

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
DI MAN INSAN CENDEKIA BANGKA TENGAH**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

Oleh:

REVI AFRILIA

1511125

Fakultas: Tarbiyah

Program Studi: Pendidikan Agama Islam

Kepada:

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK

BANGKA BELITUNG

TAHUN 2019

HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Revi Afrilia

NIM : 1511125

Fakultas : Tarbiyah

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI MAN INSAN CENDEKIA BANGKA TENGAH”** ini adalah asli hasil karya atau penelitian saya sendiri, dan bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi mana pun. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang secara tertulis dijadikan acuan/kutipan dalam naskah skripsi ini.

Bangka,

2019

Yang menyatakan


A1604AFF951623430
6000
ENAM RIBU RUPIAH
REVI AFRILIA
1511125



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH

I. Mentok KM13, Desa Petaling Banjar, Bangka 33173, Email:stain_sasbabel@yahoo.com

NOTA DINAS PEMBIMBING

Hal : Skripsi
Saudari Revi Afrilia

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
di Bangka

Assalamu'alaikumWr. Wb

Setelah membaca, mencermati, dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan seperlunya, baik dari segi isi, bahasa, maupun teknik penulisan, maka Kami selaku Pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Revi Afrilia

NIM : 1511125

Prodi : PAI

Judul :Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MAN Insan Cendekia Bangka Tengah

telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd). Harapan kami, semoga dalam waktu dekat skripsi ini dapat di munaqasyahkan.

Demikian dan harap maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikumWr. Wb

Pembimbing I

Bangka,
Pembimbing II

2019

Dr. Wahyudin Noor, M.S.I
NIP.197909292009121002

Muhamad Edy Waluyo, M.S.I
NIP.197501072009011006



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBIYAH

Jl. Mentok KM13, Desa Petaling Banjar, Bangka 33173, Email:stain_sasbabel@yahoo.com

NOTA DINAS KONSULTAN

Hal : Skripsi
Saudari Revi Afrilia

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
di Bangka

Assalamu'alaikumWr. Wb

Setelah melakukan beberapa kali konsultasi dan mencermati hasil perbaikan, maka Kami selaku Konsultan berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Revi Afrilia
NIM :1511125
Prodi :PAI
Judul :Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan

Kinerja Guru di MAN Insan Cendekia Bangka Tengah
telah layak diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung guna memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd).

Demikian dan harap maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikumWr. Wb

Konsultan I

Drs. Rosidi, M.Pd.I
NIP.196801141994031002

Bangka,
Konsultan II

2019

Sumar, M.Pd.I
NIDN.2005058701



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYAikh ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
FAKULTAS TARBİYAH
Jl. Jalan Raya Petaling Kot. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung
E-Mail: humas@iainsabel.ac.id, Website: www.iainsabel.ac.id
BANGKA BELITUNG

PENGESAHAN

Nomor: 077.139/IT/PP.00.9/8/2019

Skripsi dengan judul: Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MAN Insan Cendekia Bangka Tengah

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Revi Afrilia
NIM : 1511125

Fakultas : Tarbiyah

Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

telah dimunaqasyahkan pada hari: Rabu, tanggal 31 Juli 2019 dengan nilai A (90,25), dan dinyatakan sah dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.Pd.

DEWAN SIDANG MUNAQASYAH

Pembimbing I,

Dr. Wahyudin Noor, M.S.I
NIP. 19790929 200912 1 002

Penguji I,

Drs. Rosidi, M.Pd.I
NIP. 19680114 199403 1 002

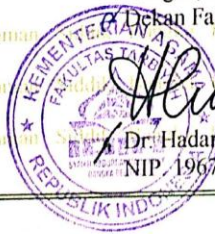
Ketua Panitia

Ela Isnani Munawwaroh, M.Pd
NIP. 19910716 201801 2 001

Bangka, 29 Agustus 2019

Dekan Fakultas Tarbiyah,

Dr. Hadarah, M.Ag
NIP. 19671222 200212 2 002



HALAMAN MOTTO

Pilar Kepemimpinan itu ada lima; Perkataan yang benar, menyimpan rahasia, menepati janji, senantiasa memberi nasehat, dan menunaikan amanah.

-Imam Syafi'i-

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang

Dengan penuh rasa bahagia dan bangga ku persembahkan skripsi ini untuk orang-orang yang ku cintai dan ku sayangi:

- ♥ *Kepada ibunda tercinta "Lailati" dan ayahanda tersayang "Masdan Baori" sebagai tanda cinta ku persembahkan karya sederhana ini kepada ibu dan ayah yang telah memberikan cinta, kasih sayang, yang tiada henti-hentinya dan terimakasih dukungan serta doa yang selalu menyertai disetiap langkah kakiku.*
- ♥ *Kepada saudara-saudaraku "Larwin, Rgatih Susika Dewi, Adi Suhendra, Wulan Angga Sari" terimakasih telah memberikan motivasi dan nasihat yang tiada henti kepadaku.*
- ♥ *Kepada "Hendra Pawan" seseorang yang senantiasa mengisi "relung hidupku", dengan kesabaran yang tiada henti memberikan semangat sampai hari ini.*
- ♥ *Kepada teman seperjuangan PAF E dan seluruh mahasiswa angkatan 2015 yang tidak bisa ku sebutkan satu persatu terimakasih kenangan yang telah kalian berikan.*
- ♥ *Kepada Almamaterku, kampus hijauku yang telah banyak memberiku ilmu pengetahuan, pengalaman, keluarga baru, semoga Allah selalu menjaga kita semua.*
- ♥ *Dan sebuah kisah, dengan cercah cahayanya terpancar mengisi hidupku untuk menceritakannya.*
- ♥ *Skripsi ini, semoga menjadi "karya" yang sepatutnya membutuhkan penyempurnaan, karena akhir bukanlah tanpa keberlanjutan.*

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah Swt yang telah memberikan rahmat dan karunianya kepada kita, khususnya bagi penulis, sehingga proses penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada Baginda Muhammad Saw. beserta para Sahabatnya, yang telah membawa kita dari zaman kegelapan ke zaman yang terang menderang seperti sekarang ini.

