

**STUDI KOMPARATIF WAKAF TUNAI**  
**DI KANTOR URUSAN AGAMA BERBASIS IMPLEMENTASI**



**TESIS**

**Dibuat guna memenuhi salah satu persyaratan**  
**untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E)**

**Oleh:**

**MUHAMMAD HANIF HAKIM**

**NIM: 238102005**

**PROGRAM MAGISTER EKONOMI SYARIAH**

**PROGRAM PASCASARJANA**

**IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK**

**BANGKA BELITUNG**

**2025**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG  
PROGRAM PASCASARJANA**

Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab Bangka Prov. Kepulauan Bangka Belitung 33173

E-mail : [humas@iainsasbabel.ac.id](mailto:humas@iainsasbabel.ac.id), [pasca.sasbabel@gmail.com](mailto:pasca.sasbabel@gmail.com)

Website: [www.iainsasbabel.ac.id](http://www.iainsasbabel.ac.id), <https://pasca.iainbabel.ac.id>

**SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME**

Nomor: 346/In.40/PPS/PP.00.9/07/2025

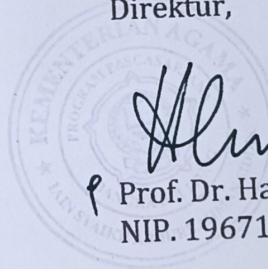
Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

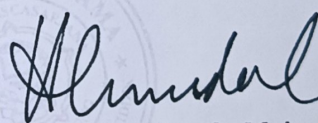
Nama : **Muhammad Hanif Hakim**  
NIM : **238102005**  
Program : **Magister (S2)**  
Program Studi : **Magister Ekonomi Syariah**  
Judul Tesis : **Studi Komparatif Wakaf Tunai Di Kantor Urusan Agama Berbasis Implementasi**

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi **25 %** yaitu sebesar **19 %** pada tesis yang disusunnya.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 21 Juli 2025  
Direktur,



  
Prof. Dr. Hadarah, M.Ag.   
NIP. 196712222002122002



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)**  
**SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER EKONOMI SYARIAH**  
Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171  
Telp. (0717)9100899, Fax. (0717)9100899 Email : [pasca.sasbabel@gmail.com](mailto:pasca.sasbabel@gmail.com)

### **PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Muhmmad Hanif Hakim

NIM : 238102005

Program Studi : Magister Ekonomi Syariah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang berjudul “Studi Komparatif Wakaf Tunai di Kantor Urusan Agama Berbasis Implementasi.” adalah hasil karya saya sendiri. Ide atau gagasan orang lain yang ada dalam karya ini saya sebutkan sumber pengambilannya. Apabila di kemudian hari terdapat hasil plagiarisme, maka saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan dan sanggup mengembalikan gelar ijazah yang saya peroleh sebagaimana peraturan yang berlaku.

Pangkalpinang, 21 Mei 2025

Yang membuat Pernyataan



Muhammad Hanif Hakim  
NIM. 238102005





**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)**  
**SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG**  
**UJIAN TESIS PROGRAM PASCASARJANA**

Jln. Raya Petaling Km 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka 33173 E-mail : pasca.sasbabel@gmail.com

**PERSETUJUAN TESIS**

Tesis yang berjudul Studi Komparatif Wakaf Tunai Di Kantor Urusan Agama Berbasis Implementasi ditulis oleh Muhammad Hanif Hakim NIM 238102005 telah melalui pembimbingan sebagaimana ditetapkan Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik sehingga layak diajukan untuk diujikan ujian Tesis.

**Nama**

**Tanggal**

**Tandatangan**

Dr. Hendra Cipta, M.S.I

21/5 - 2025



Pembimbing I

Dr. Tinggal Purwanto, M.S.I

21/5 2025



Pembimbing II

### PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS

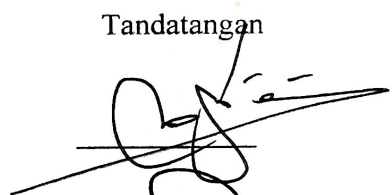
Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan menyetujui  
Tesis saudara :

Nama : Muhammad Hanif Hakim  
NIM : 238102005  
Program : Magister Ekonomi Syariah  
Judul : Studi Komparatif Wakaf Tunai di Kantor Urusan Agama  
Berbasis Implementasi

telah diujikan pada: Tanggal 31 Juli 2025 dan dinyatakan LULUS  
dalam Ujian Tesis Program Magister.

