

**EKSISTENSI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI
MADRASAH TSANAWIYAH NURUL FALAH AIR MESU**



SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan (S.Pd.)**

Oleh:

MARDIANSAH

1411056

Fakultas: Tarbiyah

Prodi: Pendidikan Agama Islam (PAI)

Kepada:

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK

BANGKA BELITUNG

2021

HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Mardiansah
NIM : 1411056
Fakultas : Tarbiyah
Jurusan : Pendidikan Agama Islam (PAI)

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Kinerja Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTS Nurul Falah Air Mesu” ini adalah asli hasil karya atau penelitian saya sendiri, dan bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi mana pun. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang secara tertulis dijadikan acuan/kutipan dalam naskah skripsi ini.

Bangka, 22 juni 2021


Mardiansah
NIM. 1411056



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Raya Mentok KM.13 desa Petaling kec. Mendo Barat, kab.
Bangka, Prov. Kep. Babel, 33173
Telp. (0717) 94578, 93543 Fax. (0717) 432872
Email:stain32_sasbabel@yahoo.co.id

NOTA DINAS PEMBIMBING

Hal: Skripsi
Saudara/i

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
di Bangka
Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, mencermati, dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan seperlunya, baik dari segi isi, bahasa, maupun teknik penulisan, maka kami selaku Pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama	: Mardiansah
NIM	: 1411056
Jurusan	: Pendidikan Agama Islam (PAI)
Judul	: Kinerja Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTS Nurul Falah Air Mesu

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd). Harapan kami, semoga dalam waktu dekat skripsi ini dapat di munaqasyahkan.

Demikian dan harap maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Dr. Wahyudin Noor M.S.I
NIP. 197909292009121002

Bangka, 22 juni 2021

Pembimbing II

Fazrul Sandi Purnomo, M.Pd
NIDN.199111162019031010



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH

Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung
E-Mail: humas@iainsasbabel.ac.id, Website: www.iainsasbabel.ac.id
BANGKA 33173

PENGESAHAN

Nomor: 179.B9/FT/PP.00.9/10/2021

Skripsi dengan judul: Eksistensi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di Madrasah Tsanawiyah Nurul Falah Air Mesu

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Mardiansah
NIM : 1411056
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

telah dimunaqasyahkan pada hari: Kamis, tanggal 26 Agustus 2021 dengan nilai B (74.00), dan dinyatakan sah dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.Pd.

DEWAN SIDANG MUNAQASYAH

Pembimbing I,

Dr. Wahyudin Noor, M.S.I
NIP. 19790929 200912 1 002

Pembimbing II,

Fazrul Sandi Purnomo, M.Pd
NIP. 19911116 201903 1 010

Penguji I,

Dr. Cakrawala, M.Pd.I
NIP. 19751129 200604 1 002

Penguji II,

Wahyudi, M.A
NIDN. 2005089101

Ketua Panitia

Wahyudi, M.A
NIDN. 2005089101

Bangka, 12 Oktober 2021
Dekan Fakultas Tarbiyah,



Dr. Hadarah, M.Ag
NIP. 19671222 200212 2 002

MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا ۚ لَهَا مَا كَسَبَتْ وَ عَلَيْهَا مَا اكْتَسَبَتْ... (البقرة:)

“Allah tidak akan membebani seseorang, melainkan sesuai dengan kesanggupannya. Dia mendapat (pahala) dari (kebaikan) yang dikerjakannya dan dia mendapat (siksa) dari (kejahatan) yang diperbuatnya.”

(QS. al-Baqarah(2): 286)

مَنْ نَفَسَ عَنْ مُسْلِمٍ كُرْبَةً مِنْ كُرْبِ الدُّنْيَا، نَفَسَ اللَّهُ عَنْهُ كُرْبَةً مِنْ كُرْبِ يَوْمِ الْقِيَامَةِ، وَمَنْ يَسَّرَ عَلَى مُعْسِرٍ، يَسِّرَ اللَّهُ عَلَيْهِ فِي الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ، وَمَنْ سَتَرَ عَلَى مُسْلِمٍ، سَتَرَ اللَّهُ عَلَيْهِ فِي الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ، وَاللَّهُ فِي عَوْنِ الْعَبْدِ مَا كَانَ الْعَبْدُ فِي عَوْنِ أَخِيهِ.

“Barangsiapa yang menghilangkan satu kesusahan seorang muslim dari kesusahan dunia, niscaya Allah akan menghilangkan darinya kesusahan dari kesusahan-kesusahan hari Kiamat. Barangsiapa memudahkan orang dalam kesulitan, niscaya Allah memudahkan baginya urusan di dunia dan di akhirat. Dan barangsiapa menutupi aib seorang muslim, niscaya Allah akan menutupi aibnya di dunia dan di akhirat. Allah senantiasa menolong hamba tersebut selama hambanya menolong saudaranya.”

