

**EFEKTIVITAS BAZNAS DALAM PENGHIMPUNAN DANA  
ZAKAT PRODUKTIF UNTUK MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN *MUSTAHIK* DI KOTA PANGKALPINANG**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memeunhi Sebagai Persyaratan  
Memperoleh Gelar Ekonomi (S.E)**

**Oleh :**

**ARBIANSAH**

**2131061**

**Program Studi: Perbankan Syariah**

**Fakultas: Syariah dan Ekonomi Islam**

**Kepada:**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)**

**SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK**

**BANGKA BELITUNG**

**2026**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG  
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM  
Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendu Barat Kab. Bangka Prov. Kep. Belitung 33173  
E-mail: [fa@iain-sbb.ac.id](mailto:fa@iain-sbb.ac.id) [fa@iain-sbb.ac.id](mailto:fa@iain-sbb.ac.id)  
Website: [www.iain-sbb.ac.id](http://www.iain-sbb.ac.id)

**SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI**  
NOMOR : 49/tn.40/FS/PP.00.9/04/2026

Berdasarkan Surat Pernyataan Keaslian dari mahasiswa, Surat Pernyataan Bebas Plagiat dari mahasiswa dan diketahui Ketua Prodi dan hasil cek plagiasi (*Original Report*), maka Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung bersama ini menerangkan bahwa:

Nama Mahasiswa : Arbiansah  
NIM : 2131061  
Prodi : Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Efektivitas Baznas dalam Penghimpunan Dana Zakat Produktif untuk Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik di Kota Pangkalpinang

Maka Skripsi Mahasiswa tersebut dinyatakan telah memenuhi syarat tulisan ilmiah Bebas Plagiasi dengan batas maksimal 25% berdasarkan Permendiknas Nomor 17 Tahun 2010 Tentang Pencegahan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi dan Keputusan Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Nomor 7142 Tahun 2018 Tentang Pencegahan Plagiarisme di Perguruan Tinggi Keagamaan Islam.

Demikian surat keterangan ini dikeluarkan sebagai salah satu syarat izin penjilidan skripsi lulusan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung. Apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan, surat keterangan ini akan ditarik kembali dan kelulusan yang bersangkutan akan ditinjau ulang.

Bangka, 13 April 2026  
Dekan,



Dr. H. Iskandar, M.Hum

## HALAMAN PERNYATAAN

### HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Arbiansah  
Nim : 2131061  
Program studi : Perbankan Syariah  
Fakultas : Syariah Dan Ekeonomi Islam

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **"Efektivitas Baznas Dalam Penghimpunan Dana Zakat Produktif Untuk Meningkatkan Kesejahteraan *Mustahik* Di Kota Pangkalpinang**, ini adalah asli hasil karya atau penelitian saya sendiri, dan bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi mana pun serta bebas plagiasi. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang secara tertulis dijadikan acuan/kutipan dalam naskah skripsi ini. Apabila di lain waktu terbukti adanya penyimpangan dalam karya ini, maka tanggung jawab sepenuhnya ada pada penyusun.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dan apabila pernyataan ini tidak benar saya bersedia dituntut di muka hukum.

Bangka, 5+2026  
yang menyatakan



Arbiansah  
2131061

## NOTA DINAS PEMBIMBING



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK  
INDONESIA INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA  
BELITUNG FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM  
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH

Jalan Raya Petaling, Km. 13 Desa Petaling Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka Provinsi Kcp. Bangka Belitung

### NOTA DINAS PEMBIMBING

Hal : Skripsi

Saudara Arbiansah

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung

Di Bangka,

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

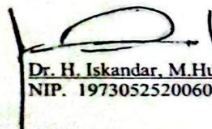
Setelah membaca, mencermati dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan seperlunya, baik dari segi isi, bahasa, maupun teknik penulisan, maka kami selaku Pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa dibawah ini:

Nama : Arbiansah  
NIM : 2131061  
Prodi : Perbankan Syariah  
Judul : Efektivitas Baznas Dalam Penghimpunan Dana Zakat Produktif Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Di Kota Pangkalpinang


Telah dapat diajukan kepada Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E). Harapan kami, semoga dalam waktu dekat Skripsi ini dapat diujikan Skripsikan.

Demikian dan harap maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.  
*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I,

  
Dr. H. Iskandar, M.Hum  
NIP. 197305252006041003

Bangka, 12 Februari 2026  
Pembimbing II,

  
Aswin, M.E.I  
NIP. 19860701202012004

## NOTA DINAS PENGUJI



### KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)

SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG

FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM

Jl. Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Babel, 33173

email: [stainbangkabelitung@kemenag.go.id](mailto:stainbangkabelitung@kemenag.go.id), [stain31\\_sasbabel@yahoo.co.id](mailto:stain31_sasbabel@yahoo.co.id) website: [www.stainbabel.ac.id](http://www.stainbabel.ac.id)

### NOTA DINAS PENGUJI

Hal: Skripsi  
Saudara Arbiansah

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung  
di-  
Bangka

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Setelah melakukan beberapa kali konsultasi dan mencermati hasil perbaikan,  
maka kami selaku Penguji berpendapat bahwa skripsi mahasiswa dibawah ini:

Nama : Arbiansah

NIM : 2131061

Prodi : Perbankan Syariah

Judul : Efektivitas Baznas Dalam Penghimpunan Dana Zakat Produktif Untuk  
Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Di Kota Pangkalpinang

Telah layak diajukan kepada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syaikh  
Abdurrahman Siddik Bangka Belitung guna memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar  
Sarjana Ekonomi (S.E).

Demikian dan harap maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima  
kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr, Wb.*

Bangka, 02 Mei 2026

Penguji I

Penguji II,

Dr. Hendra Cipta, M.S.I  
NIP. 19800713200801101

Reka Meilani, M.M  
NIP. 198105202023212026

## PENGESAHAN



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG**  
Jalan Raya Petaling Km.13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung  
E-Mail: [humas@iainsasbabel.ac.id](mailto:humas@iainsasbabel.ac.id)  
Website: [www.iainsasbabel.ac.id](http://www.iainsasbabel.ac.id)

### PENGESAHAN

Nomor: B-223/In.40/FS/PP.00.9/06/2026

Skripsi dengan judul: Efektivitas Baznas Dalam Penghimpunan Dana Zakat Produktif Untuk Meningkatkan Kesejahteraan *Mustahik* Di Kota Pangkalpinang

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Arbiansah  
N I M : 2131061  
Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam  
Program Studi : Perbankan Syariah (PS)

### DEWAN SIDANG MUNAQASYAH

1. Dekan,  
Dr. Hendra Cipta, S.H.I., M.S.I  
NIP. 198007132008011010
2. Ketua Program Studi,  
Feby Ayu Amalia, M.H.  
NIP. 199402212019032019
3. Penguji I,  
Dr. Hendra Cipta, S.H.I., M.S.I  
NIP. 198007132008011010
4. Penguji II,  
Reka Meilani, M.M  
NIP. 198105202023212026



telah dimunaqasyahkan pada hari: Rabu, 22 April 2026 dengan nilai B (79,10) dan dinyatakan sah serta diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.E.

## **HALAMAN MOTO**

Dan Katalah, “Bekerjalah Kamu, Maka Allah Akan Melihat Perkerjaanmu, Begitu Juga Rasuhnya Dan Orang-Orang Mukmin, Dan Kamu Akan Dikembalikan Kepada Allah Yang Megetahui Yang Gaib Dan Nyata, Lalu Di Beritakan Nya Kepada Kamu Apa Yang Telah Kamu Kerjakan.

