

**PERANAN KEPALA SEKOLAH DALAM UPAYA  
PENINGKATAN KUALITAS GURU PENDIDIKAN AGAMA  
ISLAM DAN BUDI PEKERTI DI SMPN 1 AIR GEGAS**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.pd.)**

**Oleh :**  
**SIVA WARDIKA**  
**2011100**  
**Fakultas Tarbiyah**  
**Program Studi Pendidikan Agama Islam**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK  
BANGKA BELITUNG  
2025**



KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA  
BELITUNGFAKULTAS TARBIYAH  
PRODI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

Jalan Raya Petaling, Km. 13 Desa Petaling Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka Provinsi Kep. Bangka Belitung

**SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI**

Nomor 1043.1/PP.00.09/07/2025

Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut :

Nama : Siva Wardika  
Nim : 2011100  
Prodi : Pendidikan Agama Islam  
Fakultas : Tarbiyah  
Judul : Pearanan Kepala Sekolah dalam Upaya Peningkatan Kualitas Guru Pendidikan Agama Islam dan Budi Pekerti di SMPN 1 Air Gegas

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25% pada skripsi yang disusunnya. Demikianlah surat keterangan ini dibuat dan dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



## HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siva Wardika

NIM : 2011100

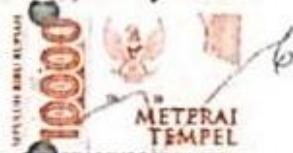
Fakultas : Tarbiyah

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "**Peranan Kepala Sekolah dalam Upaya Peningkatan Kualitas Guru Pendidikan Agama Islam dan Budi Pekerti di SMPN 1 Air Gegas**". ini adalah hasil karya yang belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang secara tertulis dijadikan acuan atau kutipan dalam naskah skripsi ini.

Bangka, Juni 2025

Yang menyatakan



SIVA WARDIKA

NIM : 2011100



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG**  
**FAKULTAS TARBIYAH**  
Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung  
E-Mail: stainbangkabelitung@kemenag.go.id, stain32\_sasbabel@yahoo.co.id  
BANGKA 33173

**NOTA DINAS PEMBIMBING**

Hal: Skripsi

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Tarbiyah  
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung  
di-  
tempat

**Assalamu'alaikum Wr,Wb**

Setelah membaca, mencermati dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan sebelumnya, baik dari segi isi, bahasa, serta teknik penulisan maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Siva Wardika  
NIM : 2011100  
Fakultas : Tarbiyah  
Prodi : Pendidikan Agama Islam (PAI)  
Judul Skripsi : Peranan Kepala Sekolah dalam Upaya Peningkatan Kualitas Guru Pendidikan Agama Islam dan Budi Pekerti di SMPN 1 Air Gegas.

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd). harapan kami semoga dalam waktu dekat skripsi ini dapat dimunaqosahkan.

Demikian Nota Dinas Pembimbing ini kami buat, atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

**Wassalamu'alaikum Wr,Wb.**

Bangka, 10 Juli 2025

Pembimbing I,

Dr. Febriño, M.A.  
NIP. 19890201201031004

Pembimbing II,

Rudini, M.Pd.I  
NIP. 19891120201903101



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG**  
**FAKULTAS TARBIYAH**  
Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung  
E-Mail: stainbangkabelitung@kemenag.go.id, stain32\_sasbabel@yahoo.co.id  
BANGKA 33173

**NOTA DINAS KONSULTAN**

Hal: Skripsi

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Tarbiyah  
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung  
di-  
tempat

**Assalamu'alaikum Wr,Wb**

Setelah melakukan beberapa kali konsultasi serta mengadakan perbaikan sebelumnya, baik dari segi isi, bahasa, serta teknik penulisan maka kami selaku konsultan berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Siva Wardika

NIM 2011100

Fakultas : Tarbiyah

Prodi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

Judul Skripsi : Peranan Kepala Sekolah dalam Upaya Peningkatan Kualitas Guru Pendidikan Agama Islam dan Budi Pekerti di SMPN 1 Air Gegas.

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd).

