

**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS PEMBELAJARAN DI
PONDOK PESANTREN AL-MUHAJIRIN KOBA**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.)

Oleh :

KARINO NISWADI

2111153

Fakultas Tarbiyah

Program Studi Pendidikan Agama Islam

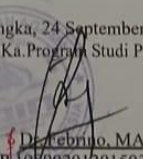
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

SYEKH ABDURRAHMAN SIDDIK

BANGKA BELITUNG

2025

HALAMAN PLAGIASI

	KEMENTERIAN AGAMA RI INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNGFAKULTAS TARBIYAH PRODI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM Jalan Raya Petaling, Km. 11 Desa Petaling, Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka Provinsi Kep. Bangka Belitung
<u>SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI</u> Nomor 1118.1/PP.00.09/09/2025	
Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut :	
Nama	: Karino Niswadi
Nim	: 2111153
Prodi	: Pendidikan Agama Islam
Fakultas	: Tarbiyah
Judul	: Manajemen Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran di Pondok Pesantren Al Muhajirin, Koba
Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25% pada skripsi yang disusunnya. Demikianlah surat keterangan ini dibuat dan dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.	
Bangka, 24 September 2025 Ka. Program Studi PAI  Dra. Febrina, MA NIP. 196902012015031004	

HALAMAN PERNYATAAN

HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Karino Niswadi

NIM : 2111153

Fakultas : Tarbiyah

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **"Manajemen Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran di Pondok Pesantren Al-Muhajirin Koba"** ini adalah asli hasil karya atau penelitian saya sendiri dan bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang secara tertulis dijadikan acuan/kutipan dalam naskah skripsi ini.

Bangka, 16 Agustus 2025

Yang menyatakan


Karino Niswadi
NIM. 2111153

NOTA DINAS PEMBIMBING



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH
Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka Prov. Kep. Bangka Belitung 33173
E-mail: humas@iainsasabel.ac.id Website: www.iainsasabel.ac.id

NOTA DINAS PEMBIMBING

Hal : Skripsi
Karino Niswadi

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
di-
tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, mencermati dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan sebelumnya, baik dari segi isi, bahasa, serta teknik penulisan maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama	: Karino Niswadi
NIM	: 2111153
Fakultas	: Tarbiyah
Prodi	: Pendidikan Agama Islam
Judul	: Manajemen Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran di Pondok Pesantren Al-Muhajirin Koba

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd). Harapan kami semoga dalam waktu dekat skripsi ini dapat di munaqasyahkan.

Demikian Nota Dinas Pembimbing ini kami buat, atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Dr. Soleha M.A
NIP.197505272005012008

Bangka, 16 Agustus 2025

Pembimbing II

Priyunggo Karunia Rahman M.M.S.I
NIP. 197804022011011007

NOTA DINAS KONSULTAN



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH

Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung
E-mail: stainbangkabelitung@kemenag.go.id stain32_sashabel@yahoo.co.id BANGKA33173

NOTA DINAS KONSULTAN

Hal: Skripsi **Karino Niswadi**

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Tarbiyah

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
di-
tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melakukan beberapa kali konsultasi serta mengadakan perbaikan sebelumnya, baik dari segi isi, bahasa, serta teknik penulisan maka kami selaku konsultan berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama	: Karino Niswadi
NIM	: 2111153
Fakultas	: Tarbiyah
Prodi	: Pendidikan Agama Islam
Judul Skripsi	: Manajemen Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Di Pondok Pesantren Al-Muhajirin Koba

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.). harapan kami semoga dalam waktu dekat skripsi ini dapat dimunaqsyahkan.

Demikian Nota Dinas Konsultan ini kami buat, atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Bangka, 11 Desember 2025

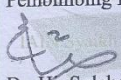
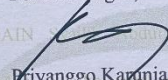
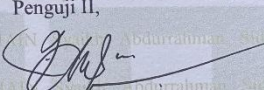
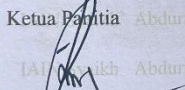
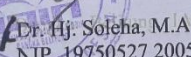
Penguji II,

Penguji I,

Dr. Syarifuddin Idris, M.Pd.I
NIP.198401142022031001

Nila Siska Sari, MA
NIP. 199011272022032002

NOTA DINAS PENGESAHAN

	
KEMENTERIAN AGAMA RI INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG FAKULTAS TARBIYAH	
Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung E-Mail: humas@iainsasbabel.ac.id, Website: www.iainsasbabel.ac.id BANGKA 33173	
PENGESAHAN	
Nomor: 007.B9/FT/PP.00.9/01/2026	
Skripsi dengan judul: Manajemen Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran di Pondok Pesantren Al-Muhajirin Koba	
Yang dipersiapkan dan disusun oleh:	
Nama : Karino Niswadi NIM : 2111153 Fakultas : Tarbiyah Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)	
telah dimunaqasyahkan pada hari: Rabu, tanggal 12 November 2025 dengan nilai B (81.90), dan dinyatakan sah dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.Pd.	
DEWAN SIDANG MUNAQASYAH	
Pembimbing I,  Dr. Hj. Soleha, M.A. NIP. 19750527 200501 2 008	Pembimbing II,  Priyonggo Kartunia Rahman, M.M.S.I. NIP. 19780402 201101 1 007
Penguji I,  Dr. Syarifuddin Idris, M.Pd.I. NIP. 19840114 202203 1 001	Penguji II,  Nila Siska Sari, MA NIP. 19901127 202203 2 002
Ketua Panitia,  Dr. Febrina, M.A. NIP. 19890201 201503 1 004	
Bangka, 08 Januari 2026 Dekan Fakultas Tarbiyah,  Dr. Hj. Soleha, M.A. NIP. 19750527 200501 2 008	

