

**MANAJEMEN KEPALA MADRASAH DALAM
MEMBINA AFEKTIF SISWA
(Studi Kasus di Madrasah Aliyah Terpadu Jada Bahrin
Kecamatan Merawang Kabupaten Bangka)**



TESIS MAGISTER

**Dibuat guna memenuhi salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan**

Oleh :

GUNADI

NIM : 228101003

**PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG**

2024



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA**

Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171
Telp. (0717)9100899, Fax. (0717)9100899 Email : pasca.sasbabel@gmail.com


**SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME
Nomor : 115/In.40/PPS/PP.00.9/05/2024**

Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Gunandi
NIM : 228101003
Program : Magister (S2)
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam
Judul Tesis : Manajemen Kepala Madrasah Dalam Membina Afektif Siswa
(Studi Kasus Di Madrasah Aliyah Terpadu Jada Bahrin Kecamatan Merawang Kabupaten Bangka)

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25% yaitu sebesar 25% pada Tesis yang disusunnya.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 13 Mei 2024
Direktur

Prof. Dr. Hadarah, M. Ag
NIP. 196712222002122002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan menyetujui tesis saudara :

Nama : Gunadi
NIM : 228101003
Program : Magister Pendidikan Agama Islam
Judul : Manajemen Kepala Madrasah Dalam Membina Afektif Siswa
(Studi Kasus di Madrasah Aliyah Terpadu Jada Bahrin
Kecamatan Merawang Kabupaten Bangka)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang berjudul manajemen kepala madrasah dalam membina afektif siswa (Studi Kasus di Madrasah Aliyah Terpadu Jada Bahrin Kecamatan Merawang Kabupaten Bangka) adalah hasil karya saya sendiri. Ide/gagasan orang lain yang ada dalam karya ini saya sebutkan sumber pengambilannya. Apabila di kemudian hari terdapat hasil plagiarisme maka saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan dan sanggup mengembalikan gelar ijazah yang saya peroleh sebagaimana peraturan yang berlaku.

Bangka, 7 Mei 2024
Yang membuat Pernyataan



Gunadi



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA

Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171

LEMBARAN KONSULTASI TESIS
PROGRAM PASCASARJANA IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG

Nama Mahasiswa : Gunadi
NIM : 228101003
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam
Judul Tesis : Manajemen Kepala Madrasah Dalam Membina Afektif Siswa
(Studi Kasus di Madrasah Aliyah Terpadu Jada Bahrin Kecamatan Merawang Kabupaten Bangka)
Pembimbing I : Dr. Tinggal Purwanto, M.S.I
Pembimbing II : Dr. Rada, M.Pd.I

No	Hari/Tanggal	Uraian Materi Yang Dikonsultasikan	Paraf Pembimbing
	13/12 2023	Bab I = ltr lkhj - Rumusan data - Sistematika perubahan Bab II = fokus ke teori manajemen afektif siswa.	
	18/12 2023	Bab III: perbaikan - teknik pengumpulan data - teknik analisis data.	
	16/01 2024	Bab I Bab II - Perbaikan Bab III - Saran di bab IV Lampiran bab IV	



Mengetahui,
Direktur Pascasarjana

Prof. Dr. Hadarah, M.Ag
NIP. 196712222002122002

Bangka, 6 Mei 2024
Pembimbing I,

Dr. Tinggal Purwanto, M.S.I
NIP. 198102022009011013



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA

Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171

LEMBARAN KONSULTASI TESIS
PROGRAM PASCASARJANA IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG

Nama Mahasiswa : Gunadi
NIM : 228101003
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam
Judul Tesis : Manajemen Kepala Madrasah Dalam Membina Afektif Siswa (Studi Kasus di Madrasah Aliyah Terpadu Jada Bahrin Kecamatan Merawang Kabupaten Bangka)
Pembimbing I : Dr. Tinggal Purwanto, M.S.I
Pembimbing II : Dr. Rada, M.Pd.I

No	Hari/Tanggal	Uraian Materi Yang Dikonsultasikan	Paraf Pembimbing
	21/2 2024	lampiran Depensi hasil wawancara tgl wawancara gunakan teori untuk menganalisis data / hasil temuan.	
	19/04 2024	Bab IV lengkapi Analisis dan referensi	
	29/04 2024	Bab IV ok tambahkan Asboul dan bab IV	
	06/05 2024	AEC bul 1-5 siap di mungkas.	