Demikian Nota Dinas Konsultan ini kami buat, atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

**Wssalamu'alaikum Wr,Wb.**

Bangka, 06 Agustus 2025

Konsultan I,

Dr.Rada, M.Pd  
NIP. 197403022006041001

Konsultan II,

Muhammad Insan Jauhari, M.Pd  
NIP.199310072020121015



Ishraffahman Siddik IAIN  
Siddik IAIN  
Siddik IAIN  
**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG**  
**FAKULTAS TARBIYAH**  
Al-Jalan Raya Petaling Km. 13 Kee. Mendu Bara, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung IAIN  
E-Mail: humas@iainsasbabel.ac.id, Website: www.iainsasbabel.ac.id  
BANGKA 33173

### PENGESAHAN

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN Nomor: 242.B9/FT/PP.00.9/08/2025 Abdurrahman Siddik IAIN

Skripsi dengan judul: Peranan Kepala Sekolah dalam Upaya Peningkatan Kualitas Guru Pendidikan Agama Islam dan Budi Pekerti di SMPN 1 Air Gegas

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

IAIN Nama : Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN Nama : Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN  
NIM : 2011100 NIM : 2011100

IAIN Fakultas : Tarbiyah IAIN Fakultas : Tarbiyah

Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN  
telah dimunaqasyahkan pada hari: Kamis, tanggal 24 Juli 2025 dengan nilai B (84.50), dan dinyatakan sah dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.Pd. Siddik IAIN

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN DEWAN SIDANG MUNAQASYAH Abdurrahman Siddik IAIN

Pembimbing I, Pembimbing II,

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN

Dr. Febriño, M.A. Abdurrahman Siddik IAIN NIP. 19890201 201503 1 004 Rudini, M.Pd.I. Abdurrahman Siddik IAIN NIP. 19891120 201903 1 015

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN  
Pengaji I Pengaji II.

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN

Dr. Rada, M.Pd.I. Abdurrahman Siddik IAIN NIP. 19730615 200604 1 003 Muhammad Insan Jauhari, M.Pd. IAIN NIP. 19931007 202012 1 015

Ketua Panitia Abdurrahman Siddik IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN

Dr. Febriño, M.A. Abdurrahman Siddik IAIN NIP. 19890201 201503 1 004

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN  
Bangka, 14 Agustus 2025

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik IAIN  
Dr. Hj. Soleha, M.A. NIP. 19750527 200501 2 008



## **HALAMAN MOTTO**

*“Natus Vincere”*  
Terlahir Untuk Menang

“Tuntutlah Ilmu, disaat kamu miskin, ia akan menjadikan hartamu.disaat kamu kaya, ia akan menjadi perhiasaanmu”

“Takdir tidak pernah salah alamat”

“Bila esok nanti kau sudah lebih baik, jangan lupakan masa-masa sulitmu,  
ceritakan kembali pada dunia, caramu merubah peluh jadi senyuman”  
(Andmesh Kamaleng)

## **PERSEMBAHAN**

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, skripsi ini penulis persembahkan untuk:

Untuk kedua orang tua tercintaku M.Rosidi dan Masitoh sebagai tanda bakti dan hormat dan rasa terima kasih yang tiada terhingga ku persembahkan karya kecil ini kepada ibu dan ayah yang telah memberikan kasih sayang dan dukungan, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang hanya dapat ku balas dengan selembar kertas ini yang bertuliskan kata cinta dan persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat ibu dan ayah bangga, karena ku sadar selama ini belum bias berbuat yang lebih. Untuk kedua orang tuaku yang paling ku cintai terima kasih banyak selama ini banyak memberikan banyak motivasi, selalu mendoakan, selalu menyirami kasih saying dan selalu menasehatiku untuk menjadi yang lebih baik.

Kepada saudara-saudaraku yang tak kalah pentingnya apt.Sayuda S,Farm, Savin Aprianto, dan Saza Az-zahra. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis, berkontribusi dalam proses karya tulis ini baik tenaga maupun waktu untuk penulis. Telah mendukung, menghibur ,mendengar keluh kesah,dan mengajarkan arti kesabaran.

Terakhir, kepada wanita keras kepala yang memiliki keinginan tinggi namun terkadang sulit dimengerti, yaitu saya sendiri Siva Wardika. Terimakasih untuk segala perjuangan,kesabaran, dan ketekunan yang telah dilalui dalam setiap langkah yang penuh tantangan ini. Untuk diri saya sendiri, terima kasih sudah hadir dan bertahan sampai sejauh ini melewati banyak rintangan dan tantangan yang datang. Berbahagialah selalu kapanpun dan dimana pun kamu berada, mari rayakanlah selalu dirimu serta teruslah bersinar dimanapun kamu berada.

