

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MINAT SISWA UNTUK BERSEKOLAH DI
MADRASAH TSANAWIYAH PONDOK PESANTREN DARUL
HIKMAH PULAU BESAR BANGKA SELATAN**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

Oleh :

**MUHLISIN
1811256**

**Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam**

Kepada :

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG
2025**



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA
BELITUNGFAKULTAS TARBIYAH
PRODI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

Jalan Raya Petaling, Km. 13 Desa Petaling Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka Provinsi Kep. Bangka Belitung

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI

Nomor 1053.1/PP.00.09/07/2025

Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut :

Nama : Muhlisin
Nim : 1811256
Prodi : Pendidikan Agama Islam
Fakultas : Tarbiyah
Judul : Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Minat Siswa
Untuk Bersekolah di Madrasah Tsanawiyah Pondok Pesantren
Darul Hikmah Pulau Besar Bangka Selatan

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25% pada skripsi yang disusunnya. Demikianlah surat keterangan ini dibuat dan dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 16 Juli 2025
Ka. Program Studi PAI

Dr. Febriño, MA
NIP. 198902012015031004

HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhlisin
NIM : 1811256
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang bejudul: **“Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Minat Siswa Untuk Bersekolah Di Madrasah Tsanawiyah Pondok Pesantren Darul Hikmah Pulau Besar Bangka Selatan”** ini adalah hasil karya atau penelitian saya sendiri, dan bukanlah merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang sepengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang secara tertulis dijadikan acuan/kutipan dalam naskah skripsi ini.

Bangka, 3 Juni 2025

Yang menyatakan



Muhlisin
NIM. 1911013



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH
Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung
E-Mail: stainbangkabelitung@kemenag.go.id, stain32_sasbabel@yahoo.co.id
BANGKA 33173

NOTA DINAS PEMBIMBING

Hal: Skripsi

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
di-
tempat

Assalamu'alaikum Wr,Wb.

Setelah membaca, mencermati dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan sebelumnya, baik dari segi isi, bahasa, serta teknik penulisan maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama	:	Muhlisin
NIM	:	1811256
Fakultas	:	Tarbiyah
Prodi	:	Pendidikan Agama Islam (PAI)
Judul Proposal Skripsi	:	Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Minat Siswa Untuk Bersekolah Di Madrasah Tsanawiyah Pondok Pesantren Darul Hikmah Pulau Besar Bangka Selatan

Telah layak diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd). Demikian Nota Dinas Pembimbing ini kami buat, atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr,Wb.

Bangka, 26 Juni 2025

Pembimbing I,


Dr. Febrino, MA
NIP. 198902112015031004

Pembimbing II,


Rudini, M.Pd. I
NIP. 198911202019031015



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH
Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung
E-Mail: stainbangkabelitung@kemenag.go.id, stain32_sasbabel@yahoo.co.id
BANGKA 33173

NOTA DINAS KONSULTASI

Hal: Skripsi

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
di-
tempat

Assalamu'alaikum Wr,Wb

Setelah membaca, mencermati dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan sebelumnya, baik dari segi isi, bahasa, serta teknik penulisan maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : MUHLISIN

NIM : 1811256

Fakultas : Tarbiyah

Prodi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

Judul Proposal Skripsi : Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Minat Siswa Untuk Bersekolah Di Madrasah Tsanawiyah Pondok Pesantren Darul Hikmah Pulau Besar Bangka Selatan

Telah layak diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd). Demikian Nota Dinas Konsultasi ini kami buat, atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

Wssalamu'alaikum Wr,Wb.

Bangka, 28 Juli 2025

Pengaji I



Dr. Subri Hasan, M.S.I
NIP. 197403022006041001

Pengaji II



Fazrul Sandi Purnomo, M.Pd
NIP. 198902012015031004



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH
Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung IAIN
E-Mail: humas@iainsasbabel.ac.id, Website: www.iainsasbabel.ac.id
BANGKA 33173

PENGESAHAN

Nomor: 224.B9/FT/PP.00.9/08/2025

Skripsi dengan judul: Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Minat Siswa Untuk Bersekolah di Madrasah Tsanawiyah Pondok Pesantren Darul Hikmah Pulau Besar Bangka Selatan

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN
Nama : Muhlisin
NIM : 1811256
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

telah dimunaqasyahkan pada hari: Rabu, tanggal 23 Juli 2025 dengan nilai B (85.50), dan dinyatakan sah dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.Pd.