Mengetahui,
Direktur Pascasarjana

Prof. Dr. Hadarah, M.Ag
NIP. 196712222002122002

Bangka, 16 Mei 2024
Pembimbing I,

Dr. Tinggal Purwanto, M.S.I
NIP. 198102022009011013



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA

Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171

LEMBARAN KONSULTASI TESIS
PROGRAM PASCASARJANA IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG

Nama Mahasiswa : Gunadi
NIM : 228101003
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam
Judul Tesis : Manajemen Kepala Madrasah Dalam Membina Afektif Siswa
(Studi Kasus di Madrasah Aliyah Terpadu Jada Bahrin Kecamatan Merawang Kabupaten Bangka)
Pembimbing I : Dr. Tinggal Purwanto, M.S.I
Pembimbing II : Dr. Rada, M.Pd.I

No	Hari/Tanggal	Uraian Materi Yang Dikonsultasikan	Paraf Pembimbing
1.	Babu 29-11-2023	Konsultasi Bab. I - III Catatan : Bab. I a). LB → sudah ada masalah alhamdulillah namun belum dekat dgn data. b) Rumus masalah, per roughent dari masalah alhamdulillah. Bab. II, ~ grand! Teori di perkuatkan lagi Bab III, objek penelitian dan penelitian itu.	
2.	Senin 11-12-2023	- ACC. Bab. I - III + Pedoman wawancara, utk kepsi, guru dan siswa akan Teori.	



Mengetahui,
Direktur Pascasarjana

Prof. Dr. Hadarah, M.Ag
NIP. 196712222002122002

Bangka, 10-04-2024
Pembimbing II,

Dr. Rada, M.Pd.I
NIP. 197306152006041003



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA

Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171

LEMBARAN KONSULTASI TESIS
PROGRAM PASCASARJANA IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK
BANGKA BELITUNG

Nama Mahasiswa : Gunadi
NIM : 228101003
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam
Judul Tesis : Manajemen Kepala Madrasah Dalam Membina Afektif Siswa
(Studi Kasus di Madrasah Aliyah Terpadu Jada Bahrin Kecamatan Merawang Kabupaten Bangka)
Pembimbing I : Dr. Tinggal Purwanto, M.S.I
Pembimbing II : Dr. Rada, M.Pd.I

No	Hari/Tanggal	Uraian Materi Yang Dikonsultasikan	Paraf Pembimbing
	Kamis 22-02-2024	Konsultasi Bab- <u>IX</u> Catatan: 1. Hasil penelitian, poin di nuclei dari: perancah, pelaksanaan, pengajaran dan evaluasi 2. Uraian footnote, uraian cerita, serta digunakan nama Norahimbunaga?	
	Jumat 02-03-24	Hasil Bab- <u>IV</u> , paragraf & analisis dengan menggunakan teori yg ada.	
	Kamis 18-04-2024	+ ACC. Bab. <u>IV</u> dan <u>V</u> + Absensi dan lain	

Mengotahui,
Direktur Pascasarjana

Prof. Dr. Hadarah, M.Ag
NIP. 196712222002122002

Bangka, 18-04-2024
Pembimbing II,

Dr. Rada, M.Pd.I
NIP. 197306152006041003



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
PROGRAM PASCASARJANA**

Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171
Telp.(0717)9100899,Fax.(0717)9100899 Email : pasca.sasbabel@gmail.com

PERSETUJUAN TESIS

Tesis yang berjudul Manajemen Kepala Madrasah Dalam Membina Afektif Siswa (Studi Kasus Di Madrasah Aliyah Terpadu Jada Bahrin Kecamatan Merawang Kabupaten Bangka) ditulis Gunadi NIM 228101003 telah melalui pembimbingan sebagaimana ditetapkan Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik sehingga layak diajukan untuk diujian ujian Tesis.

Nama

Tanggal

Tandatangan

Dr. Tinggal Purwanto, M.S.I

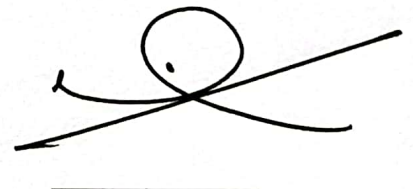
07/05 2024



Pembimbing I

Dr. Rada, M.Pd.I

10/04 2024



Pembimbing II



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG
UJIAN TESIS PROGRAM PASCASARJANA





Jln. Raya Petaling Km 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka 33173 E-mail : pasca.sasbabel@gmail.com

PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan menyetujui tesis saudara :

Nama : Gunadi
NIM : 228101003
Program : Pascasarjana
Judul : Manajemen Kepala Madrasah Dalam Membina Afektif Siswa (Studi Kasus Di Madrasah Aliyah Terpadu Jada Bahrin Kecamatan Merawang Kabupaten Bangka)

telah diujikan pada: Hari Kamis Tanggal 16 Mei 2024 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Tesis Program Magister.

