

**Analisis Strategi Pemberdayaan Ekonomi Umat Berbasis
Kampung Zakat Di Desa Juru Seberang Kabupaten Belitung**



TESIS

Dibuat guna memenuhi salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E)

Oleh:

ASBANDI

NIM: 238102001

PROGRAM MAGISTER EKONOMI SYARIAH

PROGRAM PASCASARJANA

IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK

BANGKA BELITUNG

2025



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA**

Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka Prov. Kepulauan Bangka Belitung 33173
E-mail : humas@iainsasbabel.ac.id, pasca.sasbabel@gmail.com
Website : www.iainsasbabel.ac.id, <https://pasca.iainbabel.ac.id>

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME

Nomor: 352/In.40/PPS/PP.00.9/07/2025

Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Asbandi
NIM : 238102001
Program : Magister (S2)
Program Studi : Magister Ekonomi Syariah
Judul Tesis : Analisis Strategi Pemberdayaan Ekonomi Umat Berbasis Kampung Zakat Di Desa Juru Seberang Kabupaten Belitung

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi **25 %** yaitu sebesar **21 %** pada tesis yang disusunnya.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 23 Juli 2025
Direktur,


Prof. Dr. Hadarah, M.Ag. 
NIP. 196712222002122002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Asbandi

NIM : 238102001

Program Studi : Magister Ekonomi Syariah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul **“Analisis Strategi Pemberdayaan Ekonomi Umat Berbasis Kampung Zakat Di Desa Juru Seberang Kabupaten Belitung”** adalah hasil karya saya sendiri. Ide/gagasan orang lain yang ada dalam karya ini saya sebutkan sumber pengambilannya. Apabila di kemudian hari terdapat hasil plagiarisme, maka saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan dan sanggup mengembalikan gelar ijazah yang saya peroleh sebagaimana peraturan yang berlaku.

Bangka, ____ Juli 2025

Yang membuat Pernyataan

A handwritten signature in black ink is written over a yellow and green 10,000 Rupiah postage stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'METERAL TEMPEL' and '2EDB6ANX048076956'.

Asbandi

NIM. 238102001



KEMENTERIAN AGAMA RI
IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA

Jl. Raya Petaling Km 13 Mendo Barat Bangka, Bangka Belitung

PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan menyetujui Tesis saudara:

Nama : Asbandi
NIM : 238102001
Program : Magister Ekonomi Syariah
Judul : **Analisis Strategi Pemberdayaan Ekonomi Umat Berbasis
Kampung Zakat Di Desa Juru Seberang Kabupaten Belitung**
telah diujikan pada: Hari Rabu Tanggal 31 Juli 2025 dan dinyatakan
LULUS dalam Ujian Tesis Program Magister.

Nama	Tanggal	Tandatangan
<u>Dr. Wulpiah, M.Ag</u> Ketua Sidang	<u>4/9/2025</u>	
<u>Dr. H. Ahmad Fadholi, M.S.I</u> Sekretaris Sidang	<u>4/9/2025</u>	
<u>Prof. Dr. Hadarah, M.Ag.</u> Penguji I	<u>3/9/2025</u>	
<u>Dr. Hendra Cipta, M.S.I</u> Penguji II	<u>4/9/2025</u>	





KEMENTRIAN AGAMA RI
IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA

Jl. Raya Petaling Km 13 Mendo Barat Bangka, Bangka Belitung

PERSETUJUAN TESIS

Tesis yang berjudul **“Analisis Strategi Pemberdayaan Ekonomi Umat Berbasis Kampung Zakat Di Desa Juru Seberang Kabupaten Belitung”** ditulis oleh Asbandi, NIM: 238102001 telah melalui pembimbingan sebagaimana ditetapkan Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik sehingga layak diajukan untuk diujikan ujian Tesis.

Nama

Tanggal

Tandatangan

Dr. Wulpiah, M.Ag.
Pembimbing I

24-07-2025

Dr. H. Ahmad Fadholi, M.S.I
Pembimbing II

18-07-2025

HALAMAN MOTTO

اَعْمَلْ لِدُنْيَاكَ كَأَنَّكَ تَعِيشُ أَبَدًا، وَاعْمَلْ لْآخِرَتِكَ كَأَنَّكَ تَمُوتُ غَدًا

“Bekerjalah untuk duniamu seakan-akan engkau akan hidup selamanya. Dan bekerjalah untuk akhiratmu seakan-akan engkau akan mati besok pagi.”