Penulisan skripsi ini merupakan kajian singkat tentang kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di MAN Insan Cendekia Bangka Tengah. Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan skripsi ini tidak akan dapat terwujud tanpa bantuan, bimbingan, motivasi dari semua pihak. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Zayadi, M.Ag, selaku Rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, beserta para staf.
2. Ibu Dr. Hadarah, M.Ag selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, beserta para staf.
3. Bapak Dr. Cakrawala, M.Pd.I, selaku Penasehat Akademik.
4. Bapak Dr. Wahyuddin Noor, M.S.I, selaku Pembimbing I.
5. Bapak Muhamad Edy Waluyo, M.S.I, selaku Pembimbing II.
6. Bapak Drs. Rosidi, M.Pd.I, selaku Konsultan I.
7. Bapak Sumar, M.Pd.I, selaku Konsultan II.
8. Seluruh dosen IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.

9. Seluruh Civitas Akademika IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.

10. Bapak Musran, S.Ag, selaku kepala sekolah MAN Insan Cendekia Bangka Tengah, beserta guru-guru dan para staf.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dan kelemahan dalam penyusunan skripsi ini, karena itu kritik dan saran yang membangun penulis harapkan demi perbaikan dan pengembangan skripsi ini. Semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi semua orang. Aamiin.

Bangka,

2019

Yang menyatakan



REVI AFRILIA
1511125

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN.....	ii
NOTA DINAS PEMBIMBING	iii
NOTA DINAS KONSULTAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR BAGAN	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	7
E. Telaah Pustaka	7
F. Sistematika Penulisan	13
BAB II KEPEMIMPINAN DAN KINERJA GURU	
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	15
1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	15
2. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	21
3. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	24
4. Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah	26
5. Fungsi Kepemimpinan Kepala Sekolah	29
6. Kepemimpinan Kepala Sekolah yang Efektif.....	31
7. Kepemimpinan dalam Peningkatan Kinerja.....	33
B. Konsep Kinerja Guru	38
1. Pengertian Kinerja Guru	38
2. Indikator-indikator Kinerja Guru	40
3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru.....	42

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis dan Metode Penelitian	46
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	47
C. Data dan Sumber Data.....	48
D. Teknik Pengumpulan Data	49
E. Teknik Analisis Data.....	52

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Profil MAN Insan Cendekia Bangka Tengah	55
B. Hasil Penelitian dan Pembahasan	66

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan.....	99
B. Saran	101

DAFTAR PUSTAKA	103
----------------------	-----

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel IV.1	Daftar Nama Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan MAN Insan Cendekia Bangka Tengah	61
Tabel IV.2	Keadaan Siswa MAN Insan Cendekia Bangka Tengah	64
Tabel IV.3	Sarana dan Prasarana MAN Insan Cendekia Bangka Tengah	65

DAFTAR BAGAN

Bagan IV.1	Struktur Organisasi MAN Insan Cendekia Bangka Tengah.....	60
------------	-----------------------------------------------------------	----

LAMPIRAN

Lampiran I Pedoman Wawancara

Lampiran II Surat Permohonan Izin Survey

Lampiran III Surat Permohonan Izin Penelitian Skripsi

Lampiran VI Surat Balasan MAN Insan Cendekia Bangka Tengah

Lampiran V Lembar Format Konsultasi Pembimbing Skripsi

Lampiran VI Dokumentasi

KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI MAN INSAN CENDEKIA BANGKA TENGAH

Revi Afrilia
1511125
Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri
Syaikh Abdurrahman Siddik
Bangka Belitung

Abstrak

Diambilnya permasalahan ini bahwa MAN Insan Cendekia Bangka Tengah merupakan salah satu sekolah yang memiliki banyak prestasi yang dicapai oleh peserta didiknya dan prestasi yang dicapai oleh peserta didik MAN Insan Cendekia Bangka Tengah tidak terlepas dari peran kepala sekolah dan kinerja guru. Di samping itu untuk menampilkan kinerja guru yang baik, pihak MAN Insan Cendekia Bangka Tengah menyadari betul tentang pentingnya upaya untuk meningkatkan kinerja guru dalam peningkatan kualitas proses dan hasil pembelajaran. Peneliti melaksanakan penelitiannya yang berfokus pada permasalahan bagaimana kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru serta faktor pendukung dan penghambat kepemimpinan dalam meningkatkan kinerja guru.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif deskriptif melalui sumber data primer dan sumber data sekunder. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Kemudian data yang diperoleh dianalisis untuk memperoleh hasil tentang permasalahan penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di MAN Insan Cendekia Bangka Tengah terdiri dari empat indikator ialah: pembinaan disiplin, pembangkitan motivasi, penghargaan, dan melakukan pelatihan atau bimbingan teknik. Adapun faktor pendukung kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di MAN Insan Cendekia Bangka Tengah ialah: input guru dan siswa yang sudah baik dan adanya dukungan serta komunikasi yang baik dengan pemerintah daerah, masyarakat, kementerian agama maupun kementerian lainnya. Sedangkan faktor penghambat ialah: sering terjadi pergantian SDM, terhambatnya anggaran dari pemerintah yang tidak begitu besar, dan fasilitas yang belum lengkap.

Kata-kata Kunci: *Kepemimpinan, Kepala Sekolah, dan Kinerja Guru*