Nama	Tanggal	Tandatangan
Dr. Rada, M.Pd.I Ketua Sidang	<u>20/5/24</u>	
Dr. Wulpiah, M.Ag Sekretaris Sidang	<u>20/5/2024</u>	
Prof. Dr. Hadarah, M.Ag Penguji I	<u>23/5/2024</u>	
Dr. Indah Kusuma Dewi, M.Pd.I Penguji II	<u>20/5/24</u>	



MOTTO

“Hai orang-orang beriman apabila dikatakan kepadamu: "Berlapang-lapanglah dalam majlis", maka lapangkanlah niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Dan apabila dikatakan: "Berdirilah kamu", maka berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah Maha

Mengetahui apa yang

kamu kerjakan”.

(Q.S. Al-Mujadilah: 11)

PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan untuk :

1. Kedua orangtuaku yang tercinta. Ibunda Zubaidah dan Ayahanda Ahmad (alm)
2. Kedua mertuaku yang tercinta. Ibunda Suryani dan Ayahanda Lapa'i
3. Istri tercinta yang telah setia menemani dan mendampingi, Renni Surfi Saputri,S.Pd yang selalu memberikan dukungan dalam segala hal.
4. Buah hatiku Muhammad Guni Alhafizh Fikri dan Muflih Guni Alfaqih. Terima kasih untuk terus menjadi anak yang terbaik dan sholeh. Semoga termotivasi untuk tetap membekali diri dengan ilmu.
5. Saudara-saudara ku, dari anak-anak hingga dewasa dan menua selalu kebersamai dan mencurahkan doa untukku.

ABSTRAK
MANAJEMEN KEPALA MADRASAH DALAM MEMBINA AFEKTIF
SISWA (Studi Kasus di Madrasah Aliyah Terpadu Jada Bahrin
Kecamatan Merawang Kabupaten Bangka)

Oleh

Gunadi
NIM. 228101001

Maraknya berbagai kasus pelanggaran yang dialami oleh siswa menjadi alasan kuat dibutuhkannya manajemen kepala madrasah. Untuk itu, dibutuhkan sistem manajemen yang mampu menciptakan lingkungan belajar yang dapat membina afektif siswa. Madrasah Aliyah Terpadu Jada Bahrin merupakan madrasah yang mempunyai manajemen kepala madrasah untuk mengelola pembinaan kesiswaan, peningkatan kedisiplinan siswa dan mengatur siswa. Penelitian ini bertujuan mengkaji lebih rinci tentang manajemen kepala madrasah dalam membina afektif siswa. Sehingga dapat membantu siswa dalam menerapkan kewajibannya sebagai seorang pelajar di madrasah dan masyarakat.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Pengumpulan data menggunakan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Selanjutnya data yang dikumpulkan dianalisis dengan model analisis Miles dan Huberman yang mencakup prosedur pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Uji keabsahan data menggunakan teknik triangulasi sumber dan triangulasi teknik.

Penelitian ini menemukan hasil sebagai berikut : (1) Manajemen kepala madrasah dalam membina afektif siswa melalui empat tahapan yaitu perencanaan, organisasi, pelaksanaan dan evaluasi. Perencanaan dengan menyusun program-program yang mendukung pembinaan afektif, organisasi dengan pembagian tugas, melaksanakan dengan program, dan tahapan evaluasi dengan melibatkan tim internal madrasah. (2) Faktor yang mempengaruhi manajemen kepala madrasah dalam membina afektif siswa terdiri dari faktor internal dan eksternal. Faktor internal meliputi kepemimpinan pribadi, keterampilan manajerial, dan visi pendidikan. Faktor eksternal terdiri dari regulasi pemerintah mendukung program madrasah, dukungan komunitas, dan kondisi ekonomi. Kepala madrasah masih perlu mendapatkan pelatihan yang berkesinambungan terkait manajemen, kerjasama dengan komunitas dan regulasi pemerintahan.

Kata kunci : *Manajemen Kepala Madrasah, Afektif Siswa*

ABSTRACT
MANAGEMENT OF MADRASAH HEADS IN BUILDING AFFECTIVE
STUDENTS (Case Study at Jada Bahrin Integrated Madrasah Aliyah
Merawang District, Bangka Regency)

By

Gunadi
NIM. 228101001

The rise in various cases of violations experienced by students is a strong reason for the need for madrasa head management. For this reason, a management system is needed that is able to create a learning environment that can foster student affectivity. Jada Bahrin Integrated Madrasah Aliyah is a madrasah that has a madrasa head management to manage student development, improve student discipline and organize students. This research aims to examine in more detail the management of madrasa heads in developing student affectivity. So that it can help students carry out their obligations as students in the madarasah and society.

This research uses a descriptive qualitative approach. Data collection uses observation, interview and documentation techniques. Next, the data collected was analyzed using the Miles and Huberman analysis model which includes data collection procedures, data reduction, data presentation, and drawing conclusions. Test the validity of the data using source triangulation and technical triangulation techniques.