(Hadis Riwayat Ibnu Umar, r.a)

PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT, mudah-mudahan rahmat dan ridha-Nya selalu membersamai kita, Shalawat dan salam kita haturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. mudah-mudahan syafaatnya membersamai kita di *yaumul qiyamah*. Tesis ini penulis persembahkan sebagai bentuk ungkapan rasa syukur dan terimakasih yang mendalam kepada orang-orang tercinta :

1. Ayahanda tercinta Bapak Azhari dan Ibunda tercinta Ibu Nuiyati yang tak pernah mengenal kata lelah mengantar penulis menjadi anak yang beriman, berbudi dan bertanggung jawab. Kemudian do'anya yang selalu melangit, memberikan semangat dan kasih sayang, serta pengorbanan yang tak ternilai dan tak terbalaskan.
2. Istri tercinta Evri Endri Liani, SE. yang selalu mendukung, mendo'akan dan tak henti-hentinya memberikan semangat dalam menyelesaikan studi dan tesis ini. Kemudaian kedua buah hatiku tersayang ananda Aish Insi Elkarima dan El Rumi Syahid Muhammad yang selalu menjadi penyemangat dan memberi warna dalam setiap hari penuis.
3. Almamater tercinta IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, seluruh Bapak Ibu Dosen yang telah mentransfer ilmu selama menempuh studi kepada seluruh mahasiswa dengan penuh keikhlasan dan kesabaran dan Staff yang telah memberikan pelayanan terbaiknya demi kelancaran studi mahasiswa sampai selesai.

ABSTRAK

Nama : Asbandi
NIM : 238102001
**Judul Tesis : Analisis Strategi Pemberdayaan Ekonomi Umat Berbasis
Kampung Zakat Di Desa Juru Seberang Kabupaten Belitung**

Kemiskinan masih menjadi isu utama dalam pembangunan nasional. Pada tahun 2024, Kabupaten Belitung mencatat angka kemiskinan tertinggi kedua di Provinsi Kepulauan Bangka Belitung. Selain itu, terdapat kesenjangan antara upaya pemberdayaan yang telah dilaksanakan dengan tingkat kesejahteraan masyarakat, salah satunya di Desa Juru Seberang. Pada tahun 2023 Desa Juru Seberang menjadi salah satu desa sebagai penyumbang angka kemiskinan absolut di Kabupaten Belitung. Fenomena ini menunjukkan belum optimalnya pemanfaatan potensi lokal sebagai sumber peningkatan kesejahteraan masyarakat. Penelitian ini dilakukan di Desa Juru Seberang Kabupaten Belitung menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Data dalam penelitian ini berasal dari data primer berupa hasil observasi, dokumentasi dan wawancara mendalam (*in depth interview*) yang bersumber dari pelaksanaan program Kampung Zakat Desa Juru Seberang dan data sekunder sebagai pendukung data primer dengan teknik analisis dimulai pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi dilanjutkan dengan reduksi data, penyajian data dan kesimpulan dari data yang disajikan.

Hasil penelitian ini menjelaskan *pertama*, pelaksanaan program Kampung Zakat Desa juru Seberang sejalan dengan kerangka utama Kampung Zakat pada penguatan ekonomi melalui penguatan produk kompetitif desa yang disesuaikan dengan potensi wilayah dan sumber daya manusia. Kegiatan program Kampung Zakat di Desa Juru Seberang juga sejalan dengan prinsip dasar pemberdayaan, yaitu berbasis lokalistik, kelompok masyarakat lokal sebagai subjek, berorientasi pada kemandirian dan berkelanjutan. Sedangkan pemberdayaan ekonomi mustahik dilaksanakan berbasis potensi lokal melalui usaha produktif, diantaranya pembuatan kerupuk ikan, ikan asin, abon ikan, dan abon kepiting. *Kedua*, penelitian ini juga menyimpulkan bahwa Strategi utama yang diterapkan dalam pemberdayaan ekonomi umat Kampung Zakat Desa Juru Seberang adalah (1) pemberdayaan berbasis komunitas atau kelompok, di mana mustahik didorong untuk membentuk usaha produktif secara kolektif (2) strategi berbasis potensi lokal yang memanfaatkan sumber daya dan keterampilan masyarakat yang telah ada (3) pendekatan sinergitas dan kolaborasi lintas sektor antara Pemerintah Desa, Kementerian Agama, BAZNAS, dan Pemerintah Daerah. Secara umum strategi yang di bangun dalam pemberdayaan ekonomi umat pada Kampung Zakat Desa Juru Seberang bersifat *long range planning*, *general plan*, dan terintegrasi.