HALAM MOTTO

“Sabaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia (yang lain)”

(HR. Ahmad, ath-Thabrani, ad-Daruqutni)

“Janganlah bersedih, sesungguhnya Allah bersama kita”

(Q.S At-Taubah 40)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmannirrahim

Alhamdulillahirobbil'alamin saya panjatkan puji dan syukur kehadiran Allah Swt. atas segala dan karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan rasa bangga. Hannyanya kepada Engkau hamba bersujud meminta pertolongan yang telah mengabulkan doa-doa yang saya panjatkan setiap waktu. Senantiasa memudahkan segala urusan saya menghadirkan mereka yang memberi semangat dan doa. Ku persembahkan skripsi ini kepada :

1. Kepada cinta pertama, ibuku Karyoni dan sekaligus super hiro, ayahku Niswan dan adikku, Celsi. Terimakasih atas segala pengorbanan dan tulus kasih sayang yang diberikan. Selalu berjuang untuk kehidupan penulis, tak kenal lelah mendoakan serta memberi perhatian, menjadi pengingat dan penguatan yang paling hebat dan memberi dukungan semangat hingga penulis bisa sampai di titik ini.
2. Untuk teman seperjuanganku, sahabatku Khoirun Najif Hashasan dan Eko Yulianto, Ridzki firdaus, Hidayatul Rahman dan teman-teman lain yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu yang selalu membersamai peneliti. Terimakasih sudah menjadi teman yang baik dan selalu memberi motivasi, semangat, menemaniku dalam segala hal.
3. Terakhir, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada satu sosok yang selama ini diam-diam berjuang tanpa henti, seorang laki-laki sederhana dengan impian yang tinggi, namun sering kali sulit ditebak isi pikiran dan hati. Terimakasih kepada penulis skripsi ini yaitu diriku sendiri, Karino

Niswadi anak pertama yang sedang melangkah menuju usia 22 tahun yang dikenal keras kepala namun terkadang sifatnya seperti anak kecil pada umumnya. Terima kasih telah turut hadir di dunia ini, telah bertahan sejauh ini, dan terus berjalan melewati segala tantangan yang semesta hadirkan. Terima kasih karena tetap berani menjadi dirimu sendiri. Aku bangga atas setiap langkah kecil yang kau ambil, atas semua pencapaian yang mungkin tak selalu dirayakan orang lain. Walau terkadang harapanmu tidak sesuai dengan apa yang semesta berikan, tetaplah belajar menerima dan mensyukuri apapun yang kamu dapatkan. Jangan pernah lelah untuk tetap berusaha, berbahagialah dimanapun kamu berada. Rayakan apapun dalam dirimu dan jadikan dirimu bersinar dimanapun tempatmu bertumpu. Aku berdoa, semoga langkah dari kaki kecilmu selalu diperkuat, dikelilingi oleh orang-orang yang hebat, serta mimpimu satu persatu akan terjawab.

MANAJEMEN PONDOK PESANTREN DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PEMBELAJARAN DI PONDOK PESANTREN AL-MUHAJIRIN Koba

Karino Niswadi

2111153

Prodi Pendidikan Agama

Islam Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri

Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung

Abstrak

Penelitian ini bertujuan Untuk mengetahui bagaimana manajemen Pondok Pesantren Al-Muhajirin Koba dalam meningkatkan kualitas pembelajaran, serta mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambat dalam penerapannya. Latar belakang penelitian ini didasarkan pada kenyataan bahwa Pondok Pesantren sebagai lembaga pendidikan islam tradisiona menghadapi tantangan besar untuk tetap relevan di tengah perkembangan zaman. Pesantren dituntut tidak hanya mempertahankan tradisi pengajaran kitab kuning, tetapi juga mampu mengintegrasikan kurikulum nasional agar santri memiliki kompetensi akademik dan keterampilan yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat.

Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif dengan pendekatan Studikusus. Teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sedangkan teknik di analisis data yaitu dengan model interaktif yang meliputi *reduction* (reduksi data), penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Responden penelitian ini adalah ustadz yaitu sebanyak tiga (3) ustadz dan santri Pondok Pesantren Al-muhajirin Koba yang berjumlah empat (4) orang santri.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pondok Pesantren Al-Muhajirin Koba menerapkan fungsi-fungsi manajemen pendidikan, meliputi perencanaan ini masuk bagian manajemen Ustadz/kyai, pengorganisasian masuk bagian manajemen sarana dan prasaran, pelaksanaan ini masuk bagian manajemen santri, dan pengawasan ini masuk bagian sarana dan prasarana karena untuk bisa melengkapi semua hal yang dibutuhkan santri. Manajemen ini terbukti mampu meningkatkan kualitas pembelajaran santri melalui penguatan kurikulum yang mengintegrasikan kitab kuning dengan pengajaran umum, peningkatan sarana dan prasarana, serta pembinaan karakter berbasis aklaukul kariamah. Faktor pendukung antara lain dukungan pemimpin pesantren, kerjasama dengan guru, orang tua, dan alumni, serta motivasi santri dalam menuntut ilmu. Adapun faktor penghamabat meliputi keterbatasan sumber daya manusia, fasilitas yang belum merata, serta tantangan adaptasi terhadap perkembangan teknologi dan perkembangan zaman.

Kata kunci : Manajemen, Pondok Pesantren, kualitas Pembelajaran

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur akan kehadiran Allah Swt. yang telah memberikan nikmat, kesehatan, rahmat, karunia dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat serta salam tidak lupa kita hanturkan pada baginda kita Nabi besar Muhammad Saw., kepada keluarganya, para sahabatnya, hingga kepada umatnya hingga akhir zaman, aamiin.

Penulis skripsi ini merupakan kajian singkat tentang “Manajemen Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran di Pondok Pesantren Al-Muhajirin Koba”. Penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan dan dorongan dari pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kepada Allah Swt. yang memberikan limpahan kesehatan dan keberkahan.
2. Dr. Irawan, M.S.I, selaku Rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
3. Dr. Soleha, M.A, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
4. Dr. Febrino, M.A., selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
5. Dr. Soleha, M.A, selaku Penasehat Akademik serta dosen pembimbing I.
6. Priyango Karunia Rahman, M.M.S.I, selaku pembimbing II.
7. Seluruh dosen IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung terkhusus dosen Fakultas Tarbiyah.

8. Seluruh staf akademik IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
9. Pemimpin Pondok dan ustadz-ustazah serta staf di Ponpes Al-Muhajirin Koba yang telah memberikan izin Penelitian kepada responden yang tidak bisa disebutkan satu persatu dan telah membantu selama penelitian.
10. Ayah, Ibu, Adik, serta seluruh keluarga besar Niswan yang senantiasa memberikan doa dan kepada peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini.
11. Teman-teman seperjuanganku PAI E 2021, PPLK SMP N 1 SIMPANG KATIS, KKN Kelompok 11 Desa Renggang yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Semoga kita semua diantara orang-orang yang dikemudian hari menjadi orang yang sukses.
12. Dan untuk Almamater tercintaku IAIN SAS BABEL, tentunya banyak sekali kenangan yang tak pernah terlupakan yang telah menjadi saksi bahwa penulis untuk berperoses saat ini.

Semoga Allah Swt. senantiasa membalas kebaikan yang berlipat ganda kepada semuanya. Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini banyak sekali kekurangan dari segi pembahasan maupun penulisannya, besar harapan penulis skripsi ini bisa bermanfaat. Akhirnya saran dan kritik yang membangun penulis harapkan demi perbaikan dan pengembangan skripsi ini.

Bangka, 21 Agustus 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PLAGIASI.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
NOTA DINAS PEMBIMBING.....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Kegunaan Penelitian.....	8
E. Telaah Pustaka.....	10
F. Sistematika Penulisan.....	21
BAB II LANDASAN TEORI.....	22
A. Pengertian Manajemen Pondok Pesantren.....	22
1. Pengertian Manajemen Pondok Pesantren.....	22
2. Tujuan Manajemen Pondok Pesantren.....	23
3. Fungsi-fungsi Manajemen Pondok Pesantren.....	24
B. Pembelajaran di Pondok Pesantren.....	34
C. Pengertian Pondok pesantren dan sistem pembelajaran.....	39
1. Pondok Pesantren.....	39
2. Tujuan Pondok Pesantren dan Pembelajaran.....	42
3. Elemen penting dalam Pondok Pesantren.....	44
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	47
A. Metode Penelitian.....	47
1. Jenis Penelitian.....	47
2. Subjek Penelitian.....	48
3. Sumber Data dan Informan Penelitian.....	49
4. Teknik Pengumpulan Data.....	50
5. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	54
6. Teknik Analisis Data.....	55
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	58
A. Hasil dan Pembahasan.....	59
BAB V PENUTUP.....	89
A. Kesimpulan.....	89
B. Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Keputusan (SK) Pembimbing

Lampiran 2 Surat Izin Penelitian

Lampiran 3 Surat Balasan Penelitian

Lampiran 4 Kartu Bimbingan skripsi

Lampiran 5 Profile Sekolah

Lampiran 6 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian

Lampiran 7 Hasil Jawaban Wawancara

Lampiran 8 Program Kerja dan Jadwal Kegiatan

Lampiran 9. Dokumentasi

Lampiran 10 Daftar Riwayat Hidup