PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	x
BAB 1: PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi dan Pembatasan masalah	12
C. Rumusan Masalah.....	14
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	15
E. Sistematika Peulisa.....	16
BAB II : KAJIAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI	18
A. Hasil Penelitian Terdahulu.....	18
B. Landasan Teori.....	22
C. Kerangka Berpikir.....	56
D. Hipotesis Penelitian.....	59
BAB III : METODOLOGI PENELITIAN	61
A. Jenis Penelitian dan Pendekatan	61
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	62
C. Data dan Sumber Penelitian	63
D. Populasi dan Sampel.....	64
E. Tehnik Pengumpulan Data	65
F. Tehnik Analisis Data	70

BAB IV: HASIL PENELITIAN	77
A. Hasil Penelitian.....	77
B. Pembahasan	90
BAB V: KESIMPULAN DAN SARAN	100
A. Kesimpulan.....	100
B. Saran	100
DAFTAR PUSTAKA	102
LAMPIRAN	

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Riwayat Hidup

Lampiran 2 Surat Keterangan Plagiasi

Lampiran 3 SK Pembimbing

Lampiran 4 Kartu Bimbingan Tesis

Lampiran 5 Surat Izin Penelitian

Lampiran 6 Profil Sekolah Penelitian

Lampiran 7 Tata Tertib Sekolah Penelitian

Lampiran 8 Angket