Kata Kunci: *Pemberdayaan ekonomi umat, Kampung Zakat*

ABSTRACT

Name : Asbandi
Student ID : 238102001
**Thesis Title : Analysis Of Community Economic Empowerment Strategy
Based on Kampung Zakat in Juru Seberang Village,
Belitung Regency**

Poverty remains a major issue in national development. In 2024, Belitung Regency recorded the second-highest poverty rate in the Bangka Belitung Islands Province. Furthermore, there is a gap between the empowerment efforts that have been implemented and the level of community welfare in Juru Seberang Village. This is reflected in 2023 data showing that Juru Seberang Village was one of the contributors to absolute poverty in Belitung Regency. This phenomenon indicates that the utilization of local potential as a source for improving community welfare has not been optimal. This research was conducted in Juru Seberang Village, Belitung Regency, using a descriptive qualitative approach and a case study method. The data were obtained from primary sources through observation, documentation, and in-depth interviews, with a particular focus on the implementation of the Kampung Zakat program in Juru Seberang Village. Secondary data was also used to support the primary data. The analysis was conducted through data collection, followed by data reduction, data presentation, and conclusion.

The findings reveal that the implementation of the Kampung Zakat program in Juru Seberang Village aligns with the core framework of Kampung Zakat, which aims to strengthen the local economy by developing competitive village products tailored to regional potential and human resources. The activities of the Kampung Zakat program also reflect fundamental empowerment principles, locally based, with the local community as the subject, and oriented toward independence and sustainability. Economic empowerment of mustahik (zakat recipients) is carried out based on local potential through productive enterprises, including the production of fish crackers, salted fish, shredded fish, and crab floss. This study also concludes that the main strategies implemented in the economic empowerment of the ummah in the Kampung Zakat of Juru Seberang Village are as follows: (1) community-based empowerment, in which mustahik are encouraged to form productive enterprises collectively; (2) local potential-based strategies that utilize existing community resources and skills; and (3) a synergy and cross-sector collaboration approach involving the Village Government, the Ministry of Religious Affairs, BAZNAS, and the Regional Government. In general, the strategies developed for economic empowerment in Kampung Zakat Juru Seberang are characterized by long-range planning, a general plan, and integrated implementation.

Keywords: *Community Economic Empowerment, Kampung Zakat*

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah tiada kata yang pantas terucap selain rasa syukur kepada Allāh *Subahanau Wa Ta'āla*, rabb sang pencipta alam beserta seluruh isinya, yang senantiasa memberikan nikmat, rahmat serta karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Tesis ini. Şalawat dan salam senantiasa kita haturkan kepada Nabi kita, Rasulullāh Muhammad *Shallallaāhu 'alaihi Wa Sallam*, keluarga beliau, sahabat beliau dan orang-orang yang mengikuti sunnahnya . Serta semoga limpahan rahmat dan ampunan Allāh senantiasa tercurah kepada seluruh kaum muslimin.

Berkat taufik, inayah dan nikmat dari Allāh *Subahanau Wa Ta'āla* peneliti dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “Analisis Strategi Pemberdayaan Ekonomi Umat Berbasis Kampung Zakat Di Desa Juru Seberang Kabupaten Belitung” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi pada Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung. Tesis ini adalah hasil usaha maksimal yang penulis kerahkan, dan tentunya dalam menyelesaikannya tidak bisa lepas dari kontibusi berbagai pihak, maka dalam hal ini penulis ingin mengungkapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orangtuaku tercinta Bapak Azhari dan Ibu Nuiyati telah menjadi motivasi dan mendukung sepenuhnya terhadap penulis dan tak pernah bosan mamenjatkan do'a terbaiknya untuk penulis setiap saat, kemudia tidak henti-hentinya memberikan semangat dan kasih sayang, serta pengorbanan yang tak ternilai dan tak terbalas. Semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan dan keberkahan kepada ayahanda dan ibunda tercinta.

