

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER  
HABSYI (SELAWAT) DI MADRASAH ALIYAH AN-NAJAH  
PETALING**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

**Oleh:**

**EVI SAFITRI**

**1511041**

**Fakultas: Tarbiyah**

**Program Studi: Pendidikan Agama Islam (PAI)**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)**

**SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK**

**BANGKA BELITUNG**

**2019**

## HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Evi Safitri  
NIM : 1511041  
Fakultas : Tarbiyah  
Prodi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul “Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Melakukan Kegiatan Ekstrakurikuler Habsyi (Sholawat) di Madrasah Aliyah An-Najah Petaling” ini adalah asli hasil karya atau penelitian saya sendiri, dan bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi mana pun. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang secara tertulis dijadikan acuan/kutipan dalam naskah skripsi ini.

Bangka, 18 April 2019



Evi Safitri  
1511041



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG  
FAKULTAS TARBİYAH

Jln. Raya Mentok KM 13, Desa Petaling, Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Babel, 33173

**NOTA DINAS PEMBIMBING**

Hal : Skripsi  
Saudari Evi Safitri

Kepada Yth,  
Dekan Fakultas Tarbiyah  
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung  
di Bangka

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Setelah membaca, meneliti dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan seperlunya, baik dari segi isi, bahasa, maupun teknik penulisan, maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi maha siswa tersebut di bawah ini:

Nama : Evi Safitri  
NIM : 1511041  
Jurusan : Tarbiyah  
Program Studi : PAI  
Judul : Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Melakukan Kegiatan Ekstrakurikuler Habsyi (Sholawat) di Madrasah Aliyah An-Najah Petaling.

Telah layak diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung guna memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd).

Demikian dan harap dimaklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terimakasih.

*Wassalamu'alaikumWr.Wb.*

Pembimbing I

Dr. Irawan, M.S.I  
NIP. 197205272005011006

Bangka, April 2019  
Pembimbing II,

Syarifah, M.S.I  
NIP. 198207282006042004



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG**  
**FAKULTAS TARBIIYAH**

Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung  
E-Mail: humas@iainsasbabel.ac.id, Website: www.iainsasbabel.ac.id  
BANGKA 33173

**PENGESAHAN**

Nomor. 083.B9/FT/PP.00.9/9/2019

Skripsi dengan judul: Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kegiatan Ekstrakurikuler Habsyi (Selawat) di Madrasah Aliyah An-Najah Petaling

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Evi Safitri  
NIM : 1511041  
Fakultas : Tarbiyah  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

telah dimunaqasyahkan pada hari: Rabu, tanggal 31 Juli 2019 dengan nilai A (90,25), dan dinyatakan sah dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.Pd.

**DEWAN SIDANG MUNAQASYAH**

Pembimbing I,

Dr. Irawan, M.S.I  
NIP. 19720527 200501 1 006

Pembimbing II,

Syarifah, M.S.I  
NIP. 19820728 200604 2 004

Penguji I,

Dr. Yusra Jamali, M.Pd  
NIP. 19760208 200901 1 010

Penguji II,

Mispahul Munir, M.Hum  
NIDN. 2027089101

Ketua Panitia

Ela Isnani Munawwaroh, M.Pd  
NIP. 19910716 201801 2 001

Bangka, 06 September 2019

Dekan Fakultas Tarbiyah,

  
Dr. Hadarah, M.Ag  
NIP. 19671222 200212 2 002

## **HALAMAN MOTO**

**Setiap kalian adalah pemimpin dan setiap pemimpin akan dimintai  
pertanggungjawaban atas kepemimpinannya.**

**(HR. Bukhari)**

**Kepemimpinan adalah kombinasi antar strategi dan karakter. Jika anda  
harus dihadapkan pada pilihan tanpa satu solusi dan tanpa strategi.**

**(AS Jenderal H. Norman Schwarzkopf)**

**Men kawa pasti pacak, sama hal dengan Skripsi  
kalau dikerjakan pasti selesai.**

**(Evi Safitri)**

# **STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER *HABSYI* (SELAWAT) DI MADRASAH ALIYAH AN-NAJAH PETALING**

Evi Safitri

1511041

Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN)

Syaikh Abdurrahman Siddik

Bangka Belitung

## **Abstrak**

Penyelenggaraan pendidikan tingkat Madrasah perlu melaksanakan kegiatan ekstrakurikuler seperti *Habsyi* untuk pembinaan dan menanggulangi kenakalan remaja di lingkungan peserta didik. Penelitian ini dilaksanakan dengan rumusan masalah sebagai berikut latar belakang kepemimpinan kepala Madrasah dalam meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler *Habsyi* di Madrasah Aliyah An-Najah Petaling, strategi kepemimpinan kepala Madrasah dalam meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler *Habsyi* di Madrasah Aliyah An-Najah Petaling, dan tingkat keberhasilan kepemimpinan kepala Madrasah dalam meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler *Habsyi* di Madrasah Aliyah An-Najah Petaling.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui latar belakang kepemimpinan kepala Madrasah dalam meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler *Habsyi* di Madrasah Aliyah An-Najah Petaling, strategi kepemimpinan kepala Madrasah Aliyah An-Najah Petaling, dan tingkat keberhasilan kepemimpinan kepala Madrasah dalam meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler *Habsyi* di Madrasah Aliyah An-Najah Petaling.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*Field Research*) yang dianalisis secara deskriptif kualitatif. Sumber data yang diperlukan dalam penelitian yaitu kepala Madrasah, guru/ ketua kegiatan ekstrakurikuler *Habsyi*, dan 3 peserta didik di Madrasah Aliyah An-Najah Petaling. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sedangkan analisis data dengan menggunakan tahapan proses reduksi data, penyajian data, dan pengambilan kesimpulan atau verifikasi data.

