

**POLA PENDIDIKAN KADERISASI KEPEMIMPINAN DI  
PONDOK MODERN DAARUL ABROR KACE BANGKA  
BELITUNG**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.)**

**Oleh:**

**MUJIBURROHMAN**

**1911112**

**Fakultas: Tarbiyah**

**Program Studi: Pendidikan Agama Islam**

**Kepada:**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK  
BANGKA BELITUNG**

**2023**



**3KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG  
FAKULTAS TARBİYAH  
PRODI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

Jalan Raja Pitaloka, Km. 13 Desa Pitaloka Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka Provinsi Kepulauan Bangka Belitung

**SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI**  
Nomor 755.1/PP.00.09/01/2024

Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut :

Nama : Mujiburrohmah  
NIM : 1911112  
Program : Strata I  
Fakultas : Tarbiyah  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam  
Judul : Implementasi Pendidikan Kaderisasi Kepemimpinan di Pondok Modern Daarul Abror Kace Bangka Belitung

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25% pada skripsi yang disusunnya. Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 20 Januari 2024

Ka. Program Studi PAI



**Dr. Febrino, MA.**  
NIP.198902012015031004

## HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Mujiburrohman  
NIM : 1911112  
Fakultas : Tarbiyah  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **"Implementasi Pendidikan Kaderisasi Kepemimpinan di Pondok Modern Daarul Abror Kace Bangka Belitung"** ini adalah asli hasil karya atau penelitian saya sendiri, dan bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaaan di suatu perguruan tinggi mana pun. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali secara tertulis dijadikan acuan/ kutipan dalam naskah skripsi ini.

Bangka, 20 Januari 2024

Yang menyatakan



Mujiburrohman

NIM 1911112



## KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG

FAKULTAS TARBİYAH

Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung

E-Mail: stainbangkabelitung@kemenag.go.id, stain32\_sasabel@yahoo.co.id

BANGKA 33173

### NOTA DINAS PEMBIMBING

Hal: Skripsi  
Kepada Yth,  
Dekan Fakultas Tarbiyah  
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung  
di-  
tempat

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb*

Setelah membaca, mencermati dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan sebelumnya, baik dari segi isi, bahasa, serta teknik penulisan maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama	: Mujiburrohman
NIM	:1911112
Fakultas	: Tarbiyah
Prodi	: Pendidikan Agama Islam (PAI)
Judul Skripsi	: Implementasi Pendidikan Kaderisasi Kepemimpinan Di Pondok Modern Daarul Abror Kace Bangka Belitung

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung untuk memenuhi salah satu dari syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd). Harapan kami semoga dalam waktu dekat skripsi ini dapat dimunaqsyahkan.

Demikian Nota Dinas Pembimbing ini kami buat, atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

*Wassalamu 'alaikum Wr.Wb.*

Bangka, 18 Januari 2024

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Wahyudin Noor, M.S.I  
NIP. 197909292009121002

Rudini, M.Pd.I  
NIP. 198911202019031015



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG**  
**FAKULTAS TARBIYAH**

Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendu Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung  
E-Mail: stainbangkabelitung@kemendagri.go.id, stais12\_sasibabel@yahoo.co.id  
BANGKA 33121

**NOTA DINAS KONSULTAN**

Hal: Skripsi  
Kepada Yth,  
Dekan Fakultas Tarbiyah  
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung  
di-  
Tempat

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Setelah melakukan beberapa kali konsultasi dan mencermati hasil perbaikan, maka kami selaku konsultan berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Mujiburrohman  
Nim : 1911112  
Fakultas : Tarbiyah  
Prodi : PAI (Pendidikan Agama Islam)  
Judul Skripsi : Pola Pendidikan Kaderisasi Kepemimpinan di Pondok Modern  
Daarul Abror Kace Bangka Belitung

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung guna memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd).

Demikian dan harap maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

*Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Bangka, 27 Juni 2024

Konsultan I

Dr. Subri Hasan, M.S.I  
NIP. 197403022006041001

Konsultan II

Priyango Karunia Rahman, MMSI  
NIP. 197804022011011007





**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG**  
**FAKULTAS TARBİYAH**

Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung  
E-Mail: humas@iainsasabel.ac.id, Website: www.iainsasabel.ac.id  
BANGKA 33173

**PENGESAHAN**

Nomor: 066.B9/FT/PP.00.9/04/2024

Skripsi dengan judul: Pola Pendidikan Kaderisasi Kepemimpinan di Pondok Modern Daarul Abror Kace Bangka Belitung

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Mujiburrohman  
NIM : 1911112  
Fakultas : Tarbiyah  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

telah dimunaqasyahkan pada hari: Jum'at, tanggal 02 Februari 2024 dengan nilai B (81.00), dan dinyatakan sah dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.Pd.