DEWAN SIDANG MUNAQASYAH

Pembimbing I,

Dr. Febrini, M.A
NIP. 19890201 201503 1 004

Pengaji I,

Dr. Subri, M.S.I
NIP. 19740302 200604 1 001

Pembimbing II,

Rudini, M.Pd.I
NIP. 19891120 201903 1 015

Pengaji II,

Fazrul Sandi Purnomo, M.Pd
NIP. 19911116 201903 1 010

Ketua Partia

Dr. Febrini, M.A
NIP. 19890201 201503 1 004

Bangka, 06 Agustus 2025

Dekan Fakultas Tarbiyah,

Er. Hj. Soleha, M.A

NIP. 19750527 200501 2 008

HALAMAN MOTTO

“Demi masa sesungguhnya manusia benar-benar dalam kerugian kecuali orang-orang yang beriman dan beramal shaleh serta saling menasehati dalam kebenaran dan kesabaran”

(QS. Al-Ashr Ayat 1-3)

“Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia”

(HR. Ahmad, ath-Thabrani, ad-Daruqutni)

“Jagalah lidahmu sebagaimana kamu merawat emas dan perak”

(Ali bin Abi Thalib)

“Perilaku yang baik dan benar akan menjadi bukti yang lebih kuat daripada sekadar kata-kata”

(Penulis)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan

Kepada Orang tua tercinta, Ibunda Jawariah dan Ayahanda M. Abdul Aziz

Terimakasih atas segala ketulusan telah merawat diri ini dengan cinta dan kasih
tiada henti.

Kepada mertua, istri dan anak ku tercinta, ibu mertua Patjumanti, ayah mertua
Heri Kiswanto dan Abdullah Sani, istri tercinta Nita Sari, dan anak-anakku yang
sholehah Alisha Athaya Medina, Afida Aleeya Medina dan Anna Aiyra Medina.
Terimakasih telah menjadi bagian penyemangat bagi penulis sampai detik ini.

Teruntuk para sahabatku yang tidak bisa ditulis satu per satu,

Terimakasih atas segala ikatan pertemanan yang indah.

Kepada Almamater ku tercinta beserta teman-teman PAI H 2018, KKN Desa
Petaling 2021, PPLK II SMP N 5 Mendo Barat 2021, Yang telah menjadi bagian
dari pijakan kehidupan serta memberikan pelajaran kedepan bagi penulis.

Semoga kita semua selalu dalam limpahan cinta kasih Allah SWT.

Aamiin ya robbal alamin.

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MINAT
SISWA UNTUK BERSEKOLAH DI MADRASAH TSANAWIYAH
PONDOK PESANTREN DARUL HIKMAH PULAU BESAR BANGKA
SELATAN**

Muhlisin
1811256

Program Studi Pendidikan Agama Islam
Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik
Bangka Belitung

Abstrak

Sebuah madrasah harus berupaya mengembangkan visi, tujuan dan sasaran yang telah dibuat ke dalam upaya-upaya untuk mencapai visi, misi, tujuan dan sasaran tersebut. Oleh karena itu kepala madrasah harus melakukan strategi promosi agar madrasah lebih dikenal dan lebih maju, termasuk di MTs Pondok Pesantren Darul Hikmah Pulau Besar. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi kepala madrasah dalam meningkatkan minat siswa agar bersekolah di Madrasah Tsanawiyah Pondok Pesantren Darul Hikmah Pulau Besar Bangka Selatan dan apa faktor pendukung dan kendala strategi kepala madrasah dalam meningkatkan minat siswa untuk bersekolah di Madrasah Tsanawiyah Pondok Pesantren Darul Hikmah.

Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif deskriptif, penelitian kualitatif ialah suatu prosedur penelitian yang menggunakan data deskriptif dalam bentuk rangkaian kata baik tertulis dan lisan dari orang-orang dan pelaku yang dapat diamati. Teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan model interaktif dari Miles dan Huberman dengan tiga tahapan yaitu reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala madrasah menerapkan beberapa strategi antara lain pendekatan dan pengenalan madrasah kepada masyarakat, prestasi siswa dalam perlombaan, pembuatan brosur, promosi menggunakan media sosial, menonjolkan fasilitas madrasah dan melibatkan alumni dalam promosi. adapun faktor pendukung dan kendala dalam pelaksanaaan strategi yaitu dukungan dari guru dan tenaga pendidik, partisipasi orang tua dan murid, prestasi siswa, fasilitas yang memadai, letak geografis, persaingan dengan sekolah sederajat, kualitas pembelajaran belum maksimal, kurangnya program unggulan, keterbatasan anggaran dan kurangnya promosi menggunakan media digital. Dengan demikian strategi yang telah diterapkan belum begitu berhasil dalam menarik minat calon siswa.

Kata Kunci: Strategi, Kepala Madrasah, Minat Siswa.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan puji dan syukur kepada Allah *Subhanau wa ta'ala* atas rahmat dan karunianya, pada kesempatan yang mulia ini penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Minat Siswa Untuk Bersekolah Di Madrasah Tsanawiyah Pondok Pesantren Darul Hikmah Pulau Besar Bangka Selatan”. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad *Shallallahu 'alaihi wa sallam*, yang menjadi suri tauladan bagi seluruh umat manusia. Beliau adalah pembawa dan penyampai risalah islam yang penuh dengan ilmu pengetahuan, khususnya ilmu-ilmu keislaman yang dapat menjadi bekal kita hidup di dunia dan akhirat.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.) pada IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif untuk mengetahui Strategi, faktor pendukung dan kendala apa saja dalam meningkatkan minat siswa untuk bersekolah di Madrasah Tsanawiyah darul Hikmah Pulau Besar. Terselesaikannya skripsi ini tentu tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dan motivasi dari berbagai pihak. Maka dari itu, peneliti mengucapkan terima kasih banyak kepada semua pihak yang telah memberikan bantuannya, khususnya kepada:

1. Dr. Irawan, M.S.I, selaku rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung beserta staf.
2. Dr. Soleha, M.A, selaku dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung beserta staf.