Nama  
Dr. Tinggal Purwanto, M.S.I  
Ketua

Tanggal  
08/08/2025

Tandatangan  


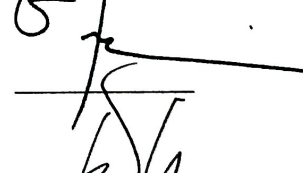
Dr. Rada, M.Pd.I  
Sekretaris

25-08-25



Dr. Wulpiah, M.Ag  
Penguji I

25/8/2025



Dr. Ahmad Faholi, M.S.I  
Penguji II

25/8/2025



## MOTTO

وَمَا خَلَقْتُ الْجِنَّ وَالْإِنْسَ إِلَّا لِيَعْبُدُونِ ﴿٥٦﴾

“Dan Aku tidak menciptakan Jin dan Manusia melainkan supaya mereka beribadah kepada-Ku.”

(QS. Adz-Dzariyat ayat 56)

خَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ

“Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia lainnya.”

(HR. Ahmad, ath-Thabrani, ad-Daruqutni)

Memuliakan manusia berarti memuliakan penciptanya,  
merendahkan dan menistakan manusia berarti  
merendahkan dan menistakan penciptanya.

(KH Abdurrahman Wahid)

## **PERSEMBAHAN**

Segala puji bagi Allah SWT, Selawat dan salam kepada Nabi Muhammad SAW. Tesis ini saya persembahkan sebagai bentuk ungkapan rasa syukur dan terimakasih yang mendalam kepada orang-orang tersayang:

1. Kepada Ayahanda tercinta, almarhum Lukman Hakim, dan Ibunda tersayang, Siti Fatimah. Terima kasih atas doa-doa yang tak pernah putus, semangat dan kasih sayang yang selalu menguatkan, serta segala pengorbanan yang begitu besar dan tak ternilai. Semoga Allah senantiasa melimpahkan rahmat dan ampunan-Nya untuk Ayahanda.
2. Kepada istri tercinta, Anis Rahmawati, S.K.M., yang senantiasa memberikan dukungan dan semangat luar biasa dalam setiap tahapan penyelesaian tesis ini. Juga kepada anak-anakku tersayang, Maziyya Rahma Hakim, Najwa Nadira, Hana Baiza Tsurayya, dan Asyraf Muhammad Hakimi, yang selalu menjadi sumber inspirasi dan penyemangat di setiap langkah perjuanganku.
3. Kepada almamater tercinta, IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, yang telah memberikan pengalaman berharga serta pelayanan terbaik selama masa studi. Pengalaman yang akan selalu menjadi bagian penting dalam perjalanan hidup dan akademikku.

## **ABSTRAK**

### **STUDI KOMPARATIF WAKAF TUNAI DI KANTOR URUSAN AGAMA BERBASIS IMPLEMENTASI**

**Oleh:**

**Muhammad Hanif Hakim**

**NIM: 238102005**

Indonesia Memiliki populasi muslim terbesar di dunia, namun potensi wakaf tunai yang diperkirakan mencapai Rp. 180 triliun per tahun belum optimal. Penelitian ini mengeksplorasi praktik wakaf tunai di beberapa Kantor Urusan Agama (KUA) yang telah melaksanakannya. Rumusan masalah mencakup bagaimana implementasi wakaf tunai dilakukan melalui KUA, faktor-faktor yang memengaruhi implementasi tersebut, serta peran KUA dalam mengatasi tantangan yang ada. Penelitian ini penting karena KUA merupakan Lembaga strategis untuk pengembangan wakaf tunai.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain studi komparatif. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi di beberapa KUA yang dipilih dengan teknik *purposive sampling* untuk variasi dan representasi yang memadai. Analisis data dilakukan dengan perangkat lunak NVivo untuk mengidentifikasi tema-tema utama, pola hubungan antar tema serta memastikan validitas dan reliabilitas data.

Penelitian menunjukkan praktik wakaf tunai di Kantor Urusan Agama memiliki potensi strategis, namun masih menghadapi sejumlah tantangan. Keberhasilan implementasi dipengaruhi sejumlah faktor seperti sosialisasi dan edukasi Masyarakat, pemanfaatan teknologi digital, serta peran pemerintah dan Lembaga terkait dalam menciptakan ekosistem kebijakan yang kondusif. KUA berperan penting mengatasi tantangan tersebut melalui sosialisasi dan edukasi intensif kepada Masyarakat, peningkatan kapasitas SDM, serta kolaborasi dengan stakeholder lain. Rekomendasi penelitian mencakup penguatan regulasi wakaf tunai, optimalisasi pemanfaatan teknologi informasi, serta kebijakan pemerintah yang mendukung peran strategis KUA dalam mengoptimalkan wakaf tunai.

