

**IMPLEMENTASI ADMINISTRASI PENDIDIKAN DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS MADRASAH ALIYAH
AN-NAJJAH PAYABENUA KABUPATEN BANGKA**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd)**

Oleh:

Ragil Saputra

1411092

Fakultas: Tarbiyah

Program Studi: Pendidikan Agama Islam

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG**

2021

HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ragil Saputra

NIM : 1411092

Fakultas : Tarbiyah

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul: ***Implementasi Administrasi Pendidikan Dalam Meningkatkan Kualitas Madrasah Aliyah An-Najjah Payabenua Kabupaten Bangka*** ini adalah asli karya atau penelitian saya sendiri, dan bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang secara tertulis dijadikan acuan dalam naskah ini.

Bangka, 01 April 2021

Yang menyatakan,



Ragil Saputra

NIM. 1411092



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH

II. Pajala Mentoh, P.M. 13 Desa Petaling, Kec. Mendo Barat Kab. Bangka Prov. Kep. Babel
33173 Telp/Las. 0717/439132, email, iain_sasbabel@yahoo.com

NOTA DINAS PEMBIMBING

Hal : Skripsi
Saudara Rapi Saputra

Kepada Yth
Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
Di Bangka

Assalamu'alaikum, Wr. Wb.

Setelah membaca, mencermati dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan seperlunya, baik dari segi isi, bahasa, maupun teknik penulisan, maka kami selaku Pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini

Nama : Rapi Saputra
NIM : 1411092
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Fakultas : Tarbiyah

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd). Harapan kami, semoga dalam waktu dekat Skripsi ini dapat dimunafasyahkan.

Demikian dan harap maklum, atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum, Wr. Wb.

Pembimbing I

Muhamad Edy Waluyo, M.S.I
NIP. 19750107 200901 1 006

Bangka, 01 April 2021
Pembimbing II

Muhamad, M.Pd. I
NIDN. 2002098802



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Raya Mentok KM. 13 Desa Petaling Kec. Mendo Barat Kab. Bangka Prov. Kep. Babel
33173 Telp/Fax. 0717-439132, email; iain_sasbabel@yahoo.com

NOTA KONSULTAN

Hal : Skripsi
Saudara Ragil Saputra

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
Di Bangka

Assalamu'alaikum. Wr. Wb.

Setelah melakukan beberapa kali konsultasi dan mencermati hasil perbaikan, maka Kami selaku Penguji berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Ragil Saputra
NIM : 1411092
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Fakultas : Tarbiyah

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung guna memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd).

Demikian dan harap dimaklumi, atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum, Wr. Wb.

Penguji I

Dr. H. Andi M. Darlis, M.Pd.I
NIP. 196012271990011001

Bangka, 27 Juli 2021
Penguji II

Dian Puspita Eka Putri, M.Pd
NIP. 199203262018012003



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH

Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung
E-Mail: humas@iainsasbabel.ac.id, Website: www.iainsasbabel.ac.id
BANGKA 33173

PENGESAHAN

Nomor: 186.B9/FT/PP.00.9/10/2021

Skripsi dengan judul: *Implementasi Administrasi Pendidikan dalam Meningkatkan Kualitas Madrasah Aliyah An-Najjah Payabenua Kabupaten Bangka*

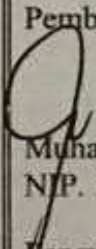
Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Ragil Saputra
NIM : 1411092
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

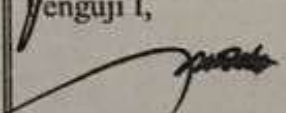
telah dimunaqasyahkan pada hari: Kamis, tanggal 10 Juni 2021 dengan nilai B (78.10), dan dinyatakan sah dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.Pd.

DEWAN SIDANG MUNAQASYAH

Pembimbing I,


Muhamad Edy Waluyo, M.S.I
NIP. 19750107 200901 1 006

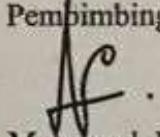
Penguji I,


Dr. Andi M. Darlis, M.Pd.I
NIP. 19601227 199001 1 001

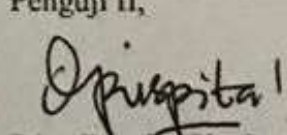
Ketua Panitia


Ela Isnani Munawwaroh, M.Pd
NIP. 19910716 201801 2 001

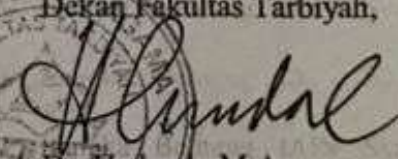
Pembimbing II,


Muhamad, M.Pd.I
NIDN. 2002098802

Penguji II,


Dian Puspita Eka Putri, M.Pd
NIP. 19920326 201801 2 003

Bangka, 19 Oktober 2021
Dekan Fakultas Tarbiyah,


Dr. Hadarah, M.Ag
NIP. 19671222 200212 2 002



HALAMAN MOTTO

خَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ

Artinya:

*“Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia”
(H.R. Ahmad, ath-Thabrani, ad-Daruqutni. Hadits ini dihasankan
oleh al-Albani di dalam Shahihul Jami’ no:3289).*

PERSEMBAHAN

Ya Allah...

Terima kasih atas rahmat dan nikmat-Mu yang agung ini, hari ini hamba bahagia. “Sungguh perjalanan panjang dan bermakna telah Engkau berikan dalam cahaya terang, meskipun hari esok penuh teka-teki dan tanda tanya yang aku sendiri belum tahu pasti jawabannya...”Asyhadu an laa ilaaha illallaahu.

Rasa syukur yang tak terhingga kepada Allah Subahanahu Wataála, yang sangat menyayangiku meski aku sering mengabaikan perintahNya dan tak menjauhi laranganNya, tetapi nikmat dan cintaNya tak pernah berkurang sedikitpun kepadaku.

Orang tua ku tersayang...

Aku hanya ingin melihat kalian tersenyum bangga, untuk Ibu terimakasih telah mengajarkan arti sebuah kesabaran, perjuangan, kekuatan dan rasa syukur. Dan untuk Ayah tersayang terimakasih telah mengajarkan arti pengorbanan, kerja keras, tanggung jawab dan pantang menyerah. “aku ingin membahagiakan kalian...”.

Keluarga, dosen dan sahabat ku...

Terimakasih atas ilmu, pengetahuan, support, doa, nasihat, hiburan dan semangat yang kalian berikan. Semoga kalian selalu diberikan kesehatan walafiat dan kebaikan.

Jazzakumullah Khairan.

IMPLEMENTASI ADMINISTRASI PENDIDIKAN DALAM MENINGKATKAN KUALITAS MADRASAH ALIYAH AN-NAJJAH PAYABENUA KABUPATEN BANGKA

Ragil Saputra
1411092
Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri
Syaiikh Abdurrahman Siddik
Bangka Belitung

Abstrak

Sekolah menjadi suatu lembaga pendidikan formal yang didalamnya terdapat suatu pola kerja sama antara manusia yang saling melibatkan diri dalam suatu unit kerja tidak bisa terlepas dari kegiatan administrasi. pembentukan kepribadian peserta didik sangat tergantung bagaimana pendidikan yang dilakukan oleh guru-guru, karena guru-guru Madrasah Aliyah sangat berperan dalam membentuk dan mendidik mental seseorang sehingga anak yang nakal, malas akan menjadi anak yang baik, dan sebaliknya apabila guru-guru Madrasah Aliyah Islam kurang mampu memberikan pendidikan dan bimbingan yang cukup kemungkinan akan menjadikan anak yang nakal dan malas. Oleh karena itu di samping meningkatkan kualitas pendidikan di Madrasah Aliyah.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif, yaitu prosedur pemecahan masalah yang diselidiki dengan mendeskripsikan suatu obyek, fenomena, atau *setting* sosial yang akan dituangkan dalam tulisan yang bersifat naratif. Dengan mengumpulkan data dalam berupa observasi, wawancara, dan dokumentasi. Oleh karena itu, Metode yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa upaya kepala madrasah dalam meningkatkan kualitas di Madrasah Aliyah An-Najjah Payabenua Kabupaten Bangka dengan adanya administrasi kepegawaian lembaga dan tenaga kependidikan belum dilakukan dengan teratur dan tepat. Manajemen kepala madrasah dalam meningkatkan kualitas di Madrasah Aliyah An-Najjah Payabenua Kabupaten Bangka meliputi manajemen bidang kurikulum, personalia, kesiswaan, keuangan dan sarana prasarana di Madrasah Aliyah An-Najjah Payabenua Kabupaten Bangka.