**DEWAN SIDANG MUNAQASYAH**

Pembimbing I,

Dr. Wahyudin Noor, M.S.I  
NIP. 19790929 200912 1 002

Pembimbing II,

Rudini, M.Pd.I  
NIP. 19891120 201903 1 015

Penguji I,

Dr. Subri, M.S.I  
NIP. 19740302 200604 1 001

Penguji II,

Priyango Karunia Rahman, M.M.S.I  
NIP. 19780402 201101 1 007

Ketua Panitia

Dr. Nikmarijal, M.Pd  
NIP. 19861128 201801 1 001



Dr. H. Saheha, M.A  
NIP. 19750527 200501 2 008



## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah, puji dan syukur kepada Allah Swt atas rahmat dan karunia-Nya yang telah memberikan nikmat serta anugerah-Nya, karya ini saya persembahkan untuk :

1. Keluarga saya, terutama kepada orang tua yang yang tercinta dan tersayang, Bapak A. Royani dan Ibu Mamah yang selalu mencurahkan kasih sayang, cerita, dukungan serta do'a sehingga penulis berhasil menyusun karya ini.
2. Almamater IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, Fakultas Tarbiyah, khususnya Program Studi Pendidikan Agama Islam yang telah memberikan berbagai studi keilmu serta pengalaman belajar yang bermanfaat.



## **POLA PENDIDIKAN KADERISASI KEPEMIMPINAN DI PONDOK MODERN DAARUL ABROR KACE BANGKA BELITUNG**

Oleh  
Mujiburrohman  
NIM 1911112

### **ABSTRAK**

Sebagai sebuah lembaga pendidikan, Pondok Pesantren hendaknya mampu menciptakan iklim organisasi yang baik, agar semua komponen Pondok Pesantren dapat memerankan diri secara bersama untuk mencapai sasaran dan tujuan Pondok Pesantren. Kesuksesan Pimpinan Pondok Pesantren dalam mendidik sumber daya manusianya, akan terlihat jika telah mampu mengkader generasi penerusnya, sebab pengkaderan kader pemimpin dapat dikatakan maju atau tidaknya, tergantung sejauh mana kemampuan Pimpinan Pondok Pesantren dalam mempersiapkan dan mengembangkan kader-kadernya.

Adapun tujuan penelitian ini yaitu: (1) untuk mengetahui Pola pendidikan kaderisasi kepemimpinan di Pondok Modern Daarul Abror Kace Bangka Belitung. (2) untuk mengetahui faktor pendukung dan faktor penghambat dalam Pola pendidikan kaderisasi kepemimpinan di Pondok Modern Daarul Abror Kace Bangka Belitung.

. Penelitian ini menggunakan penelitian deskriptif kualitatif, dan pengumpulan datanya dilakukan dengan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi, yang semuanya untuk menjawab permasalahan tentang Pola pendidikan kaderisasi kepemimpinan di Pondok Modern Daarul Abror Kace Bangka Belitung, adapun informan penelitian ini adalah Guru dan santri.

Dalam penelitian ini peneliti menemukan beberapa temuan dalam Pola pendidikan kaderisasi kepemimpinan di Pondok Modern Daarul Abror Kace Bangka Belitung, meliputi hal-hal berikut ini: (1) Dalam proses Pola Pendidikan Kaderisasi Kepemimpinan Di Pondok Modern Daarul Abror Kace Bangka Belitung tentunya menggunakan beberapa macam cara dalam mendidik, membina, membentuk, mengawal, dan menggembleng kader- kader kepemimpinan yang memang sudah dipersiapkan secara matang, dimana dalam penerapan pola pendidikan kaderisasi kepemimpinannya. Ada dua cara yang digunakan, pertama dengan Kaderisasi informal yaitu dengan keteladanan, kejujuran, kepercayaan, menyampaikan atau komunikasi dan kecerdasan. Dan cara yang kedua dengan kaderisasi formal yaitu dengan pengarahan, pelatihan, penugasan, pembiasaan dan pengawalan. (2) Faktor pendukung dan faktor penghambat dalam Pola Pendidikan Kaderisasi Kepemimpinan Di Pondok Modern Daarul Abror Kace Bangka Belitung; a. Faktor pendukung dalam Pola Pendidikan Kaderisasi Kepemimpinan Di Pondok Modern Daarul Abror Kace Bangka Belitung sebagai berikut: Organisasi sebagai wadah pengkaderan, kegiatan pendidikan kaderisasi kepemimpinan yang banyak dan berkualitas; b.

