

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DASAR NEGERI PADA
PERWUJUDAN PROGRAM ADIWIYATA DI PANGKALPINANG**



TESIS MAGISTER

Dibuat guna memenuhi salah satu persyaratan untuk
memperoleh gelar Magister Pendidikan Islam

Oleh:

ISNANI

NIM: 228101032

PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

PROGRAM PASCASARJANA

IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK

BANGKA BELITUNG

2024



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA**

Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171
Telp. (0717)9100899, Fax. (0717)9100899 Email : pasca.sasbabel@gmail.com

**SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME
Nomor : 412/In.40/PPS/PP.00.9/10/2024**

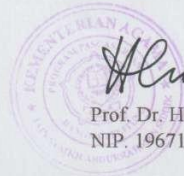
Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Isnani
NIM : 228101032
Program : Magister (S2)
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam
Judul Tesis : Gaya kepemimpinan Kepala Sekolah Dasar Negeri pada perwujudan Program Adiwiyata di Pangkalpinang

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25% yaitu sebesar 7 % pada tesis yang disusunnya.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 29 Oktober 2024
Direktur



H. H. H.
Prof. Dr. Hadarah, M. Ag
NIP. 196712222002122002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Isnani

NIM : 228101032

Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang berjudul Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dasar Negeri pada Perwujuan Program Adiwiyata di Pangkalpinang adalah hasil karya saya sendiri. Ide/gagasan orang lain yang ada dalam karya ini saya sebutkan sumber pengambilannya. Apabila di kemudian hari terdapat hasil plagiarisme maka saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan dan sanggup mengembalikan gelar ijazah yang saya peroleh sebagaimana peraturan yang berlaku.

Bangka, 28 Oktober 2024

Yang membuat pernyataan



Isnani



KEMENTERIAN AGAMA RI
IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA
Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Bangka Belitung

PERSETUJUAN TESIS

Tesis yang berjudul "Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dasar Negeri Pada Perwujudan Program Adiwiyata Di Pangkalpinang" ditulis oleh ISNANI NIM : 228101032 telah melalui pembimbing sebagaimana ditetapkan Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik sehingga layak diajukan untuk diujikan ujian Tesis.

Nama

Tanggal

Tanda Tangan

Dr. Subri, M.S.i
Pembimbing I

28-10-2024

Dr. Rada, M.Pd.I
Pembimbing II

28-10-2024



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PRODI PAI PROGRAM PASCASARJANA**

Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171
Telp. (0717)9100899, Fax. (0717)9100899 Email : pasca.sasbabel@gmail.com

PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan menyetujui tesis saudara:

Nama : Isnani

NIM : 228101032

Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam

Judul : **GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DASAR
NEGERI PADA PERWUJUDAN PROGRAM ADIWIYATA DI
PANGKALPINANG**

Telah diujikan pada : Kamis, 31 Oktober 2024 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian
Tesis Program Magister

Nama	Tanggal	Tandatangan
Dr. Rada, M.Pd.I Ketua Sidang	13/11/2024	
Dr. Wulpiah, M.Ag Sekretaris Sidang	13/11/2024	
Prof. Dr. Hadarah, M.Ag Penguji I	13/11/2024	
Dr. Indah Kusuma Dewi, M.Pd.I Penguji II	13-11-2024	



MOTTO

وَلْتَكُنْ مِنْكُمْ أُمَّةٌ يَدْعُونَ إِلَى الْخَيْرِ وَيَأْمُرُونَ
بِالْعَمْرِو وَفِيهِمْ هُنَّ عَنِ الْمُنْكَرِ رَءُوفٌ لَّهُمْ
الْمُنَاحُونَ

Hendaklah ada di antara kamu segolongan orang yang menyeru kepada kebajikan,
menyuruh (berbuat) yang makruf, dan mencegah dari yang mungkar. Mereka
itulah orang-orang yang beruntung.

(Q.S.Al-Imran:104)

“Kepemimpinan yang baik adalah tentang menginspirasi perubahan untuk
masa depan yang lebih baik.”

John Quincy Adams

PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan untuk :

1. Kedua orang tua tercinta, Ayahanda Mansyur dan Ibunda Hamidah (alm), terima kasih atas semua cinta yang telah diberikan hingga hari ini. Doa kalianlah yang mengantarkan saya mencapai keberhasilan sampai pada titik ini.
2. Suami tercinta yang telah setia menemani dan mendampingi, Edy Candra Kusuma, S.K.M yang ikut membantu dalam kesusahan, memberikan dukungan untuk terus semangat dalam mengatasi permasalahan.
3. Kedua mertua tercinta, Ayahanda Muslimin Hadi dan Ibunda Siti Juliwani, terima kasih untuk semua dukungan dan doa yang tercurah untuk kami, anak dan menantu kalian.
4. Anak-anak tersayang, putra-putra kami yang sholeh M. Ghazi AL Ghifari, M. Qodri Al Ghazali, M. Azizan Al Ghaisan(alm), dan Syareefa Alfathunissa putri soleha Ibu. Terima kasih untuk terus menjadi anak-anak yang terbaik. Semoga kalian termotivasi untuk tetap membekali diri dengan ilmu.
5. Saudara-saudaraku, dari anak-anak hingga dewasa dan menua selalu kebersamai dan mencurahkan doa untukku.

Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dasar Negeri Pada Perwujudan Program Adiwiyata Di Pangkalpinang

ABSTRAK

Fokus dalam penelitian ini adalah gaya kepemimpinan kepala sekolah dasar negeri dalam perwujudan program Adiwiyata di Pangkalpinang. Penelitian ini bertujuan untuk :1) Mengetahui gaya kepemimpinan kepala sekolah dasar negeri dalam perwujudan program adiwiyata di Pangkalpinang, 2) Mengetahui peran kepala sekolah dasar negeri dalam mendukung keberlanjutan pelaksanaan Program Adiwiyata di Pangkalpinang.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif, teknik pengumpulan data dilakukan dengan cara observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan cara mereduksi, menyajikan, memverifikasi, dan memvaliditas data yang telah diperoleh.

Hasil penelitian menunjukan : 1) Gaya kepemimpinan kepala sekolah di SD Negeri 30 dan SD Negeri 37 Pangkalpinang cenderung mengarah pada kepemimpinan transformasional, demokratis, dan visioner. Kepala sekolah di kedua institusi ini berhasil menginspirasi guru dan siswa dengan visi yang jelas tentang pentingnya pelestarian lingkungan. Melalui pendekatan transformasional, mereka tidak hanya berfokus pada pencapaian akademis, tetapi juga pada pembentukan karakter siswa yang peduli lingkungan. Gaya kepemimpinan demokratis memungkinkan partisipasi aktif dari seluruh pemangku kepentingan dalam pengambilan keputusan terkait program Adiwiyata, menciptakan rasa memiliki dan tanggung jawab kolektif. Kepemimpinan visioner tercermin dalam kemampuan mereka merencanakan kegiatan yang mendukung keberlanjutan, seperti program penghijauan. Dalam situasi tertentu, kepala sekolah juga dengan bijak mengadopsi gaya kepemimpinan lain sesuai kebutuhan dan tantangan yang dihadapi, memastikan efektivitas pelaksanaan program, 2) Kepala sekolah memiliki peran yang penting dalam keberlanjutan program adiwiyata. kepala sekolah di SD Negeri 30 dan SD Negeri 37 Pangkalpinang dapat memotivasi dan menginspirasi guru serta siswa, yang terlihat dari peningkatan partisipasi siswa dalam kegiatan lingkungan. Kepala sekolah juga menjalin komunikasi yang terbuka antara kepala sekolah, staf, dan siswa menciptakan lingkungan kolaboratif, di mana semua pihak merasa memiliki tanggung jawab terhadap program tersebut. Selain itu, kepala sekolah juga proaktif dalam menyediakan fasilitas pendukung, seperti tempat sampah terpisah dan area penghijauan, yang berkontribusi pada keberhasilan program.

Kata kunci : gaya kepemimpinan, kepala sekolah, adiwiyata

Leadership Style of Public Elementary School Principals in the Implementation of the Adiwiyata Program in Pangkalpinang

ABSTRACT

The focus of this research is the leadership style of public elementary school principals in the realization of the Adiwiyata program in Pangkalpinang. This study aims to: 1) Know the leadership style of public elementary school principals in the realization of the adiwiyata program in Pangkalpinang, 2) Knowing the role of public elementary school principals in supporting the sustainability of the implementation of the Adiwiyata Program in Pangkalpinang.

This research uses qualitative methods, data collection techniques are carried out by means of observation, interviews, and documentation. Data analysis is done by reducing, presenting, verifying, and validating the data that has been obtained.

The results showed: 1) The principal's leadership style in SD Negeri 30 and SD Negeri 37 Pangkalpinang tends to lead to transformational, democratic, and visionary leadership. Principals in these two institutions successfully inspire teachers and students with a clear vision of the importance of environmental conservation. Through a transformational approach, they focus not only on academic achievement but also on building the character of students who care about the environment. The democratic leadership style allows active participation of all stakeholders in decision-making related to the Adiwiyata program, creating a sense of ownership and collective responsibility. Visionary leadership is reflected in their ability to plan activities that support sustainability, such as the greening program. In certain situations, principals also wisely adopt other leadership styles according to the needs and challenges faced, ensuring the effectiveness of program implementation, 2) Principals in SD Negeri 30 and SD Negeri 37 Pangkalpinang can motivate and inspire teachers and students, which can be seen from increased student participation in environmental activities. Principals also establish open communication between principals, staff, and students creating a collaborative environment, where all parties feel responsible for the program. In addition, the principal was also proactive in providing supporting facilities, such as separate trash bins and greening areas, which contributed to the success of the program.