2. Istri terkasih dan tersayang Evri Endri Liani, S.E. yang dengan Ikhlas dan penuh kesabaran, yang sehari-hari kebersamaian penulis juga telah memberikan dukungan dan menjadi motivasi dan semangat penulis sejak awal studi sampai terselesainya tesis ini.
3. Kepada anak-anak tersayang, putri sulung tercinta Aish Insi El Karima dan putra tercinta El Rumi Syahid Muhammad, menjadi motivasi penulis dalam menjalankan kuliah ini sampai selesai.
4. Bapak Dr. Irawan., M.S.I. selaku Rektor Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
5. Ibu Prof. Dr. Hadarah, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
6. Ibu Dr. Wulpiah, M.Ag. sebagai ketua Prodi Magister Ekonomi Islam Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung dan juga selaku pembimbing I yang telah membimbing peneliti dan tak pernah bosan memberikan arahan, semangat dan motivasi sampai terselesaikannya Tesis ini
7. Bapak Dr. H. Ahmad Fadholi, M.S.I selaku pembimbing II yang telah banyak memberikan arahan serta motivasi penulis dari awal sampai terselesaikannya Tesis ini.
8. Segenap Dosen, staf administrasi beserta seluruh civitas akademik Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung atas partisipasinya terhadap penulisan Tesis ini.
9. Teman-teman kelas angkatan 2023 (Ngopi MES) yang memberi warna penulis selama mengikuti perkuliahan dan saling memberi motivasi dan berbagi semangat selama proses penyusunan Tesis ini.

10. Semua pihak yang telah membantu selama proses penyelesaian Tesis ini, Kades Juru Seberang, PIC Kampung Zakat dan anggota kelompok Kampung Zakat Desa Juru Seberang. Penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga. Semoga segala dedikasi dan bantuan yang telah diberikan mendapat balasan pahala oleh Allah SWT. *Aamin Ya Rabbal Alamin.*

Jazakumu Allahu Ahsanu al-Jaza' Sebagai penutup dengan segala kerendahan hati, penyusun berharap tesis ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan dan dapat dijadikan referensi bagi penelitian-penelitian selanjutnya. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, karena itu penulis mengharapkan masukan, saran dan kritik dari pembaca untuk penyempurnaan tesis ini. Sebagai penutup, mudah-mudahan kita semua dilimpahkan rahmat-Nya dan mendapat ilmu yang barakah. Amin.

Bangka, Juli 2025

Penulis,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Asbandi', with a stylized flourish at the end.

Asbandi

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN TESIS	ii
PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....	v
ABSTRAK	vi
<i>ASTRACK</i>.....	vii
HALAMAN MOTTO	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
PEDOMAN TRANSLITERASI	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	11
D. Sistematika penulisan	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI.....	14
A. Hasil Penelitian terdahulu	14
B. Konseptualisasi Topik	21
1. Strategi	21
2. Pemberdayaan Ekonomi Umat	29
a. Pemberdayaan	29
b. Ekonomi Umat	30
c. Aspek Pemberdayaan Ekonomi Umat	33
d. Misi dan Tujuan Pemberdayaan Ekonomi Umat	34
e. Prinsip-Prinsip Pemberdayaan Ekonomi Umat	37
f. Upaya Pembangunan Ekonomi Umat.....	38

g. Instrumen Ekonomi Islam dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat	40
C. Perspektif Teoritis	42
1. Zakat	42
2. Kampung Zakat	67
BAB III METODE PENELITIAN	71
A. Jenis Penelitian	71
B. Lokasi Penelitian	72
C. Sumber Data	72
D. Teknik Pengumpulan Data	74
E. Analisis Data	77
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	80
A. Gambaran Umum Desa Juru Seberang	80
B. Implementasi Program Kampung Zakat dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat di Desa Juru Seberang Kabupaten Belitung.....	90
C. Analisi Strategi Pemberdayaan Ekonomi Umat Berbasis Kampung Zakat di Desa Juru Seberang Kab. Belitung	125
BAB V PENUTUP	141
A. Kesimpulan.....	141
B. Saran	142
DAFTAR PUSTAKA	144
Lampiran-lampiran.....	151

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	5
Tabel 1.2	6
Tabel 4.1	84
Tabel 4.2	86
Tabel 4.3	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	82
Gambar 4.2	84