

**STRATEGI ANALISIS SWOT PROSPEK
PENGELOLAAN DANA
MELALUI EKONOMI PRODUKTIF PADA MASJID DARUSSALAM
DESA PANGEK**



TESIS

**Dibuat guna memenuhi salah satu prasyarat
untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi Syariah**

Oleh:

Ahmad Taufik

NIM: 218102008

**PROGRAM MAGISTER EKONOMI SYARIAH
PROGRAM PASCA SARJANA
IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIQ BANGKA BELITUNG
2023**



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA

Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171
Telp. (0717)9100899, Fax. (0717)9100899 Email : pasca.sasbabel@gmail.com

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME
Nomor : 543/In.40/PPS/PP.00.9/10/2023

Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Ahmad Taufik
NIM : 218102008
Program : Magister (S2)
Program Studi : Magister Ekonomi Syariah
Judul Tesis : Analisis SWOT Prospek Pengelolaan Dana Masjid Melalui Ekonomi Produktif Pada Masjid Darussalam Desa Pengek

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 20% yaitu sebesar 13% pada Tesis yang disusunnya.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 09 Oktober 2023
Direktur

Prof. Dr. Hadarah, M. Ag
NIP. 196712222002122002



PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Ahmad Taufik

NIM : 218102008

Program Studi : Magister Ekonomi Syariah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul; **“Analisis SWOT Prospek Pengelolaan Dana Masjid Melalui Ekonomi Produktif Pada Masjid Darussalam Desa Pangek”** adalah hasil karya saya sendiri. Ide/gagasan orang lain yang ada dalam karya ini saya sebutkan sumber pengambilannya. Apabila di kemudian hari terdapat hasil plagiarisme maka saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan dan sanggup mengembalikan gelar ijazah yang saya peroleh sebagaimana peraturan yang berlaku.

Bangka, 6 Oktober 2023
Yang Membuat Pernyataan



(Ahmad Taufik)



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA

Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171
Telp. (0717)9100899, Fax. (0717)9100899 Email : pasca.sasbabel@gmail.com

PERSETUJUAN TESIS

Tesis yang berjudul : Analisis SWOT Prospek Pengelolaan Dana Masjid Melalui Ekonomi Produktif pada Masjid Darussalam Desa Pangek, ditulis oleh Ahmad Taufik NIM : 218102008, telah melalui bimbingan sebagaimana telah ditetapkan oleh Program Pasca Sarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik sehingga layak diajukan untuk Sidang Tesis.

Nama

Tanggal

Tanda Tangan

Prof. Dr. Hadarah, M.Ag.
Pembimbing I

7/10/2023

Dr. Hendra Cipta, M.Si.
Pembimbing II

4/10 - 2023



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PRODI MES PROGRAM PASCASARJANA

Alamat: Jl. Raya Petaing KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171
Telp. (0717)910093, Fax. (0717)910088 Email: iaibn@iaibn.ac.id

PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan menyetujui tesis saudara :

Nama : Ahmad Taufik
NIM : 218102008
Program : Studi Magister Ekonomi Syariah
Judul : Analisis SWOT Prospek Pengelolaan Dana Melalui Ekonomi
Produktif pada Masjid Darussalam Desa Pangok

telah diujikan pada: Tanggal 20 Oktober 2023 dan dinyatakan LULUS dalam
Ujian Tesis Program Magister.

Nama	Tanggal	Tandatangan
Dr. Ahmad Fadholi, M.S.I Ketua/ Penguji	20 Oktober 2023	
Tarmuzi, S.Kom Sekretaris/ Penguji	20 Oktober 2023	
Dr. H. Iskandar, M.Hum Penguji I	20 Oktober 2023	
Dr. Wulpiah, M.Ag Penguji II	20 Oktober 2023	



MOTTO

“ Shalat seseorang (di masjid dengan berjama’ah) itu dilebihkan dengan 25 derajat dari shalat yang dikerjakan di rumah dan di pasar, sesungguhnya salah seorang di antara kalian jika berwudlu kemudian menyempurnakannya lalu mendatangi masjid, tak ada keinginan yang lain kecuali untuk shalat, maka tidaklah ia melangkah dengan satu langkah pun kecuali Allah mengangkatnya satu derajat, dan terhapus darinya satu kesalahan hingga ia masuk masjid” (HR Bukhari - Muslim)

PERSEMBAHAN

Segala puji hanya milik Allah SWT, Tuhan yang menyempurnakan segala kebaikan. Saya persembahkan tesis ini untuk orang-orang yang aku cintai, khususnya teruntuk:

1. Bapak dan ibu tercinta yang telah banyak bersabar padaku dan selalu berusaha memenuhi apa yang ku minta. Terima kasih untuk doa yang tak pernah putus Semoga Allah memberikan surga untuk cinta Bapak dan Ibu.
2. Istriku Distri Susanti S.Pd beserta kedua anak ku Raiqah dan Khalid yang tersayang.
3. Kakakku Nursanti dan Adikku M. Arbi serta semua keluargaku tercinta.
4. Pengurus Masjid Darussalam Desa Pangek Kecamatan Simpang Teritip Kabupaten Bangka Barat.
5. Keluarga Besar Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung
6. Almamater IAIN SAS BANGKA
7. Seluruh masjid yang peduli kepada jamaahnya.