Keywords: leadership style, principal, adiwiyata

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penelitian dan penyusunan tesis yang berjudul “Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dasar Negeri Pada Perwujudan Program Adiiyata Di Pangkalpinang”.

Penulisan tesis ini merupakan salah satu persyaratan akademik untuk menyelesaikan program Magister Pendidikan Agama Islam pada Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung. Penulis menyadari terdapat banyak kekurangan dan hambatan, namun berkat taufiq dan inayah dari Allah SWT serta bantuan berbagai pihak akhirnya penulis dapat menyelesaikannya. Dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat :

1. Rektor dan para pembantu Rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung atas segala layanan dan fasilitas yang telah diberikan selama penulis menempuh studi.
2. Direktur, Wakil Direktur, dan Ketua Prodi PAI Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung atas motivasi, koreksi, dan pelayanan selama studi.
3. Dosen Pembimbing I Bapak Dr. Subri, M.S.I atas bimbingan, saran, kritik, dan koreksinya dalam penulisan tesis.
4. Dosen Pembimbing II Bapak Dr. Rada, M.Pd.I atas bimbingan, saran, kritik, dan koreksinya dalam penulisan tesis.

5. Semua staf pengajar atau dosen dan semua staf akademik Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung yang telah banyak memberikan wawasan keilmuan dan kelancaran selama menyelesaikan studi.
6. Kepala sekolah serta seluruh tenaga Pendidik dan tenaga Kependidikan SD Negeri 30 dan SD Negeri 37 Pangkalpinang yang telah memberikan data dan informasi pada penelitian ini.
7. Rasa syukur dan terima kasih tidak terhingga saya persembahkan kepada suami dan anak-anak tercinta atas kesabaran, keikhlasan, doa, dan dukungan kepada saya dalam menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala saran dan kritik yang membangun untuk perbaikan selanjutnya agar dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan perlindungan, taufiq, hidayah-Nya kepada kita semua. Aamiin.

Pangkalpinang, November 2024

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Surat Keterangan Bebas Plagiarisme	ii
Persertujuan Tesis	Error! Bookmark not defined.
Pengesahan Majelis Penguji Ujian Tesis.....	Error! Bookmark not defined.
Pernyataan Keaslian Tesis.....	vi
ABSTRAK.....	vi
MOTTO	viii
PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	11
C. Manfaat Penelitian	11
D. Sistematika Pembahasan	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI	15
A. Hasil Penelitian Terdahulu	15
B. Landasan Teori	22
1. Gaya kepemimpinan.....	22
1.1 Gaya Kepemimpinan Otoriter atau Otokratis.....	27
1.2 Gaya Kepemimpinan Demokratis atau Persuatif.....	28
1.3 Gaya Kepemimpinan <i>Laissez-Faire</i>	33
1.4 Gaya Kepemimpinan Visioner	34
1.5 Gaya Kepemimpinan Transformasional	36
1.6 Gaya kepemimpinan Sitasional	38
2. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	40
3. Sekolah Dasar	49
4. Adiwiyata.....	51

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	55
A. Jenis Penelitian	55
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	56
C. Subjek Penelitian	58
D. Sumber Data	58
E. Teknik Pengumpulan Data	60
F. Teknik Analisis Data.....	64
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	67
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	69
A. Profil Sekolah	69
1. Sekolah Dasar Negeri 30 Pangkalpinang	69
2. Sekolah Dasar Negeri 37 Pangkalpinang	73
B. Analisis dan Hasil Penelitian.....	76
1. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dasar Negeri Pada Perwujudan Program Adiwiyata di Pangkalpinang	76
2. Peran Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dasar Negeri Dalam Mendukung Keberlanjutan Pelaksanaan Program Adiwiyata Di Pangkalpinang	93
BAB V PENUTUP	105
A. Kesimpulan.....	105
B. Saran.....	106
DAFTAR PUSTAKA.....	108
Lampiran – Lampiran	120
a. Daftar Riwayat Hidup	120
b. SK Pembimbing.....	120
c. Blanko Konsultasi sampai ACC Bab 5	120
d. Surat Izin Penelitian	120
e. Lampiran Bukti Penelitian.....	120