**PERANAN KEPALA SEKOLAH DALAM UPAYA PENINGKATAN  
KUALITAS GURU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DAN BUDI PEKERTI  
DI SMPN 1 AIR GEGAS**

Siva Wardika  
Fakultas Tarbiyah  
Program Studi Pendidikan Agama Islam  
Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik  
Bangka Belitung

**Abstrak**

Peranan merupakan suatu konsep kejadian yang dapat dilakukan oleh seorang individu yang sangat penting bagi struktur social, peranan meliputi peraturan-peraturan dan nilai-nilai yang dikembangkan sesuai dengan posisi atau tempat seseorang dalam masyarakat. Kepala sekolah adalah seorang guru yang diberikan tugas tambahan memimpin dan mengelola suatu lembaga pendidikan yang formal, supaya dapat meningkatkan kualitas pendidik. Kualitas guru PAI merupakan seorang guru yang dapat menentukan sikap dan keterampilan diri.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Data-data dikumpulkan dari hasil observasi yang dilakukan di lingkungan sekolah dengan memperhatikan kegiatan kepala sekolah dalam melakukan perannya. Selanjutnya wawancara dengan kepala sekolah dan guru PAI untuk memperoleh informasi. Kemudian dokumentasi untuk memperoleh data tertulis dan data visual berupa catatan tertulis dan foto.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala sekolah SMPN 1 Airgegas melakukan peranan, antara lain: 1) sebagai manajer, kepala sekolah merencanakan, mengorganisasikan, dan melakukan monitoring terhadap kualitas guru PAI. 2) sebagai educator, kepala sekolah membimbing guru dalam proses pembelajaran, 3) sebagai leader, kepala sekolah menunjukkan kepemimpinan spiritual dalam mendukung guru PAI agar menjalankan tugasnya dengan baik. 4) sebagai supervisor, kepala sekolah melakukan supervisi untuk mengevaluasi serta memperbaiki kualitas kinerja guru; 5) sebagai motivator, kepala sekolah mendorong guru untuk meningkatkan kinerja guru PAI. 6) sebagai administrator, kepala sekolah mendokumentasikan seluruh kegiatan sekolah. Namun, dalam pelaksanaannya kepala sekolah mengalami beberapa hambatan, di antaranya keterbatasan fasilitas terbatas, kompetensi guru PAI yang belum merata, serta kurang efektifnya koordinasi antar pihak terkait.

**Kata-kata Kunci:** *Peranan, Kepala Sekolah, Kualitas Guru PAI*

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Alhamdulillah.* Dengan rasa puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik. shalawat dan salam semoga tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga dan sahabat-sahabat beliau dan para penerus generasi islam yang telah membawa kita dengan ilmu pengetahuan.

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: “ Peranan kepala sekolah dalam upaya peningkatan kualitas guru pendidikan agama islam dan budi pekerti di SMPN 1 Air Gegas.”

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa banyak bantuan, dukungan, dan bimbingan, yang telah diberikan oleh berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. Irawan, M.S.I Selaku rector IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung dan kepada para wakil rector IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
2. Dr. Hj. Soleha, MA. Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung dan kepada civitas Akademika Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
3. Dr. Febrino M.A. Selaku ketua program studi PAI IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
4. Dr. Febrino M.A. Selaku pembimbing I yang senantiasa sabar membantu saya dan meluangkan waktu dalam penyelesaian skripsi ini
5. Rudini, M.Pd.I Selaku pembimbing II yang senantiasa memberikan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan meluangkan waktu dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Kepala Sekolah bapak Gunawan. S.Ag. M.Pd dan Ibu Novita. S.Pd selaku guru PAI, yang sudah membantu saya dan memberikan kemudahan kepada penulis dalam penelitian ini