Kata Kunci: *Administrasi Pendidikan, Kepala Sekolah dan Kualitas.*

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah kehadiran Allah SWT. yang telah segala kebesaran-Nya dan senantiasa melimpahkan rahmat, hidayah, serta karunia-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Implementasi Administrasi Pendidikan dalam Meningkatkan *Kualitas* Madrasah Aliyah An-Najjah Payabenua Kabupaten Bangka”.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini telah melalui banyak sekali hambatan yang menjadi tantangan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Setiap proses tahapan demi tahapan dalam proses penyusunan skripsi ini tak lepas dari bantuan, dorongan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak.

1. Bapak Dr. Zayadi, M.Ag., Rektor Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, beserta para staf.
2. Bapak Dr. Hadarah, M.Ag., Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
3. Ibu Dr. Soleha, M.A, Pembimbing Akademik.
4. Bapak Muhammad Edy Waluyo, M.S.I, Pembimbing 1.
5. Bapak Muhamad, M.Pd.I, Pembimbing II.
6. Bapak Dr. Andi M Darlis, M.Pd.I, Penguji I.
7. Ibu Dian Puspita Eka Putri, M.Pd.I, Penguji II.
8. Seluruh Dosen IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
9. Seluruh Civitas Akademika IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.

10. Orang tuaku Mamak dan Bapak, yang selalu menjadi orang tua panutan yang ingin anak-anaknya sukses dan maju.
11. Seluruh keluarga besarku yang sudah banyak membantu secara moril dan materil agar aku bisa segera menyelesaikan skripsi.
12. Rekan seperjuangan PAI Angkatan 2014 serta teman-teman Organisasi.

Ibarat pepatah, “tak ada gading yang tak retak”, Demikian skripsi ini adanya, banyak kekurangan di sana-sini. Akhirnya, kritik dan saran yang membangun penulis harapkan demi perbaikan dan pengembangan skripsi ini.

Bangka, April 2021
Penulis,

Ragil Saputra
NIM. 1411092

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
NOTA DINAS PEMBIMBING	iii
NOTA DINAS KONSULTAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK.....	xiii
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Kegunaan Penelitian.....	4
E. Telaah Pustaka	5
F. Sistematika Pembahasan	7
 BAB II LANDASAN TEORI	
A. Administrasi Pendidikan	11
1. Pengertian Administrasi Pendidikan	11
2. <i>Scope</i> (bidang garapan) administrasi pendidikan	12
3. Fungsi-fungsi pokok administrasi pendidikan	15
4. Pengertian Kepala Madrasah.....	17
5. Tugas Kepala Madrasah.....	18
6. Fungsi Kepala Madrasah.....	19
7. Tanggungjawab Kepala Madrasah	19
B. Kualitas Pondok di Madrasah	20
1. Pengertian kualitas.....	20
2. Standar Mutu Pendidikan.....	31
3. Faktor yang Mempengaruhi Peningkatan Mutu Pondok di Madrasah	31
4. Strategi Peningkatan Mutu di Madrasah.....	36
5. Upaya kepala sekolah dalam meningkatkan kualitas Madrasah.....	39
6. Upaya peningkatan kualitas Madrasah	41

BAB III	METODELOGI PENELITIAN	
	A. Jenis dan Lokasi Penelitian.....	42
	1. Jenis Penelitian.....	42
	2. Lokasi Penelitian	43
	B. Sumber Data	44
	1. Data Primer	44
	2. Data Sekunder	45
	C. Teknik Pengumpulan Data	45
	1. Observasi.....	46
	2. Wawancara.....	47
	3. Dokumentasi	48
	D. Metode Analisis Data	50
	1. Reduksi data.....	50
	2. Penyajian Data.....	51
	3. Penarikan Kesimpulan	51
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA	
	A. Implementasi Administrasi Pendidikan dalam Meningkatkan Kualitas di Madrasah Aliyah An-Najah Payabenua Kabupaten Bangka	53
	B. Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas di Madrasah Aliyah An-Najah Payabenua Kabupaten Bangka	59
BAB V	PENUTUP	
	A. Kesimpulan.....	67
	B. Saran.....	68
	DAFTAR PUSTAKA.....	69
	LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. SK Pembimbing Skripsi
- Lampiran 2. Nota Persetujuan Penyeminar
- Lampiran 3. Blanko Konsultasi Dosen Pembimbing Skripsi
- Lampiran 4. Surat Izin Penelitian Kepada MA An-Najah Payabenua
- Lampiran 5. Kisi-kisi Instrumen Wawancara
- Lampiran 6. Pedoman Wawancara
- Lampiran 7. Dokumentasi