**Kata kunci:** *Wakaf tunai, Kantor Urusan Agama (KUA), sosialisasi, teknologi, regulasi.*



## ABSTRACT

### A COMPARATIVE STUDY OF CASH WAQF IMPLEMENTATION IN RELIGIOUS AFFAIRS OFFICES

By:  
**Muhammad Hanif Hakim**  
**NIM: 238102005**

*Indonesia has the largest Muslim population in the world, yet the potential of cash waqf, estimated at IDR 180 trillion annually, remains underutilized. This study explores the practice of cash waqf in several Religious Affairs Offices (KUA) that have implemented it. The research questions address how cash waqf is implemented through KUAs, the factors influencing its implementation, and the role of KUAs in addressing existing challenges. This study is significant because KUAs serve as strategic institutions for the development of cash waqf.*

*This research employs a qualitative approach with a comparative study design. Data were collected through observation, interviews, and documentation at selected KUAs using purposive sampling to ensure adequate variation and representation. Data analysis was conducted using NVivo software to identify key themes, patterns of relationships between themes, and to ensure data validity and reliability.*

*The findings indicate that cash waqf practices in Religious Affairs Offices hold strategic potential but still face several challenges. Successful implementation is influenced by factors such as public socialization and education, the use of digital technology, and the role of the government and related institutions in creating a conducive policy ecosystem. KUAs play a crucial role in addressing these challenges through intensive public outreach and education, human resource capacity building, and collaboration with other stakeholders. The study recommends strengthening cash waqf regulations, optimizing information technology utilization, and government policies that support the strategic role of KUAs in maximizing cash waqf potential.*

**Keywords:** Cash waqf, Office of Religious Affairs (KUA), socialization, technology, regulation.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul "Studi Komparatif Wakaf Tunai di Kantor Urusan Agama Berbasis Implementasi". Selawat serta salam kepada Nabi Muhammad Saw. Tesis ini disusun untuk menyelesaikan studi jenjang Magister (S2) Program Studi Magister Ekonomi Syari'ah Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung. Penulis menyadari sepenuhnya, bahwa telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan penulisan Tesis ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Irawan.,M.S.I, selaku Rektor Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
2. Ibu Prof. Dr. Hadarah.,M.Ag, selaku Direktur Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
3. Bapak Dr. Tinggal Purwanto, M.S.I selaku Wakil Direktur Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, dan juga selaku pembimbing II yang telah memberikan arahan serta motivasi dalam penyelesaian Tesis ini.
4. Ibu Dr. Wulpiah,M.Ag, selaku Ketua Prodi Magister Ekonomi Islam Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
5. Bapak Dr. Hendra Cipta, M.S.I, selaku pembimbing I yang telah membimbing peneliti dan memberikan arahan sampai terselesaikannya Tesis ini.

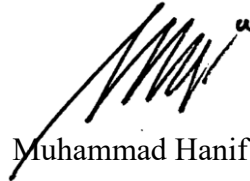
6. Segenap Dosen, Staf administrasi beserta segenap *civitas academica* Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung atas dukungannya terhadap penyusunan Tesis ini.
7. Almarhum Ayah, Ibu dan segenap keluarga tercinta, doa dan pengorbananmu adalah kekuatan yang menyelesaikan perjalanan ini.
8. Istri dan anak-anakku, atas setiap doa, kesabaran, dan senyuman yang menjadi penyemangatku.
9. Rekan mahasiswa pascasarjana Magister Ekonomi Syariah angkatan 2023 yang selalu kompak, saling memotivasi dan memberikan masukan dalam penyusunan Tesis ini.
10. Semua pihak yang tidak bisa Penulis sebutkan satu persatu, yang telah membantu proses penyelesaian Tesis ini. Penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga.

Sebagai penutup, penulis berharap tesis ini dapat memberikan manfaat praktis maupun akademis, sekaligus menjadi dasar bagi penelitian selanjutnya. Mengingat berbagai keterbatasan yang ada, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan. Semoga Allah SWT meridhai segala upaya akademis ini dan menjadikannya sebagai amal yang bermanfaat.

*Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Bangka, 19 Mei 2025

Penulis,



Muhammad Hanif Hakim

## **DAFTAR ISI**

|                                                      |            |
|------------------------------------------------------|------------|
| <b>HALAMAN SAMPUL</b>                                |            |
| <b>PERSETUJUAN TESIS</b>                             |            |
| <b>PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS</b>        |            |
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN TESIS</b>                     |            |
| <b>ABSTRAK .....</b>                                 | <b>i</b>   |
| <b>MOTTO .....</b>                                   | <b>iii</b> |
| <b>PERSEMBAHAN.....</b>                              | <b>iv</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                           | <b>vi</b>  |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                               | <b>vii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                            | <b>ix</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                           | <b>x</b>   |
| <b>PEDOMAN TRANSLITERASI .....</b>                   | <b>xi</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                        | <b>1</b>   |
| A. Latar Belakang Masalah .....                      | 1          |
| B. Rumusan Masalah.....                              | 7          |
| D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....               | 7          |
| 1. Tujuan Penelitian .....                           | 7          |
| 2. Manfaat Penelitian .....                          | 8          |
| E. Sistematika Penulisan .....                       | 9          |
| <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI.....</b> | <b>11</b>  |
| A. Hasil Penelitian Terdahulu.....                   | 11         |
| B. Landasan Teori.....                               | 19         |
| 1. Konsep dan Pengertian Wakaf Tunai.....            | 19         |
| 2. Teori Implementasi Kebijakan .....                | 23         |
| 3. Potensi Peran Kantor urusan Agama (KUA).....      | 28         |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>               | <b>31</b>  |
| A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....             | 31         |
| B. Subjek dan Lokasi Penelitian .....                | 33         |
| 1. Lokasi Penelitian .....                           | 34         |
| 2. Subjek Penelitian .....                           | 36         |
| C. Teknik Pengumpulan Data .....                     | 37         |
| 1. Wawancara .....                                   | 37         |
| 2. Observasi .....                                   | 42         |
| 3. Dokumentasi.....                                  | 44         |
| D. Analisis Data.....                                | 45         |
| 1. Persiapan Data .....                              | 45         |
| 2. Proses Koding.....                                | 46         |
| 3. Eksplorasi Pola dan Hubungan.....                 | 47         |
| 4. Visualisasi Data .....                            | 47         |
| 5. Analisis Tematik .....                            | 47         |
| 6. Analisis Komparatif.....                          | 48         |

|                                                      |            |
|------------------------------------------------------|------------|
| 7. Validitas dan Reliabilitas .....                  | 48         |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN .....</b>                 | <b>51</b>  |
| A. Penyajian Data Hasil Penelitian .....             | 52         |
| 1. Profil Informan .....                             | 52         |
| 2. Relevansi Informan .....                          | 53         |
| B. Analisis Data Penelitian.....                     | 54         |
| 1. Identifikasi Tema Utama .....                     | 55         |
| 2. Pola dan Hubungan Antar Tema .....                | 67         |
| C. Temuan dan Pembahasan .....                       | 74         |
| 1. Implementasi Wakaf Tunai di KUA .....             | 75         |
| 2. Faktor-faktor yang memengaruhi Implementasi ..... | 81         |
| 3. Peran KUA Mengatasi Tantangan Implementasi.....   | 94         |
| D. Analisis Komparatif.....                          | 98         |
| E. Sintesis Temuan.....                              | 106        |
| F. Kontribusi Praktis .....                          | 108        |
| <b>BAB V PENUTUP.....</b>                            | <b>110</b> |
| A. Kesimpulan.....                                   | 110        |
| B. Saran.....                                        | 112        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                           | <b>115</b> |
| <b>LAMPIRAN</b>                                      |            |



## DAFTAR TABEL

|         |                                                          |     |
|---------|----------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 1 | Kajian Pustaka Wakaf Tunai .....                         | 14  |
| Tabel 2 | Profil Informan.....                                     | 48  |
| Tabel 3 | <i>Cluster Analysis</i> Data .....                       | 65  |
| Tabel 4 | Analisis Komparatif Implementasi Wakaf Tunai di KUA..... | 101 |

## DAFTAR GAMBAR

|          |                                                                   |    |
|----------|-------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1 | Flow Chart Analisis Data Visualisasi data <i>Word Cloud</i> ..... | 47 |
| Gambar 2 | Flow Chart Analisis Data Visualisasi data <i>Word Cloud</i> ..... | 53 |
| Gambar 3 | <i>Text Search</i> Tema .....                                     | 54 |
| Gambar 4 | Sosialisasi Wakaf Tunai .....                                     | 56 |
| Gambar 5 | QR Code Pembayaran Wakaf Tunai .....                              | 57 |
| Gambar 6 | Hirarki Chart .....                                               | 59 |
| Gambar 7 | Analisis Klaster .....                                            | 63 |
| Gambar 8 | <i>Project Map</i> .....                                          | 69 |