3. Dr. Subri, M.S.I, selaku wakil Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
4. Dr. Febrino, M.A, selaku ketua Prodi Pendidikan Agama Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung sekaligus dosen pembimbing satu yang telah membimbing dan juga membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, serta memberikan saran-saran yang bermanfaat kepada penulis.
5. Rudini, M.Pd.I, selaku dosen pembimbing dua yang telah membimbing dan juga membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, serta memberikan saran-saran yang bermanfaat kepada penulis.
6. Muhammad Ikhsan Ghozali, M.Pd, selaku penasehat akademik yang telah memberikan motivasi dan saran-saran yang bermanfaat kepada penulis.
7. Para dosen IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung yang telah memberikan ilmu, staf akademik dan perpustakaan yang telah memberikan layanan dan bantuan kepada penulis.
8. Bapak dan ibu guru Madrasah Tsanawiyah Pondok Pesantren Darul Hikmah Pulau Besar yang sudah memberikan kesempatan untuk bisa melakukan penelitian sehingga skripsi saya bisa terselesaikan.
9. Kedua orang tua penulis, Bapak M. Abdul Aziz dan Ibu Jawariah, istri penulis Nita Sari, S.Sos, beserta keluarga besar penulis.
10. Almamater tercinta kampus IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
11. Semua pihak yang telah membantu penulis yang tidak bisa disebutkan satu-persatu terima kasih banyak atas doa serta dukungannya yang sangat berharga bagi penulis

Semoga Allah Swt dapat membalas kebaikan semua pihak yang telah terlibat dalam membantu penyelesaian skripsi ini. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kebaikan dan pengembangan skripsi ini.

Bangka, 26 Juni 2025
Penulis



Muhlisin
NIM. 1811256

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

HALAMAN PERNYATAAN	i
NOTA DINAS PEMBIMBING	ii
HALAMAN MOTTO	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR LAMPIRAN	viii
ABSTRAK	xi

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	8
E. Telaah Pustaka	9
F. Sistematika Pembahasan	12

BAB II LANDASAN TEORI

A. Strategi Kepala Madrasah	13
1. Definisi Strategi	14
2. Definisi Kepala Madrasah	17
3. Peran Dan Fungsi Kepala Madrasah	19
4. Implementasi Strategi Kepala Madrasah	21
5. Macam-macam Strategi Kepala Madrasah	23
6. Faktor Pendukung dan Kendala Strategi Kepala Madrasah	26
B. Minat Calon Peserta Didik Terhadap Madrasah	
1. Pengertian Minat	35
2. Peserta Didik	39
3. Faktor Pendukung Minat Siswa Dalam Pendidikan	40
4. Faktor Penghambat Minat Dalam Pendidikan	43
5. Langkah-Langkah Peningkatan Jumlah Peserta Didik	44

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	47
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	48
C. Sumber Data	48
D. Teknik Pengumpulan Data.....	49
E. Analisis Data.....	52

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Minat Siswa Untuk Bersekolah di Madrasah Tsanawiyah Darul Hikmah Pulau Besar ...	55
1. Pendekatan Dan Pengenalan Madrasah Kepada Masyarakat.....	56
2. Prestasi Dalam Perlombaan.....	58
3. Pembuatan Brosur Penerimaan Siswa Baru	60
4. Promosi Dengan Menggunakan Media Sosial	62
5. Peningkatan Mutu Madrasah Dengan Menonjolkan Fasilitas Madrasah	65
6. Melibatkan Alumni Dalam Promosi Madrasah	68
B. Faktor Pendukung dan Kendala Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Minat Siswa Untuk Bersekolah Di Madrasah Tsanawiyah Darul Hikmah Pulau Besar	70
1. Faktor Pendukung	70
2. Kendala Strategi Kepala Madrasah.....	78

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	89
B. Saran.....	90

DAFTAR PUSTAKA92**LAMPIRAN**

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Profil MTs Darul Hikmah Pulau Besar

Lampiran II Kisi-kisi Instrumen Penelitian

Lampiran III Kisi-kisi Instrumen Wawancara

Lampiran IV Instrumen Wawancara

Lampiran V Kisi-kisi Instrumen Observasi

Lampiran VI Instrumen observasi

Lampiran VII Surat Izin Penelitian

Lampiran VIII Surat Balasan Izin Penelitian

Lampiran IX SK Pembimbing

Lampiran X Kartu Bimbingan Pembimbing I dan II Skripsi

Lampiran XI Dokumentasi

Lampiran XII Riwayat Hidup Penulis