Ini merupakan kontribusi kecilku untuk tegaknya agama Allah di muka bumi. Semoga bisa menginspirasi penelitian lain yang berbasis masjid.

Ya Allah maafkan dan ampunilah hamba atas segala kesalahan selama penelitian ini. Semoga memberikan manfaat dalam meningkatkan kesejahteraan umat.

ABSTRAK

Analisis Swot Prospek Pengelolaan Dana Masjid Melalui Ekonomi Produktif Pada Masjid Darussalam Desa Pangek

Ahmad Taufik

NIM : 218102008

Masjid Darussalam merupakan salah satu masjid yang telah menerapkan usaha ekonomi produktif dalam upaya peningkatan dana yang akan dikelola pengurus masjid. Pengelolaan dana masjid adalah salah satu hal yang penting untuk diperhatikan oleh pengurus masjid. Dana masjid merupakan sumber daya yang digunakan untuk membiayai berbagai kegiatan dan program masjid, seperti pemeliharaan masjid, penyelenggaraan ibadah, dan kegiatan sosial kemasyarakatan. Permasalahan dalam pengelolaan dana masjid adalah keterbatasan penerimaan kas yang akan menjadi sumber pendanaan kegiatan masjid. Untuk itu maka pengurus Masjid Darussalam merencanakan pengembangan usaha melalui pembangunan toko sembako dalam upaya meningkatkan dana yang nantinya akan dialokasikan untuk kegiatan masjid.

Penelitian merupakan jenis penelitian diskriptif dengan pendekatan kualitatif. Dalam penelitian ini penulis menggunakan analisis SWOT untuk menganalisa faktor-faktor yang berpengaruh baik kekuatan dan kelemahan yang bersumber dari internal maupun peluang dan ancaman yang bersumber dari eksternal. Adapun responden penelitian ini yaitu pengurus Masjid Darussalam, perangkat desa dan masyarakat Desa Pangek, serta pengurus DMI dan ASN Kabupaten Bangka Barat.

Hasil penelitian ini mengemukakan bahwa rencana pengembangan usaha produktif memberikan gambaran cukup baik, dengan analisa SWOT dapat dilihat bahwa respon terhadap rencana pengembangan usaha ekonomi produktif melalui pembangunan toko sembako pada Masjid Darussalam memiliki nilai positif. Total skor internal sebesar 2,86 dan total skor eksternal sebesar 2,81 atau masuk dalam kategori skor V yaitu kelompok sedang. Dari Analisa tersebut didapati beberapa strategi yang dapat dilakukan pengurus masjid yaitu melalui Strategi grow (SO) yaitu melalui kekuatan untuk memanfaatkan peluang, strategi diversifikasi (ST) yaitu memanfaatkan kekuatan menekan ancaman, strategi stabilitas (WO) yaitu menekan kelemahan dengan memanfaatkan peluang, dan atau strategi defence (WT) yaitu menekan kelemahan untuk menghindari ancaman.

Kata Kunci : Prospek Pengelolaan Dana Masjid, Analisis SWOT, Ekonomi Produktif.

SWOT Analysis of Prospects for Managing Mosque Funds Through a Productive Economy at the Darussalam Mosque in Pangek Village

Ahmad Taufik

NIM : 218102008

The Darussalam Mosque is one of the mosques that has implemented productive economic efforts in an effort to increase funds that will be managed by the mosque management. Managing mosque funds is one of the important things for mosque administrators to pay attention to. Mosque funds are resources used to finance various mosque activities and programs, such as mosque maintenance, organizing worship, and social activities. The problem in managing mosque funds is the limited cash receipts which will be a source of funding for mosque activities. For this reason, the Darussalam Mosque management is planning business development through the construction of a basic food shop in an effort to increase funds which will later be allocated for mosque activities.

This research is a type of descriptive research with a qualitative approach. In this research the author uses SWOT analysis to analyze factors that influence both strengths and weaknesses originating from internal sources and opportunities and threats originating from external sources. The respondents for this research are the administrators of the Darussalam Mosque, village officials and the Pangek Village community, as well as the DMI and ASN administrators of West Bangka Regency.