Faktor penghambat dalam Pola Pendidikan Kaderisasi Kepemimpinan Di Pondok Modern Daarul Abror Kace Bangka Belitung sebagai berikut: belum ada dokumen resmi terkait dengan Pola pendidikan kaderisasi kepemimpinan, SDM, manajemen waktu, dan kurangnya pemahaman dan keinginan santri akan pentingnya pendidikan kepemimpinan.

Kata Kunci: *Pola, Pendidikan, Kaderisasi, Kepemimpinan*

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kehadirat Allah Swt peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir laporan skripsi dengan baik. Shalawat serta salam mudah-mudahan tercurahkan kepada Nabi Muhammad Saw beserta sahabatnya, semoga keberkahan dan syafa'atnya dapat menjadikan kehidupan ini dengan penuh kedamaian.

Skripsi ini berjudul “ Pola Pendidikan Kaderisasi Kepemimpinan di Pondok Modern Daarul Abror Kace Bangka Belitung”. Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bimbingan, bantuan, serta dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini peneliti mengucapkan ucapan terima kasih teriring do'a dan penghargaan kepada yang terhormat:

1. Dr. Irawan, M.S.I, selaku Rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
2. Dr. Soleha M.A, selaku Ketua Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
3. Dr. Febrino, M.A, selaku ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, beserta para staf.
4. Dian Puspita Eka Putri M.Pd., selaku Penasehat Akademik yang telah memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini
5. Dr. Wahyudin Noor, M.S.I, selaku pembimbing I yang berkenan mengoreksi skripsi ini, membantu memberi nasehat dan arahan dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga senantiasa diberi kesehatan.
6. Rudini, M.Pd.I, selaku Pembimbing II yang memberi bimbingan, arahan, nasehat dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga senantiasa diberi kesehatan.
7. Seluruh dosen IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.
8. Seluruh civitas akademik IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.

9. Kedua orang tua (Ayah dan Ibu), kakak, adik beserta keluarga besar yang selalu mendukung dan mendoakan saya.
10. Pimpinan Pondok, Ustadz dan Santri Pondok Modern Daarul Abror, yang telah membantu dalam melancarkan penelitian ini.
11. Kepada teman-teman seperjuanganku kelas PAI D 2019 serta teman-teman lainnya IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, terimakasih atas dukungan, canda dan tawa kalian yang akan menjadi pengalaman terindah untuk penulis.
12. Kampus dan Almamater tercinta, yang selalu menjadi kebanggaan, kampus hijau IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.

Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dari segi pembahasan maupun penulisannya. Dalam hal ini peneliti berharap atas saran dan kritikan dari pembaca. Dengan demikian, peneliti ucapkan terimakasih banyak kepada semua pihak yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Kace, 20 Januari 2024

Peneliti,



Mujiburrohman

NIM. 1911112

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	
SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
NOTA DINAS PEMBIMBING .....	iv
NOTA DINAS KONSULTAN .....	v
PENGESAHAN .....	vi
HALAMAN MOTTO .....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
ABSTRAK .....	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI .....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Pembatasan dan Rumusan Masalah .....	14
C. Tujuan Penelitian .....	15
D. Manfaat Penelitian .....	15
E. Telaah Pustaka.....	17
F. Sistematika Pembahasan.....	21
BAB II.....	22
LANDASAN TEORI .....	22
A. Pendidikan.....	22
B. Kaderisasi.....	26
1. Kaderisasi Informal.....	33
2. Kaderisasi Formal .....	42
C. Kepemimpinan .....	55
D. Pola Pendidikan Kaderisasi Kepemimpinan di Pesantren .....	60

E. Pondok Pesantren Modern .....	70
BAB III.....	94
METODOLOGI PENELITIAN .....	94
A. Jenis Penelitian.....	94
B. Waktu dan Tempat Penelitian .....	95
C. Sumber Data Penelitian.....	95
D. Teknik Pengumpulan Data.....	98
E. Teknik Analisis Data.....	101
BAB IV .....	105
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	105
A. Pola Pendidikan Kaderisasi Kepemimpinan Di Pondok Modern Daarul Abror Kace Bangka Belitung .....	105
1. Pemahaman Mengenai Pendidikan Kaderisasi Kepemimpinan .....	105
2. Proses Pola Pendidikan Kaderisasi Kepemimpinan Di Pondok Modern Daarul Abror .....	107
B. Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Pola Pendidikan Kaderisasi Kepemimpinan di Pondok Modern Daarul Abror .....	130
1. Faktor Pendukung .....	130
2. Faktor Penghambat.....	136
BAB IV .....	142
PENUTUP.....	142
A. Kesimpulan .....	142
B. Saran .....	143
DAFTAR PUSTAKA.....	145
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	151