7. Teristimewa untuk kedua orang tua tercinta, Ayah M.Rosidi dan Ibu Masitoh yang telah membesarkan saya hingga detik ini. Terima kasih selalu mendoakan yang terbaik dan memberi dukungan moril dan material.
8. Seluruh keluarga tercinta, kakak dan adek-adekku: Sayuda, Savin Aprianto, Saza Az-zahra yang telah memberikan dukungan, bantuan, dan doa, serta hiburan hingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini.
9. Kepada seluruh sahabat-sahabatku, terima kasih telah mendengarkan, memberikan bantuan dan hiburan selama penulis menyusun skripsi ini.
10. Terakhir, kepada wanita keras kepala yang memiliki keinginan tinggi namun terkadang sulit dimengerti, yaitu saya sendiri Siva Wardika. Terimakasih untuk segala perjuangan, kesabaran, dan ketekunan yang telah dilalui dalam setiap langkah yang penuh tantangan ini. Untuk diri saya sendiri, terima kasih sudah hadir dan bertahan sampai sejauh ini melewati banyak rintangan dan tantangan yang datang. Berbahagialah selalu kapanpun dan dimana pun kamu berada, mari rayakanlah selalu dirimu serta teruslah bersinar dimanapun kamu berada.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT KETERANGAN PLAGIASI.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>NOTA DINAS PEMBIMBING.....</b>	<b>iv</b>
<b>NOTA KONSULTAN.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN MOTTO.....</b>	<b>vii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	9
E. Telaah Pustaka.....	10
F. Sistematika Pembahasan.....	15
<b>BAB II KERANGKA TEORI.....</b>	<b>16</b>
A. Kepemimpinan.....	16
1. Pengertian Kepemimpinan.....	16
2. Konsep Kepemimpinan.....	17
3. Teori Kepemimpinan.....	18
B. Kepala Sekolah.....	20
1. Pengertian Kepala Sekolah.....	20
2. Tujuan Kepala Sekolah.....	23
3. Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah.....	25
4. Peran Kepala Sekolah.....	27
C. Guru.....	31
1. Pengertian Guru.....	31
2. Pengertian Kinerja Guru.....	31
3. Tugas Guru.....	33
4. Indikator Kinerja Guru.....	36
5. Upaya Peningkatan Kualitas Guru.....	38
6. Peran Guru PAI.....	40
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>41</b>
A. Jenis penelitian.....	41
B. Waktu dan Tempat Penelitian.....	42
a. Waktu Penelitian.....	42
b. Tempat Penelitian.....	42
C. Teknik Pengumpulan Data.....	42
1. Observasi.....	42
2. Wawancara.....	43
3. Dokumentasi.....	45

D. Teknik Analisis Data.....	46
a. <i>Data Reduction</i> (Reduksi Data).....	47
b. <i>Data Display</i> (Penyajian Data).....	48
c. <i>Verification</i> (Pengembalian Data).....	48
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>50</b>
A. Hasil Penelitian.....	50
1. Peranan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Guru PAI di SMPN 1 Air gegas.....	50
a. Kepala Sekolah sebagai Manajer.....	51
b. Kepala Sekolah sebagai Educator.....	52
c. Kepala Sekolah sebagai Leader.....	53
d. Kepala Sekolah sebagai Supervisor.....	55
e. Kepala Sekolah sebagai Motivator.....	56
f. Kepala Sekolah sebagai Administrator.....	57
2. Kendala yang dihadapi Kepala Sekolah dalam meningkatkan kualitas guru PAI di SMPN 1 Airgegas.....	58
a. Fasilitas terbatas.....	58
b. Kompetensi guru PAI yang belum merata.....	59
c. Koordinasi yang kurang efektif.....	60
B. Pembahasan.....	60
1. Peranan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Guru PAI di SMPN 1 Air gegas.....	61
a. Kepala Sekolah sebagai Manajer.....	61
b. Kepala Sekolah sebagai Educator.....	62
c. Kepala Sekolah sebagai Leader.....	63
d. Kepala Sekolah sebagai Supervisor.....	64
e. Kepala Sekolah sebagai Motivator.....	64
f. Kepala Sekolah sebagai Administrator.....	65
2. Kendala yang dihadapi Kepala Sekolah dalam meningkatkan kualitas guru PAI di SMPN 1 Airgegas.....	66
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>69</b>
A. Kesimpulan.....	69
B. Saran.....	70
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>71</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>73</b>

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1.	Surat Mohon Izin Penelitian dari Fakultas.....	73
Lampiran 2.	Surat Tanggapan Izin Penelitian dari Sekolah.....	74
Lampiran 3.	Foto Wawancara dengan Kepala Sekolah SMPN 1 Airgegas.....	75
Lampiran 4.	Foto Wawancara dengan Guru PAI SMPN 1 Airgegas.....	75
Lampiran 5.	Pedoman Wawancara kepada Guru PAI SMPN 1 Airgegas.....	76
Lampiran 6.	Pedoman Wawancara kepada Kepala Sekolah SMPN 1 Airgegas.....	77
Lampiran 7.	Pedoman Observasi.....	78