The results of this research suggest that the productive business development plan provides a fairly good picture, with SWOT analysis it can be seen that the response to the productive economic business development plan through the construction of a basic food shop at the Darussalam Mosque has a positive value. The total internal score is 2.86 and the total external score is 2.81 or falls into the V score category, namely the medium group. From this analysis, it was found that several strategies could be carried out by mosque administrators, namely through the grow strategy (SO), namely through strengths to take advantage of opportunities, diversification strategy (ST), namely utilizing strengths to suppress threats, stability strategies (WO), namely suppressing weaknesses by exploiting opportunities, and/or defense strategy (WT), namely suppressing weaknesses to avoid threats.

Keywords: Prospects for Mosque Fund Management, SWOT Analysis, Productive Economy.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum. Alhamdulillah wasyukurillah wa ala nikmatillah, puji syukur tak terhingga kepada Allah Azza Wa Jalla yang telah memberikan kesempatan, kesehatan serta nikmat yang begitu besar hingga tesis ini terselesaikan. Tidak lupa shalawat dan salam kepada junjungan Nabi Allah Muhammad SAW sebagai penerang dan pemberi suri tauladan yang baik dan mulia

Tesis ini berjudul **“ANALISIS SWOT PROSPEK PENGELOLAAN DANA MELALUI EKONOMI PRODUKTIF PADA MASJID DARUSSALAM DESA PANGEK”** ini dibuat sebagai tugas akhir peneliti pada Program Pascasarjana dan menjadi salah satu syarat untuk meraih gelar Magister Ekonomi. Penelitian ini bertujuan untuk mengungkapkan peluang dalam peningkatan pengelolaan keuangan masjid melalui usaha ekonomi produktif. Selama proses penelitian sampai disusunnya tesis ini tidak lepas dari peranan pihak yang secara langsung atau tidak langsung telah membimbing, mendorong, membantu dan memberikan semangat kepada penulis. Untuk itu, penulis dengan ikhlas ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Yang terhormat Bapak Dr. Irawan, M.S.I., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syaikh Abdurrahman Siddik (SAS) Bangka Belitung.
2. Ibu Prof. Dr. Hadarah, M.Ag., selaku Direktur Program Magister IAIN SAS Bangka Belitung.
3. Bapak Dr. Tinggal Purwanto, M.S.I selaku Wakil Direktur Program Magister IAIN SAS Bangka Belitung.

4. Ibu Dr. Wulpiah, M.Ag., dan Bapak Dr. Ahmad Fadholi, S.H.I, M.S.I selaku Ketua dan Sekretaris Prodi Ekonomi Syariah.
5. Ibu Prof. Dr. Hadarah, M.Ag dan Bapak Dr. Hendra Cipta, M.S.I selaku Pembimbing I dan II yang telah banyak membantu dalam penyelesaian tesis ini.
6. Bapak Dr. H. Iskandar, M.Hum dan Ibu Dr. Wulpiah, M.Ag. selaku dosen Penguji I dan II yang telah banyak memberikan masukan dan saran terhadap tesis ini.
7. Bapak/Ibu Dosen dan segenap civitas akademika Program Pascasarjana Magister Ekonomi Syariah IAIN SAS Babel.
8. Ayah dan Ibu yang selalu mendoakan dan mendukung penulis untuk menjadi orang yang berguna bagi diri penulis dan orang lain.
9. Istri dan anak ku tersayang telah banyak memberikan dukungan dan perhatian.
10. Bapak Abimanyu S.E.,M.Ec.Dev.Ak selaku Kepala BPKAD Kabupaten Bangka Barat serta rekan kerja yang telah banyak memberikan dukungan moril.
11. Bapak H. Markan selaku Ketua Masjid Darussalam serta segenap pengurus masjid, terimakasih atas segala ijin penelitian yang diberikan kepada penulis.
12. Ketua Dewan Masjid Indonesia Kabupaten Bangka Barat beserta segenap jajaran, terimakasih atas segala bantuan yang telah diberikan kepada penulis.
13. Saudara-saudara kandung penulis yang selalu mendoakan, mendukung dan memotivasi penulis tiada henti di dalam perjuangan ini.

14. Sahabat-sahabat di Program Pascasarjana Magister Ekonomi Syariah IAIN
SAS Bangka Belitung.

15. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya tesis ini.

Penelitian ini masih jauh dari kata sempurna, sehingga penulis dengan hati
tulus menerima dengan senang hati berbagai masukan dan saran membangun yang
dibutuhkan penulis untuk mencapai satu langkah untuk menyempurnakan tesis ini.

