

**KOMPETENSI PENGAWAS PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
PADA SEKOLAH DI KABUPATEN BANGKA BARAT**



**TESIS MAGISTER**

**Dibuat guna memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Magister Pendidikan Islam**

Oleh  
**Nama: Hoziawati**  
**NIM: 218101018**

**PROGRAM MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
PROGRAM PASCASARJANA  
IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK  
BANGKA BELITUNG  
2023**

b. Surat Keterangan Bebas Plagiasi

 <p>KEMENTERIAN AGAMA RI INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG PROGRAM PASCASARJANA</p> <p>Alamat : Jl. Raya Petaling KM 13 Kecamatan Mendo Barat Kab. Bangka 33171 Telp. (0717)9100899, Fax. (0717)9100899 Email : pasca.sasbabel@gmail.com</p>	<p><b>SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME</b> <b>Nomor : 494/In.40/PPS/PP.00.9/09/2023</b></p> <p>Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:</p> <table border="0"><tr><td>Nama</td><td>:</td><td>Hoziawati</td></tr><tr><td>NIM</td><td>:</td><td>218101018</td></tr><tr><td>Program</td><td>:</td><td>Magister (S2)</td></tr><tr><td>Program Studi</td><td>:</td><td>Magister Pendidikan Agama Islam</td></tr><tr><td>Judul Tesis</td><td>:</td><td>Kompetensi Pengawas Pendidikan Agama Islam pada Sekolah di Kabupaten Bangka Barat</td></tr></table> <p>Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 20% yaitu sebesar 20% pada Tesis yang disusunnya.</p> <p>Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.</p> <p>Bangka, 27 September 2023 Direktur</p>  <p>Dr. Hadarah, M. Ag NIP. 196712222002122002</p>	Nama	:	Hoziawati	NIM	:	218101018	Program	:	Magister (S2)	Program Studi	:	Magister Pendidikan Agama Islam	Judul Tesis	:	Kompetensi Pengawas Pendidikan Agama Islam pada Sekolah di Kabupaten Bangka Barat
Nama	:	Hoziawati														
NIM	:	218101018														
Program	:	Magister (S2)														
Program Studi	:	Magister Pendidikan Agama Islam														
Judul Tesis	:	Kompetensi Pengawas Pendidikan Agama Islam pada Sekolah di Kabupaten Bangka Barat														



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)**  
**SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG**  
**PROGRAM PASCASARJANA**

Jln. Raya Petaling Km 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka 33173 E-mail: pasca.sasbabel@gmail.com

**PERSETUJUAN TESIS**

Tesis yang berjudul Kompetensi Pengawas Pendidikan Agama Islam pada Sekolah di Kabupaten Bangka Barat ditulis Hoziawati NIM 218101018 telah melalui pembimbingan sebagaimana ditetapkan Program Pascasarjana IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik sehingga layak diajukan untuk diujian ujian Tesis.

Nama	Tanggal	Tandatangan
Dr. H. Muh. Misdar, M.Ag. NIP. 19630502 199403 1 003 Pembimbing I	<u>4-09-2023</u>	
Dr. Indah Kusuma Dewi, M.Pd.I NIP. 19911231 202012 2 021 Pembimbing II	<u>12 - 9 - 2023</u>	



KEMENTERIAN AGAMA RI  
IAIN SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK  
BANGKA BELITUNG  
PROGRAM PASCA SARJANA

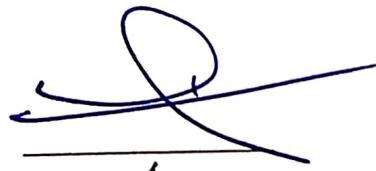
Jl.Raya Petaling Km 13 Mendo Barat Bangka,Bangka Belitung

**PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan menyetujui tesis saudara :

Nama : Hoziawati  
NIM : 218101018  
Program : Magister Pendidikan Islam  
Judul : Kompetensi Pengawas Pendidikan Agama Islam pada Sekolah di Kabupaten Bangka Barat

Telah diujikan pada : Jumat, 13 Oktober 2023 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Tesis Program Magister