( QS. At-Taubah/9: 105)

Aiyah Ra. Berkata Rasulullah Saw Bersabda, “Berpagi-Pagilah Pergi Mencari Rezeki. Karena Sesungguhnya Pada Pagi Hari Itulah Terletak Berkah Dan Keberhasilan”

(HR. Tabrani

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dalam kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya terhadap banyak pihak yang telah memberikan doa dan dukungan sehingga peneliti dapat menyelesaikan studi di Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.

Dengan kesadaran penuh dari hati yang terdalam peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kupersembahkan sebuah karya kecil ini untuk ayahandaku (SYAFE'I) dan ibundaku (ASNI) tercinta, yang tiada pernah hentinya selama ini memberiku semangat, doa, dotongan, nasihat dan kasih sayang serta pengorbanan yang tak tergantikan hingga akan selalu kuat menjalani setiap rintangan yang ada di depanku. Ayah, Ibu terimalah bukti kecil ini sebagai kado keseriusanku untuk membalas semua pengorbananmu, Ucapan terima kasih saja takkan pernah cukup untuk membalas kebaikan kalian, dalam hidupmu demi hidupku kalian ikhlas mengorbankan segala perasaan tanpa kenal lelah, dalam lapar berjuang separuh nyawa hingga segalanya.
2. Kepada kakak dan kakak iparku (SAFITRI) dan (M.YUSUP) terima kasih atas kasih sayang yang tulus, doa yang tak pernah terputus, serta dukungan dan bantuan yang selalu menguatkan penulis di setiap proses dan perjuangan. Motivasi dan perhatian yang diberikan menjadi penyemangat besar hingga karya ini dapat diselesaikan dengan baik.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT. yang telah memberikan nikmat kesehatan, kekuatan, kemudahan serta kesabaran untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini. Shalawat serta salam teruntuk junjungan nabi besar Nabi Muhammad SAW beserta para sahabat-Nya, yang telah membawa kita dari zaman jahiliyah hingga zaman saat ini.

Penulisan Dari Skripsi Ini Merupakan Bentuk Kajian Singkat Tentang Efektivitas Baznas Dalam Penghimpunan Dana Zakat Produktif Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Di Kota Pangkalpinang. Penulis menyadari bahwa dalam penyelesaian dari skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Janawi, M.Ag. selaku Rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, beserta para staf.
2. Bapak Dr. Hendra Cipta, S.H.I., M.S.I selaku Dekan Fakultas Syariah Ekonomi Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung dan selaku Penguji I.
3. Ibu Feby Ayu Amalia, M.H, selaku Ketua Prodi Perbankan Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, beserta para staf.
4. Bapak Dr. H. Iskandar, M.Hum, Selaku pembimbing I.
5. Bapak Aswin, M.S.I, Selaku Pembimbing II.
6. Ibu Reka Meilani, M.M, Selaku penguji II.

7. Seluruh dosen IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
8. Ketua BAZNAS KOTA Pangkalpinang dan beserta para staf.
9. Rekan-rekan seperjuangan, yang telah membantu proses penyelesaian skripsi ini.
10. Teman-teman Gpj squad yang selalu membantu dan siap di repokan oleh penulis dalam keadaan apapun, serta mau dalam membantu penyelesaian skripsi ini.
11. Teman-teman Lafc terima kasih atas kebersamaan, bantuan, serta semangat yang di berikan hingga ssat ini.

Ibarat pepatah, “tak ada gading yang tak retak”, demikianlah skripsi ini adanya, banyak kekurangan di sana-sini. Namun demikian, terlepas dari berbagai kelemahan dan kekurangan, besar harapan penulis, skripsi ini bisa bermanfaat. Akhirnya, saran dan kritik yang membangun penulis harapkan demi perbaikan dan pengembangan skripsi ini

Bangka, 2026

Peneliti

Arbiansah

**EFEKTIVITAS BAZNAS DALAM PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT PRODUKTIF  
UNTUK MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN *MUSTAHIK* DI KOTA  
PANGKALPINANG**

Arbiansah  
2131061  
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
Institut Agama Islam Negeri  
Syaikh Abdurrahman Siddik  
Bangka Belitung