Hasil penelitian strategi kepemimpinan kepala Madrasah dalam meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler *Habsyi* (Selawat) di Madrasah Aliyah An-Najah Petaling yaitu menggunakan strategi hirarki, strategi transformasional, dan strategi fasilitatif, untuk melihat keberhasilan kepemimpinan kepala Madrasah menggunakan 4 elemen yaitu moral, disiplin, jiwa korsa, dan kecakapan.

Kesimpulan strategi kepemimpinan kepala Madrasah dalam meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler *Habsyi* (Selawat) di Madrasah Aliyah An-Najah Petaling sudah berhasil dengan baik dan berprestasi.

**Kata Kunci:** *Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah, Ekstrakurikuler Habsyi (Selawat).*

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah*, segala puji dan syukur Kehadirat Allah SWT, yang Maha Kuasa. Karena hanya dengan Rahmat dan Hidayah-Nya jualah sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini. *Selawat* dan salam semoga senantiasa dilimpahkan diantara do'a-do'a para hamba-Nya, semoga Allah melimpahkan kepada beliau, Nabi Muhammad SAW.

Skripsi ini dengan judul **“Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kegiatan Ekstrakurikuler *Habsyi (Selawat)* di Madrasah Aliyah An-Najah Petaling”** ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Zayadi, M.Ag selaku Rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
2. Dr. Hadarah, M.Ag selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
3. Rada, M.Pd. I selaku penasehat akademik.
4. Dr. Irawan, M.S.I. selaku pembimbing I.
5. Syarifah, M.S.I. selaku pembimbing II.
6. Dr. Yusra Jamali, M.Pd. selaku penguji I
7. Misbahul Munir, M.Hum. selaku penguji II
8. Seluruh Dosen dan Sivitas Akademika IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.

9. Mulkan, S.Pd.I. selaku kepala Madrasah Aliyah An-Najah Petaling beserta guru-guru, staf, guru pembina kegiatan ekstrakurikuler dan peserta didik yang telah membantu proses penelitian ini dan memperoleh data-data yang diperlukan dalam penelitian ini.
10. WSES yang selalu memotivasi agar selalu bersemangat dalam proses menyelesaikan skripsi ini.
11. Herda Nopalia teman terheboh yang pernah saya jumpa selalu memberikan dorongan, motivasi yang luar biasa dalam proses menyelesaikan skripsi ini.

Ibarat pepatah, “tak ada gading yang tak retak”. Demikianlah juga dengan skripsi ini memiliki kekurangan. Namun demikian, terlepas dari berbagai kelemahan dan kekurangan, besar harapan penulis, skripsi ini bisa bermanfaat. Akhirnya, saran dan kritikan yang membangun penulis harapkan demi perbaikan dan pengembangan skripsi ini.

Bangka, 18 April 2019

Penulis

Evi Safitri  
1511041



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERNYATAAN .....	ii
NOTA DINAS PEMBIMBING .....	iii
NOTA DINAS KONSULTAN .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
HALAMAN MOTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
ABSTRAK .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Kegunaan Penelitian .....	7
E. Telaah Pustaka .....	7
F. Metodologi Penelitian .....	12
G. Sistematika Pembahasan .....	17
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah .....	19
1. Macam-macam Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah .....	22
2. Tugas dan Fungsi Kepala Madrasah .....	26
3. Faktor Mempengaruhi Keberhasilan Kepala Madrasah .....	28
B. Kegiatan Ekstrakurikuler <i>Habsyi</i> (Selawat) .....	35
1. Pengertian Ekstrakurikuler <i>Habsyi</i> (selawat) .....	35
2. Fungsi dan Tujuan Ekstrakurikuler .....	37
3. Visi dan Misi Ekstrakurikuler .....	39
4. Keutamaan-keutamaan <i>Habsyi</i> (Selawat) .....	39
BAB III GAMBARAN UMUM MA AN-NAJAH PETALING	
A. Sejarah Berdirinya MA An-Najah Petaling .....	42
B. Visi dan Misi MA An-Najah Petaling .....	45
C. Keadaan Guru dan Siswa .....	46
D. Keadaan dan Kegiatan Prestasi Siswa .....	49

BAB IV	STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER <i>HABSYI</i> (SELAWAT) DI MADRASAH ALIYAH AN-NAJAH PETALING	
A.	Latar Belakang Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kegiatan Ekstrakurikuler <i>Habsyi</i> di Madrasah Aliyah An-Najah Petaling .....	53
B.	Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kegiatan Ekstrakurikuler <i>Habsyi</i> di Madrasah Aliyah An-Najah Petaling .....	56
C.	Tingkat Keberhasilan Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kegiatan Ekstrakurikuler <i>Habsyi</i> di Madrasah Aliyah An-Najah Petaling.....	62
BAB V	PENUTUP	
A.	Kesimpulan.....	73
B.	Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA .....		75
LAMPIRAN-LAMPIRAN		

## DAFTAR TABEL

Tabel III. 1. Profil Madrasah .....	44
Tabel III. 2. Sarana Prasarana .....	44
Tabel III. 3. Keadaan Siswa 3 Tahun Pelajaran Terakhir .....	45
Tabel III. 4. Keadaan Tenaga Pendidikan/Kependidikan .....	45
Tabel III. 5. Rombongan Belajar Tahun Pelajaran 2013/2014 .....	45
Tabel III. 6. Guru Pendidik Madrasah Aliyah An-Najah Petaling .....	47
Tabel III. 7. Daftar Nama dan Tugas Guru .....	48
Tabel III. 8. Keadaan Siswa .....	49
Tabel III. 9. Prestasi Siswa .....	50