Nama	Tanggal	Tanda tangan
Dr. Indah KusumaDewi, M.Pd.I. NIP. 199112312020122021 Ketua/Penguji	<u>16 - 10 - 2023</u>	
Dr. Ahmad Fadholi,M.S.I. NIP. 198308032009011014 Sekretaris/Penguji	<u>16 - 10 - 2023</u>	
Dr. Rada, M.Pd.I. NIP. 197306152006041003 Penguji I	<u>16 - 10 - 2023</u>	
Dr. Febrino, M.A NIP. 198902012015031004 Penguji II	<u>16 - 10 - 2023</u>	 

## **PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Hoziawati  
NIM : 218101018  
Program : Magister Pendidikan Agama Islam  
Judul : Kompetensi Pengawas Pendidikan Agama Islam pada Sekolah  
di Kabupaten Bangka Barat.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang berjudul Kompetensi Pengawas  
Pendidikan Agama Islam pada Sekolah di Kabupaten Bangka Barat adalah hasil  
karya saya sendiri. Ide/gagasan orang lain yang ada dalam karya ini saya sebutkan  
sumber pengambilannya. Apabila di kemudian hari terdapat hasil plagiarisme maka  
saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan dan sanggup mengembalikan gelar  
ijazah yang saya peroleh sebagaimana peraturan yang berlaku.

Bangka, 17 Oktober 2023  
Yang membuat pernyataan



Hoziawati

**ABSTRAK**

**KOMPETENSI PENGAWAS PAI PADA SEKOLAH**

**DI KABUPATEN BANGKA BARAT**

**Oleh**

**Hoziawati  
218101018**

Pengawasan Pendidikan Agama Islam (PAI) menduduki peran penting dalam upaya menjamin mutu pendidikan, khususnya dalam rangka pencapaian standar nasional pendidikan. Pengawas PAI pada sekolah di Kabupaten Bangka Barat hanya satu sejak tahun 2017. Berdasarkan PMA No. 2 Tahun 2012 pengawas PAI melaksanakan tugas kepengawasan terhadap paling minimal 20 GPAI pada TK, SD, SMP, dan/atau SMA. Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan kompetensi supervisi akademik dan kompetensi evaluasi pendidikan. Metode kualitatif dengan pendekatan fenomenologi telah digunakan dalam penelitian ini.

Dalam mengumpulkan data, peneliti menggunakan observasi, dokumentasi, dan wawancara untuk menjawab dua tujuan penelitian. Analisis data dalam penelitian ini menggunakan analisis data Miles dan Huberman, yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian pada kompetensi supervisi akademik adalah 1) Tugas dan fungsi pengawas PAI belum dilaksanakan sesuai dengan regulasi. 2) Kualifikasi pengawas PAI sudah sesuai. 3) Melalui kegiatan MGMP secara umum *output* GPAI sudah baik. 4) Pengawas berkontribusi dalam pelaksanaan kegiatan keagamaan. 5) Dukungan pengawas kepada GPAI untuk berinovasi dan berkreasi. Adapun hasil penelitian pada kompetensi evaluasi pendidikan adalah 1) Monitoring pengawas terhadap penggunaan aplikasi SIAGA. 2) Adanya keterlibatan pengawas dalam pelaksanaan bimbingan untuk perbaikan mutu. 3) Kontribusi pengawas dalam membina guru untuk memanfaatkan hasil penelitian. 4) Monitoring dan evaluasi pengawas terhadap hasil PK Online PPKB GPAI.

Kata kunci: Evaluasi Pendidikan, Kompetensi, Pengawas, Supervisi Akademik

## **ABSTRACT**

### **PAI SUPERVISORS COMPETENCE IN SCHOOLS IN BANGKA BARAT DISTRICT**

**By**

**Hoziawati  
NIM. 218101018**

Supervision of Islamic Religious Education (PAI) plays an important role in efforts to guarantee the quality of education, especially in the context of achieving national education standards. There has only been one PAI supervisor at schools in West Bangka Regency since 2017. Based on PMA No. 2 of 2012 PAI supervisors carry out supervisory duties on at least 20 GPAI in kindergarten, elementary, junior high and/or high school. This study aims to explain the competence of academic supervision and educational evaluation competence. A qualitative method with a phenomenological approach has been used in this study.