**ABSTRAK**

Penelitian ini berlatar belakang efektivitas Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Pangkalpinang dalam menghimpun dana zakat produktif guna meningkatkan kesejahteraan mustahik. Kota Pangkalpinang saat ini masih menghadapi tantangan kemiskinan dengan jumlah penduduk miskin mencapai 8,87 jiwa berdasarkan data BPS 2024. Meskipun potensi zakat di wilayah ini cukup besar, realisasi penghimpunannya masih relatif rendah, yakni sebesar Rp 1.799.630.500,00, yang baru menjangkau sekitar 4.607 jiwa mustahik dari total populasi 244.741 jiwa.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus. teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Fokus utama penelitian mencakup strategi penghimpunan dana dan implementasi program zakat produktif dalam mendorong kemandirian ekonomi mustahik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa efektivitas penghimpunan zakat di BAZNAS Kota Pangkalpinang masih menghadapi beberapa kendala utama, antara lain rendahnya literasi masyarakat mengenai kewajiban zakat, kurangnya kepercayaan publik terhadap lembaga resmi, serta adanya kecenderungan masyarakat untuk menyalurkan zakat secara langsung kepada kerabat. Dampak zakat produktif terhadap kesejahteraan belum sepenuhnya signifikan karena beberapa mustahik belum menunjukkan perubahan ekonomi yang berarti setelah menerima bantuan modal. Oleh karena itu, diperlukan penguatan strategi melalui digitalisasi penghimpunan, edukasi intensif, dan peningkatan transparansi.

**Kata Kunci:** *Efektivitas BAZNAS, Zakat Produktif, Kesejahteraan Mustahik*

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN.....	ii
NOTA DINAS PEMBIMBING.....	iii
NOTA DINAS PENGUJI.....	iv
HALAMAN PENGESAN.....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
ABSTRAK .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Kegunaan Penelitian .....	9
E. Telaah Pustaka.....	10
F. Sistematika Pembahasan .....	14
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Konseptualisasi topik yang diteliti .....	16
1.Penghimpunan Dana Zakat Produktif.....	16
2.Kesejahteraan Mustahik .....	19
3.Konsep Falah .....	21
B. Perpektif Teoritis.....	22
1.Efektivitas .....	22
2.Zakat .....	24
3.Zakat Produktif.....	27
4.Dasar Hukum Zakat Produktif .....	29
5.Macam-Macam Zakat Produktif .....	31
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian .....	38
B. Lokasi Dan Waktu Penelitian .....	38
C. Sumber Data Penelitian .....	39
1.Sumber Data Primer .....	39
2.Sumber Data Sekunder .....	39
D. Informan Penelitian .....	40
E. Teknik Pengumpulan Data.....	40

1. Observasi.....	40
2. Wawancara .....	41
3. dokumentasi .....	42
F. Teknik Analisis Data .....	42
1. Reduksi Data .....	42
2. Penyajian Data .....	43
3. Penarikan Kesimpulan .....	43
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Deskripsi Profil Penelitian .....	44
B. Efektivitas Baznas Dalam Penghimpunan Dana Zakat Produktif Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Di Kota Pangkalpinang .....	48
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	74
B. Saran .....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel I. I Jumlah Muzakki, Munfik dan Donatur BAZNAS Kota Pangkalpinang (Januari s.d Desember) Tahun 2024 .....	4
---	---

## DAFTAR GAMBAR

Gambar IV. I Struktur Organisasi Baznas Kota pangkalpinang .....	45
--	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Daftar Riwayat Hidup

Lampiran 2 SK Pembimbing

Lampiran 3 Kartu Bimbingan

Lampiran 4 Surat Observasi

Lampiran 5 Surat Izin Penelitian dan Pengambilan Data

Lampiran 6 Surat Balasan Izin Penelitian dan Pengambilan Data

Lampiran 7 Instrumen Penelitian

Lampiran 8 Dokumentasi Wawancara