Wassalamualaikum,

Bangka, 20 Oktober 2023



Ahmad Taufik

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
PEDOMAN LITERASI	xiii
MOTTO	xix
PERSEMBAHAN	xx
ABSTRAK INDONESIA	xxi
ABSTRAK INGGRIS	xxii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan dan Manfaat	11
D. Sistematika Penulisan	12
BAB II : KAJIAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI	
A. Hasil Penelitian terdahulu	13
B. Landasan Teori	20
1. Manajemen Masjid	20
a. Pengertian Masjid	20
b. Peran dan Fungsi Masjid	22
c. Manajemen Keuangan Masjid	26
2. Masjid Organisasi Nirlaba	32
3. Prospek Pengelolaan Dana Masjid	40
4. Ekonomi Produktif	44

5. Manajemen Strategi	51
6. Analisis SWOT	56
a. Pengertian Analisis SWOT	56
b. Manfaat Analisis SWOT	58
c. Komponen Analisis SWOT	59
d. Matrik SWOT	65
C. Kerangka Konseptual Penelitian	66
BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Lokasi Penelitian	68
B. Jenis dan Pendekatan Penelitian	68
C. Sumber Data	71
1. Data Primer	72
2. Data Sekunder	72
D. Teknik Pengumpulan Data	72
1. Observasi	73
2. Wawancara	73
3. Dokumentasi	74
E. Teknik Analisis Data	75
1. Reduksi Data	75
2. Display (Penyajian Data)	75
3. Verifikasi Data dan Kesimpulan	76
4. Validasi Data	76
BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	
A. Profil Masjid Darussalam Desa Pangek	83
1. Gambaran Umum Masjid Darussalam	83
2. Visi dan Misi Masjid Darussalam	85
3. Struktur Organisasi Masjid Darussalam	86
4. Sarana dan Prasarana Masjid Darussalam	86
5. Program dan Kegiatan Masjid Darussalam Dalam Memakmurkan Masjid	89
B. Pengelolaan Dana Melalui Usaha Ekonomi Produktif	

pada Masjid Darussalam	93
1. Kegiatan usaha ekonomi produktif pada Masjid Darussalam.....	93
2. Manfaat Pemberdayaan Ekonomi Umat melalui kegiatan ekonomi Masjid Darussalam	98
C. Faktor Yang Berpengaruh Terhadap Prospek Usaha Ekonomi Produktif pada Masjid Darussalam	99
1. Sumber Daya Manusia pada Masjid Darussalam	99
2. Letak Strategis Prospek Usaha Ekonomi Produktif Masjid Darussalam	102
3. Kondisi Ekonomi dan Sosial Masyarakat Desa Pangek.....	103
D. Analisis SWOT Prospek Usaha Ekonomi Produktif pada Masjid Darussalam	104
1. Analisis Strategi Prospek Pengelolaan Dana Masjid Darussalam Melalui Toko Sembako	104
2. Faktor Strategi Analisis SWOT Masjid Darussalam	104
3. Matrik Analisis SWOT.....	112
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	124
B. Saran	125

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Daftar Masjid Kabupaten Bangka Barat	5
Tabel 1.2	Daftar Nama Masjid Di Kecamatan Simpang Teritip	6
Tabel 1.3	Usaha ekonomi Masjid Kabupaten Bangka Barat	7
Tabel 2.1	Perbedaan dan Persamaan Dengan Penelitian Terdahulu.....	18
Tabel 2.2	Matrix SWOT	65
Tabel 3.1	Tabel IFAS (<i>internal factor analysis Summary</i>)	79
Tabel 3.2	Tabel EFAS (<i>Eksternal factor analysis Summary</i>)	80
Tabel 3.3	Matriks SWOT Internal dan Eksternal	82
Tabel 4.1	Daftar Ketua Masjid Darussalam Desa Pangek	86
Tabel 4.3	Pengurus Masjid Darussalam Desa Pangek	100
Tabel 4.4	Tabel IFAS (<i>internal factor analysis Summary</i>) Masjid Darussalam	115
Tabel 4.5	Tabel EFAS (<i>Eksternal factor analysis Summary</i>) Masjid Darussalam	116
Tabel 4.6	Matriks SWOT Internal dan Eksternal	117
Tabel 4.7	Matriks Strategi SWOT	118

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Pemetaan Faktor Internal dan Eksternal	62
Gambar 2	Tahapan Dalam Alur Penelitian	67
Gambar 3	Luas Areal Masjid Darussalam Desa Pangek	84
Gambar 4	Struktur Bangunan dalam Areal Masjid Darussalam	85
Gambar 5	Struktur Organisasi Masjid Darussalam Desa Pangek	88
Gambar 6	Usaha Isi Ulang Air Minum	96
Gambar 7	Klasifikasi Pendidikan Pengurus Masjid Darussalam	101
Gambar 8	Lokasi Pembangunan Toko Sembako	103