In collecting data, researchers used observation, documentation, and interviews to answer two research objectives. Data analysis in this study used Miles and Hubermen's data analysis, namely data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The results of research on academic supervision competence are 1) The duties and functions of PAI supervisors have not been carried out in accordance with regulations. 2) The qualifications of PAI supervisors are appropriate. 3) Through MGMP activities in general the output of GPAI is good. 4) Supervisors contribute to the implementation of religious activities. 5) Supervisory support for GPAI to innovate and be creative. The results of research on educational evaluation competencies are 1) Supervisor monitoring of the use of the SIAGA application. 2) There is involvement of supervisors in the implementation of guidance for quality improvement. 3) Contribution of supervisors in fostering teachers to utilize research results. 4) Monitoring and evaluation of supervisors on the results of PK Online PPKB GPAI.

**Keywords:** Educational Evaluation, Competence, Supervisor, Academic Supervision

## **MOTTO**

**Setiap peristiwa dalam kehidupan adalah pelajaran untuk kehidupan**

## **PERSEMBAHAN**

Tesis ini saya persembahkan untuk:

1. Ibunda Asnawati (Alm), cita-cita dan harapan Mak agar anaknya bisa pada jenjang ini.
2. Orang tua saya, Ayahanda Sakroni dan Ayahanda Mas'ud, Ibunda Hasniati, terima kasih atas semua cinta yang telah diberikan hingga detik hari ini. Doa kalianlah yang mengantarkan saya mencapai keberhasilan sampai detik titik ini.
3. Suami yang telah setia menemani dan mendampingi, Akmal Ismi, S.Kom, S.Pd.SD, yang ikut membantu dalam kesusahan, memberikan dukungan untuk terus semangat belajar dan berjuang bersama.
4. Ayuk, Nurul Fauziah, Am. Keb. yang mengganti peran Mak untuk saya dan adik-adik.
5. Adik-adik, Zulpikar, S.Kom dan Donny Djilhamsyah semoga menjadi penyemangat untuk terus belajar.
6. Saudara-saudaraku, dari anak-anak hingga dewasa dan menua selalu membersamai dan mencerahkan doa untukku.

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
PERSETUJUAN TESIS .....	ii
PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS .....	iv
ABSTRAK .....	v
MOTTO .....	vii
PERSEMBAHAN .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
PEDOMAN LITERASI .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	5
E. Sistematika Penulisan .....	6
BAB II HASIL PENELITIAN TERDAHULU DAN LANDASAN TEORI .	8
A. Hasil Penelitian Terdahulu .....	8
B. Kompetensi Pengawas PAI .....	11
C. Standar Kompetensi Pengawas PAI .....	20
D. Kompetensi Supervisi Akademik .....	20
E. Kompetensi Evaluasi Pendidikan .....	31
F. PAI pada Sekolah .....	40
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	59
A. Jenis Penelitian .....	59
B. Pendekatan Penelitian .....	60
C. Lokasi Penelitian .....	61

D. Sumber Data .....	61
E. Teknik Pengumpulan Data .....	63
F. Teknik Analisis Data .....	65
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN .....	70
A. Lokasi Penelitian .....	70
B. Hasil Penelitian .....	71
1. Kompetensi Supervisi Akademik .....	71
2. Kompetensi Evaluasi Pendidikan .....	95
C. Pembahasan .....	103
1. Kompetensi Supervisi Akademik .....	103
2. Kompetensi Evaluasi Pendidikan .....	107
BAB V PENUTUP .....	111
A. Kesimpulan .....	111
B. Saran .....	112
DAFTAR PUSTAKA .....	114
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan rasa syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberi kita semua rahmat dan kasih sayang-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul Kompetensi Pengawas Pendidikan Agama Islam pada Sekolah di Kabupaten Bangka Barat.

Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat dalam meraih Gelar Magister Pendidikan di IAIN SAS Bangka Belitung. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini terwujud berkat bantuan, arahan, bimbingan dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Zahara, S.Pd.SD selaku Kepala SD Negeri 11 Kelapa yang telah merekomendasikan dan memberikan motivasi kepada saya untuk dapat mengembangkan diri sebagai pendidik.
2. Rektor Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abrurrahman Sidik Bangka Belitung atas segala layanan dan fasilitas yang telah diberikan selama penulis menempuh studi.
3. Direktur, Wakil Direktur dan Ketua Program Studi MPAI Program Pasca Sarjana Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abrurrahman Sidik Bangka Belitung atas motivasi, koreksi dan kemudahan pelayanan selama studi.
4. Dr. H. Muh. Misdar, M.Ag sebagai pembimbing I atas bimbingan, saran, kritik dan koreksi dalam penulisan tesis ini.
5. Dr. Indah Kusuma Dewi, M.Pd.I, sebagai pembimbing II atas bimbingan, saran, kritik dan koreksi dalam penulisan tesis ini.
6. Semua staf pengajar/dosen dan semua staf tata usaha Program Pasca Sarjana Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abrurrahman Sidik Bangka Belitung yang telah banyak memberi wawasan keilmuan dan segala kemudahan selama menyelesaikan studi.
7. Rekan seperjuangan civitas akademik Program Pasca Sarjana angkatan 2022 Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abrurrahman Sidik Bangka Belitung yang selalu memberi motivasi, berbagi ilmu kepada penulis selama menyelesaikan studi.

8. Rekan-rekan guru, staf pendidik dan tenaga kependidikan SD Negeri 11 Kelapa atas dukungan, bantuan dan doanya selama ini.
9. Kepada Suami dan keluarga besar terima kasih doa, dukungan, motivasi untuk terus belajar melanjutkan studi saat ini.

Semoga Allah SWT, membalas semua kebaikan yang telah Bapak, Ibu, dan Saudara berikan kepada penulis dengan kebaikan yang lebih besar disertai dengan curahan rahmat dan kasih sayang-Nya.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum lengkap sepenuhnya karena banyak kekurangan dan kelemahan dalam muatan isi dan referensi. Kami sangat berharap kritik dan saran yang konstruktif yang akan membantu penulis memperbaiki penulisan tesis ini, terutama yang berkaitan dengan pengembangan ilmu pengetahuan. Besar harapan penulis agar tesis ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

*Jazzakumullah khoiron katsiron  
Wassalamu'alaikum wr wb*

Bangka, Oktober 2023



Hoziawati  
Penulis

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1

Program Penjabaran Kepengawasan Permenpan RB 21 Tahun 2010 ..... 27

Tabel 4.1

Daftar kunjungan, supervisi dan monitoring pengawas pada bulan

Januari 2023 ..... 76

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Komponen analisis data: Model Alir .....	67
Gambar 3.2 Komponen analisis data model interaktif miles dan Huberman ..	68
Gambar 3.3 Triangulasi teknik pengumpulan data .....	69
Gambar 3.4 Triangulasi sumber pengumpulan data .....	69

## PEDOMAN LITERASI

Pedoman *transliterasi* arab latin yang merupakan hasil keputusan bersama (SKB) Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I. Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor : 0543b/U/1987.

### 1. Konsonan

Daftar huruf bahasa Arab dan trasliterasinya ke dalam huruf latin dapat dilihat pada tabel berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Sa'	S	Es (dengan titik diatas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha'	H	Ha (dengan titik diatas)
خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	Z	Zet (dengan titik diatas)
ر	Ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan Ye
ص	Shad	S	Es (dengan titik dibawah)
ض	Dhad	D	De (dengan titik dibawah)
ط	Ta'	T	Te (dengan titik dibawah)
ظ	Za'	Z	Zet (dengan titik dibawah)
ع	'ain	'	Apostrof terbalik
غ	Gayn	G	Ge
ف	Fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	W	W	We
ه	H	H	Ha
ى	'	Apostrof	Apostrof
ي	Y	Y	Ye