(HR. Bukhari dan Muslim)

PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI MADRASAH TSANAWIYAH NURUL FALAH AIR MESU

Mardiansah

1411056

Jurusan Tarbiyah

Program Studi Pendidikan Agama Islam (PAI)

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik

Bangka Belitung

Abstrak

Permasalahan dalam penelitian ini adalah mengenai kinerja kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru di MTS Nurul Falah Air Mesu. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana peran penting kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru di MTS Nurul Falah Air Mesu.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif. Sedangkan teknik pengumpulan datanya menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pentingnya peran kepala sekolah dalam meningkatkan mutu disekolah tersebut, Berdasarkan hasil penelitian di lapangan dan sebagaimana dipaparkan dalam bab-bab sebelumnya maka dapat diambil kesimpulan berkenaan dengan rumusan masalah yang diangkat dalam penelitian ini yaitu sebagai berikut:

Kompetensi Profesionalisme guru di MTS Nurul Falah Air Mesu dilihat dari:

Teori pemahaman guru mengenai profesionalisme guru MTS Nurul Falah Air Mesu yang memiliki 4 kompetensi yang diperlukan dan bertanggung jawab dalam menjalankan tugasnya, berprestasi yang sesuai, selalu ingin mengembangkan keprofesionalannya dan memiliki jaminan perlindungan hukum.

Upaya yang dilakukan oleh kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru di MTS Nurul Falah Air Mesu adalah sebagai berikut:

Pertama, mengikutsertakan guru-guru dalam semua kegiatan akademik seperti pelatihan, seminar, penataran, diklat, serta MGMP yang berguna untuk menambah wawasan dan pengetahuan para guru. *Kedua*, kepala sekolah mendorong guru-guru untuk menggunakan waktu belajar secara efektif dan efisien sesuai dengan kebijakan yang berlaku di sekolah. *Ketiga*, kepala sekolah mendorong para guru-guru untuk terlibat dalam setiap kegiatan yang diadakan di sekolah. Ini dapat menumbuhkan kekompakan dan menciptakan rasa kebersamaan serta kekeluargaan di MTS Nurul Falah Air Mesu. *Keempat*, kepala sekolah memberikan motivasi kepada para guru. Hal ini dapat memacu semangat para guru untuk meningkatkan kinerjanya. *Kelima*, kepala sekolah melakukan kunjungan kelas untuk memantau proses belajar mengajar yang berlangsung di dalam kelas. *Keenam*, kepala sekolah berusaha memenuhi kebutuhan para guru dengan menyediakan sarana dan prasarana yang menunjang proses belajar mengajar.

Kata Kunci: Kinerja kepala sekolah, meningkatkan, profesionalisme

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

“Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang” Alhamdulillah, segala puja dan puji syukur kehadiran Allah Swt. Tuhan semesta alam, karena atas rahmat dan hidayah-Nya penulisan skripsi dengan judul “Eksistensi Kepala sekolah Dalam meningkatkan Profesionalisme Guru di Madrasah Tsanawiyah Nurul Falah Air Mesu” ini bisa diselesaikan dengan baik.

Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan untuk junjungan besar Baginda Nabi Muhammad Saw. beserta para sahabatnya, yang telah berjuang dan membawa kita dari zaman jahiliyah ke zaman yang terang benderang dan penuh rahmat seperti saat ini.

Peneliti menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati, peneliti mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Dr. Zayadi, M.Ag selaku Rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, beserta staf.
2. Dr. Hadarah Rajab, M.Ag selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, beserta staf.
3. Syarifah, M.S.I selaku Penasihat Akademik.
4. Dr. Wahyudin Noor, M.S.I selaku Pembimbing I.
5. Fazrul Sandi Purnomo, M.Pd selaku Pembimbing II.

6. Dr. Cakrawala, M.Pd. I selaku penguji I.
7. Wahyudi, M. A selaku penguji II
8. Kedua orang tua dan keluarga yang selalu memberi semangat dan do'anya.
9. Para sahabat seperjuangan, yang telah membantu proses penyelesaian skripsi.
10. Seluruh civitas akademika IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung dan seluruh pihak yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu.

Skripsi ini belumlah sempurna dan masih banyak kekurangan di sana-sini. Namun demikian, terlepas dari segala kelemahan dan kekurangan, besar harapan peneliti, skripsi ini bisa bermanfaat. Akhirnya, saran dan kritik yang membangun peneliti harapkan demi perbaikan dan pengembangan skripsi ini.

Bangka, 22 Juni 2021
Penyusun

Mardiansah
NIM. 1411056

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN.....	ii
NOTA DINAS PEMBIMBING.....	iii
NOTA DINAS KONSULTAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
ABSTRAK	xviii

BAB I: PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Telaah Pustaka	9
F. Sistematika penulisan.....	13

BAB II: LANDASAN TEORI

A. Kinerja Kepala Sekolah.....	14
1. Pengertian Kinerja	14
2. Pengertian Kepala Sekolah.....	16
3. Karakteristik dan Kompetensi Kepala Sekolah.....	16
B. Profesionalisme Guru.....	25
1. Pengertian Profesionalisme Guru	25
2. Karakteristik Guru Profesional	31
3. Kompetensi Guru Profesional.....	34

BAB III: METODE PENELITIAN

A. Metode Penelitian	43
1. Setting Penelitian	43
2. Metode dan Jenis Penelitian	44
3. Sumber Data Penelitian	45
4. Metode Pengumpulan Data	45
5. Analisis Data	47

BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Kompetensi Profesionalisme Guru di MTS Nurul Falah Air Mesu ...	49
a. Kompetensi Pedagogik	57
b. Kompetensi Profesional	58
c. Kompetensi Kepribadian	63
d. Kompetensi Sosial	63
B. Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTS Nurul Falah Air Mesu.....	65

BAB V: PENUTUP

A. Kesimpulan	75
B. Saran	76

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN