

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJA GURU DI MTS NEGERI 2 BANGKA**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan**

Oleh:

ASTI NUR FADIA

2111029

Fakultas Tarbiyah

Program Studi Pendidikan Agama Islam

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG**

2025



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA
BELITUNGFAKULTAS TARBIYAH
PRODI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

Jalan Raya Petaling, Km. 13 Desa Petaling Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka Provinsi Kep. Bangka Belitung

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI
Nomor 967.1/PP.00.09/04/2025

Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut :

Nama : Asti Nur Fadia
NIM : 2111029
Prodi : Pendidikan agama Islam
Fakultas : Tarbiyah
Judul : Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Negeri 2 Bangka

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25% pada skripsi yang disusunnya. Demikianlah surat keterangan ini dibuat dan dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 24 April 2025
Ka. Program Studi PAI



Dr. Febrino, MA.
NIP.198902012015031004

HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Asti Nur Fadia

NIM : 2111029

Fakultas : Tarbiyah

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Negeri 2 Bangka”** ini adalah asli karya atau penelitian saya sendiri, dan bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi mana pun. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang secara tulis dijadikan acuan/kutipan dalam naskah skripsi ini.

Bangka, 22 April 2025

Yang menyatakan,

A handwritten signature in black ink is written over a red circular official stamp and a green rectangular official stamp. The red stamp contains the text 'METERAI TEMPEL' and the green stamp contains the text 'P032CAMX162780586'.

Asti Nur Fadia

NIM. 2111029



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAikh ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH
Jalan Raya Petaling KM. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung
E-mail: humas@iainsasbabel

NOTA DINAS PEMBIMBING

Hal: Skripsi

Asti Nur Fadia

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Tarbiyah

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung

di-

Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, mencermati, dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan seperlunya, baik dari segi isi, bahasa, maupun teknik penulisan maka kami selaku Pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Asti Nur Fadia

NIM : 2111029

Prodi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

Judul : Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Negeri 2 Bangka

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd).

Demikian Nota Dinas Pembimbing ini kami buat, atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Dr. Subri, M. S. I

NIP. 197403022006041001

Bangka, 23 April 2025

Pembimbing II

Syarifah H.R. Dg. Tujuh, M.A

NIDN. 2021108702



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH

Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung
E-Mail: stainbangkabelitung@kemenag.go.id, stain32_sasbabel@yahoo.co.id
BANGKA 33173

NOTA DINAS KONSULTAN

Hal: Skripsi

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
di-

Tempat

Assalamu'alaikum Wr,Wb

Setelah membaca, mencermati, dan melakukan beberapa kali konsultasi serta mengadakan perbaikan sebelumnya, baik dari segi isi, bahasa, serta penulisan maka kami selaku konsultan berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

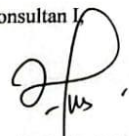
Nama	: Asti Nur Fadia
NIM	: 2111029
Fakultas	: Tarbiyah
Prodi	: Pendidikan Agama Islam (PAI)
Judul Skripsi	: Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Negeri 2 Bangka

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd),

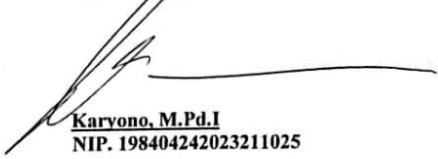
Demikian Nota Dinas Konsultan ini kami buat, atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih. Surat ini dibuat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wassalamu'alaikum Wr,Wb.

Konsultan I,


Dr. Nurlaila M.Pd.I
NIP. 198509012015032002

Bangka, 15 Mei 2025
Konsultan II,


Karyono, M.Pd.I
NIP. 198404242023211025



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG

FAKULTAS TARBIYAH
Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung
E-Mail: humas@iainsasbabel.ac.id, Website: www.iainsasbabel.ac.id
BANGKA 33171

PENGESAHAN

Nomor: 107.B9/FT/PP.00.9/05/2025

Skripsi dengan judul: Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Negeri 2 Bangka

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Asti Nur Fadia
NIM : 2111029
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

telah dimunaqasyahkan pada hari: Rabu, tanggal 30 April 2025 dengan nilai A (88.74), dan dinyatakan sah dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.Pd.

DEWAN SIDANG MUNAQASYAH

Pembimbing I,

Dr. Subri, M.S.I
NIP. 19740302 200604 1 001

Penguji I,

Dr. Nurlaila, M.Pd.I
NIP. 19850901 201503 2 002

Ketua Panitia

Eti Isnani Munawwaroh, M.Pd
NIP. 19910716 201801 2 001

Pembimbing II,

Syarifan H.R Daeng Tujuh, M.A
NIPPPK. 19871012 202321 2 057

Penguji II,

Karyono, M.Pd.I
NIPPPK. 19840424 202321 1 025



MOTTO

Allahumma Yassir Wala Tu'assir

*Kepercayaan, keikhlasan, kesabaran, rasa syukur menjadi
sumber jiwa yang bahagia dan tenang.*

-Asti Nur Fadia-

HALAMAN PERSEMBAHAN

Hal Yang Pertama dan Utama..

Dengan rasa syukur yang penuh terlimpahkan kepada Allah SWT. yang memberikanku limpahan karunia dan kasih sayang-Nya dibekalkan aku ilmu pengetahuan, kesabaran dan juga jiwa yang memiliki cita-cita sehingga pada waktu yang tepat, terselesaikanlah tugas akhir ini membawa harapan kesuksesan. Shalawat dan salam selalu tercurahkan kearibaan Rasulullah Saw.

Kupersembahkan tulisan-tulisan sederhana ini kepada orang-orang terkasih dan ku sayangi

Mak, Bak, Abang, Adik, keluarga dan orang terdekat yang menjadi sumber kebahagiaan dan cinta sehingga tumbuh menjadi motivasi, semangat serta keikhlasan. Terkhusus tanda baktiku pada kedua orang tua ku yang tak bisa kubalas dari segala bentuk yang diberikannya kepadaku, kuucapkan terima kasih yang terdalam dariku yang akan terus menjadi gadis kecil didekapanmu itu. Dengan kelapangan hati, terima kasih Ya Allah telah mengirimkan insan-insan terbaik yang membersamaiku yang terus berproses dan berjalan ini.

Dosen Pembimbingku..

Bapak Subri, M.S.I dan Ibu Syarifah HR.Dg. Tujuh, MA. selaku dosen pembimbingku pada tugas akhir ini, terima kasih Bapak, Ibu.. Bantuan, nasehat, ilmu yang membersamai perjalanan bimbingan begitu berarti bagi Asti.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah rabbil 'alamin, terucap syukur atas kehadiran Allah SWT Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, yang dengan dengan kasih sayang-Nya menganugerahkan kemampuan sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini di waktu yang tepat. Shalawat serta salam dihaturkan kepada junjungan Nabi Muhammad Saw. yang telah membawa kita ke zaman yang dipenuhi kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi membawa kebermanfaatan.

Skripsi ini merupakan kajian singkat tentang Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Negeri 2 Bangka. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak dapat diselesaikan tanpa adanya dorongan, bimbingan serta bantuan dari berbagai pihak. Maka dari itu, dengan kerendahan hati, penulis mengungkapkan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Irawan, M.S.I, selaku Rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung beserta para staf.
2. Ibu Dr. Soleha, M.A., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
3. Bapak Dr. Febrino, M.A. selaku Ketua Prodi Pendidikan Agama Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, beserta para staf.
4. Bapak Dr. Subri, M.S.I, selaku Penasehat Akademik sekaligus pembimbing I.
5. Ibu Syarifah, HR. Dg. Tujuh, MA. selaku Pembimbing II.
6. Seluruh dosen IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.

7. Kepala Madrasah, guru dan para staff, serta siswa MTs Negeri 2 Bangka.
8. Sahabat, teman, dan rekan seperjuangan yang telah membantu proses penyelesaian skripsi ini.

Demikian skripsi ini dibuat, dengan kelemahan dan kekurangan yang tak luput di dalamnya. Besar harapan peneliti agar skripsi ini memberikan banyak kebermanfaatan. Akhirnya, peneliti berharap kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini bisa menjadi lebih baik lagi.

Bangka, 21 April 2025
Penulis,

Asti Nur Fadia
NIM. 2111029

STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI MTS NEGERI 2 BANGKA

Asti Nur Fadia
2111029
Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Syaiikh Abdurrahman Siddik
Bangka Belitung

ABSTRAK

MTs Negeri 2 Bangka merupakan madrasah yang memiliki nilai akreditasi yang sangat baik (A) dengan nilai 95 di tahun 2023. Pencapaian akreditasi yang baik ini salah satunya dipengaruhi oleh kinerja yang baik dari guru. E-kinerja menunjukkan kinerja guru yang baik karena Kepala Madrasah yang menjunjung kedisiplinan di dalamnya, dan mendukung guru untuk meningkatkan kualitasnya. Adapun tujuan penelitian ini untuk mengetahui strategi Kepala Madrasah dan faktor yang mempengaruhi strategi sehingga kinerja guru dapat meningkat.

Metodologi yang digunakan pada penelitian ini ialah dengan pendekatan kualitatif metode deskriptif dan lapangan (*field research*). Teknik pengumpulan data yang digunakan ialah observasi, wawancara dan dokumentasi. Jumlah informan yang terlibat dalam penelitian ini adalah 9 orang, terdiri dari 1 Kepala Madrasah, 2 guru (1 guru baru dan 1 guru lama) dan 6 siswa. Data penelitian di analisis dengan teknik Miles & Huberman yang terdiri dari 3 tahapan yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kepala MTs Negeri 2 Bangka menerapkan 3 (tiga) strategi untuk meningkatkan kinerja guru di madrasah, yaitu strategi hirarki, transformasional dan fasilitatif. Faktor yang mempengaruhi strategi ialah faktor internal motivasi, kompetensi dan kepuasan kerja. Adapun faktor eksternal ketersediaan fasilitas pendidikan, sarana prasarana, lingkungan fisik, iklim kerja dan gaya kepemimpinan kepala madrasah.

Kata Kunci: *Kinerja, Strategi, Faktor yang mempengaruhi.*

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN.....	i
NOTA DINAS PEMBIMBING	ii
SK BEBAS PLAGIASI	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian	12
E. Telaah Pustaka.....	13
F. Sistematika Penulisan	18
BAB II KERANGKA TEORITIS.....	20
A. Strategi Kepala Madrasah	20
1. Pengertian Strategi Kepala Madrasah	20
2. Strategi Kepala Madrasah	23
3. Peran Kepala Madrasah.....	25
4. Indikator Strategi Kepala Madrasah.....	29
B. Kinerja Guru.....	31
1. Definisi Kinerja Guru.....	31
2. Indikator Kinerja Guru	33
C. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru.....	35
1. Faktor Internal.....	35
2. Faktor Eksternal	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	37
A. Jenis dan Metode Penelitian	37
1. Jenis Penelitian.....	37
2. Metode Penelitian.....	38

B. Lokasi dan Waktu Penelitian	39
C. Subjek Penelitian	40
D. Sumber Data Penelitian.....	40
1. Sumber Data Primer	40
2. Sumber Data Sekunder.....	40
E. Teknik Pengumpulan Data	41
1. Observasi	41
2. Wawancara	43
3. Dokumentasi	44
F. Teknik Analisis Data	45
1. Reduksi Data	46
2. Penyajian Data	46
3. Pengambilan Kesimpulan.....	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	48
A. Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Negeri 2 Bangka	48
1. Strategi Hirarki Kepala Madrasah.....	48
2. Strategi Transformasional Kepala Madrasah	53
3. Strategi Fasilitatif Kepala Madrasah.....	57
4. Kinerja Guru di MTs Negeri 2 Bangka	63
B. Faktor yang Mempengaruhi Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Negeri 2 Bangka.....	72
1. Faktor Internal	72
2. Faktor Eksternal	75
BAB V PENUTUP	80
A. Kesimpulan	80
B. Saran.....	81
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	: Nota Dinas Penyeminar
Lampiran II	: Instrumen Wawancara
Lampiran III	: Surat Izin Penelitian
Lampiran IV	: Surat Balasan Izin Penelitian
Lampiran V	: Deskripsi Lokasi Penelitian
Lampiran VI	: Transkrip Wawancara
Lampiran VII	: Display Data/ Sajian Data
Lampiran VIII	: Dokumentasi
Lampiran IX	: Kartu Bimbingan Skripsi
Lampiran X	: SK Pembimbing