This research found the following results: (1) Madrasa head management in developing student affectivity through four stages, namely planning, organization, implementation and evaluation. Planning by preparing programs that support affective development, organization by dividing tasks, program implementation, and evaluation stages involving the internal madrasah team. (2) Factors that influence the management of madrasah principals in developing student affectivity consist of internal and external factors. Internal factors include personal leadership, managerial skills, and educational vision. External factors consist of government regulations supporting madrasa programs, community support, and economic conditions. Madrasa heads still need to receive continuous training related to management, collaboration with the community and government regulations.

Keywords: *Madrasah Head Management, Student Affective*

KATA PENGANTAR

Segala puji dan rasa syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberi kita semua rahmat dan kasih sayang-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul Manajemen Kepala Madrasah Dalam Membina Afektif Siswa (Studi Kasus di Madrasah Aliyah Terpadu Jada Bahrin Kecamatan Merawang Kabupaten Bangka) ini dapat diselesaikan.

Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat dalam meraih Gelar Magister Pendidikan di IAIN SAS Bangka Belitung. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini terwujud berkat bantuan, arahan, bimbingan dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Rektor Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abrurrahman Sidik Bangka Belitung atas segala layanan dan fasilitas yang telah diberikan selama penulis menempuh studi.
2. Direktur, Wakil Direktur dan Ketua Program Studi MPAI Program Pasca Sarjana Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abrurrahman Sidik Bangka Belitung atas motivasi, koreksi dan kemudahan pelayanan selama studi.
3. Dr. Tinggal Purwanto, M.S.I, sebagai pembimbing I atas bimbingan, saran, kritik dan koreksi dalam penulisan tesis ini.
4. Dr. Rada, M.Pd.I, sebagai pembimbing II atas bimbingan, saran, kritik dan koreksi dalam penulisan tesis ini.
5. Semua staf pengajar/dosen dan semua staf tata usaha Program Pasca Sarjana Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abrurrahman Sidik Bangka Belitung yang telah banyak memberi wawasan keilmuan dan segala kemudahan selama menyelesaikan studi.
6. Rekan seperjuangan civitas akademik Program Pasca Sarjana angkatan 2022/2023 Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abrurrahman Sidik Bangka Belitung yang selalu memberi motivasi, berbagi ilmu kepada penulis selama menyelesaikan studi.

7. Staf pendidik dan tenaga kependidikan Madrasah Aliyah Terpadu Jada Bahrin atas dukungan, bantuan dan doanya selama ini.
8. Kepala Madrasah Aliyah Terpadu Jada Bahrin beserta staf yang sudah memberikan tempat dan layanan dalam penelitian ini.
9. Kepada Istri dan anakku tercinta , terima kasih doa, dukungan, motivasi untuk terus belajar melanjutkan studi saat ini.
10. Kepada saudara saudaraku tercinta yang selalu memberikan dukungan dan doanya.

Semoga Allah SWT, membalas semua kebaikan yang telah Bapak, Ibu, dan Saudara berikan kepada penulis dengan kebaikan yang lebih besar disertai dengan curahan rahmat dan kasih sayang-Nya.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum lengkap sepenuhnya karena banyak kekurangan dan kelemahan dalam muatan isi dan referensi. Kami sangat berharap kritik dan saran yang konstruktif yang akan membantu penulis memperbaiki penulisan tesis ini, terutama yang berkaitan dengan pengembangan ilmu pengetahuan. Besar harapan penulis agar tesis ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

*Jazzakumullah khoiron katsiro
wassalamu' alaikum wr wb*

Bangka, 7 Mei 2024



Gunadi
Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN TESIS	ii
PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
PEDOMAN LITERASI	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian	11
E. Sistematika Pembahasan	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI	13
A. Hasil Penelitian Terdahulu	13
B. Landasan Teori	16
1. Manajemen Kepala Madrasah	16
2. Afektif Siswa	21

3. Faktor Mempengaruhi Manajemen Kepala Madrasah.....	37
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	39
A. Jenis Penelitian	39
B. Pendekatan Penelitian	40
C. Lokasi Penelitian	42
D. Sumber Data	42
E. Teknik Pengumpulan Data	46
F. Teknik Analisis Data	52
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	58
A. Lokasi Penelitian	58
B. Hasil Penelitian	59
1. Manajemen Kepala Madrasah Dalam Membina Afektif Siswa	59
2. Pembinaan Afektif Siswa	73
3. Faktor-Faktor Mempengaruhi Manajemen Kepala Madrasah Dalam Membina Afektif Siswa di Madrasah Aliyah Terpadu Jada Bahrin	83
BAB V PENUTUP	100
A. Simpulan	100
B. Saran	109
DAFTAR PUSTAKA	101
BIODATA PENULIS	112
LAMPIRAN	113