

**SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM PELAKSANAAN  
PROGRAM BIMBINGAN DAN KONSELING  
DI SMP NEGERI 1 MENDOBARAT**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan**

**Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.)**

**Oleh**

**Riris Yuniarti**

**1715025**

**Fakultas: Tarbiyah**

**Program Studi: Bimbingan dan Konseling Pendidikan Islam**

**Kepada:**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)**

**SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK**

**BANGKA BELITUNG**

**2023**



KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG  
FAKULTAS TARBİYAH  
PROGRAM STUDI BIMBINGAN DAN KONSELING PENDIDIKAN ISLAM

Jalan Raya Petaling, Km. 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka Prov. Kep. Bangka Belitung

E-mail: [humas@iainasabel.ac.id](mailto:humas@iainasabel.ac.id) Website: [www.iainasabel.ac.id](http://www.iainasabel.ac.id) Kode Pos: 33173

**SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI**

Nomor : B-03/BKPI/5.5/PP.00.9/01/2023

Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung menerangkan  
bahwa mahasiswa dengan identitas berikut :

Nama : Riris Yuniarti  
NIM : 1715025  
Program : Strata 1  
Fakultas : Tarbiyah  
Program Studi : Bimbingan dan Konseling Pendidikan Islam  
Judul Skripsi : Supervisi Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan  
Program Bimbingan dan Konseling Di SMP Negeri 1  
Mendobarat.

Dinyatakan sudah memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25% pada skripsi yang  
disusunnya.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bangka, 12 Januari 2023  
Ka.Program Studi BKPI



Dr. Nikmarijal, M.Pd  
NIP. 198611282018011001

#### HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Riris Yuniarti

Nim : 1715025

Fakultas : Tarbiyah

Jurusan : Bimbingan dan Konseling Pendidikan Islam (BKPI)

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "Supervisi Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan Program Bimbingan dan Konseling di SMP Negeri 1 Mendobarat" ini adalah asli hasil karya atau penelitian saya sendiri, dan bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi mana pun. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang secara tertulis dijadikan acuan/kutipan dalam naskah skripsi ini.

Bangka, 20 November 2022

Yang menyatakan



**Riris Yuniarti**  
NIM.1715025



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG**  
**FAKULTAS TARBİYAH**  
Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung  
E-Mail: stainbangkabelitung@kemenag.go.id, stain32\_sasbabel@yahoo.co.id  
BANGKA 33173

**NOTA DINAS PEMBIMBING**

Hal: Skripsi

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Tarbiyah  
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung

di-  
tempat

**Assalamu'alaikum Wr,Wb**

Setelah membaca, mencermati dan melakukan beberapa kali bimbingan serta mengadakan perbaikan sebelumnya, baik dari segi isi, bahasa, serta teknik penulisan maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

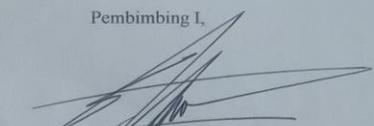
Nama : Riris Yuniarti  
NIM : 1715025  
Program Studi : Bimbingan dan Konseling Pendidikan Islam  
Judul : Supervisi Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan Program Bimbingan dan Konseling SMP Negeri 1 Mendobarat.

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung guna memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)

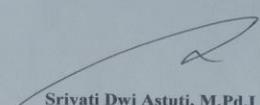
Demikian dan harap maklum. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terima kasih.

**Wssalamu'alaikum Wr,Wb.**

Pembimbing I,

  
**Wahyudi, M.A**  
MDN.2005089101

Bangka, 20 November 2022  
Pembimbing II,

  
**Srivati Dwi Astuti, M.Pd.I**  
NIP.198205132015032004



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG  
FAKULTAS TARBİYAH

Jalan Raya Petaling KM 13 Kec. Mendo Barat Kab. Bangka Prov. Kep. Bangka Belitung

E-Mail: [inmas@iainsababel.ac.id](mailto:inmas@iainsababel.ac.id)

Website: [www.iainsababel.ac.id](http://www.iainsababel.ac.id)

BANGKA 33173

NOTA DINAS KONSULTAN

Hal : Skripsi  
Saudari Riris Yuniarti

Kepada Yth,  
Dekan Fakultas Tarbiyah  
IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung  
di-  
tempat

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Setelah melakukan beberapa kali konsultasi dan mencermati, hasil perbaikan, maka kami selaku Konsultan berpendapat bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Riris Yuniarti  
NIM : 1715025  
Fakultas : Tarbiyah  
Program Studi : Bimbingan dan Konseling Pendidikan Islam  
Judul Skripsi : Supervisi Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan Program Bimbingan dan Konseling di SMP Negeri 1 Mendobarat

Telah layak diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung guna memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd).

Demikianlah dan harap maklumi. Atas segala perhatiannya diucapkan banyak terimakasih.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Konsultan I

Dr. Wahyudin Noor, M.S.I.  
NIP. 197909292009121002

Bangka, 7 Juli 2023  
Konsultan II

Nurul Faqih Isro'I, M.Pd  
NIDN. 2021029003



KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
SYAIKH ABDURRAHMAN SIDDIK BANGKA BELITUNG  
FAKULTAS TARBIYAH  
Jalan Raya Petaling Km. 13 Kec. Mendo Barat, Kab. Bangka, Prov. Kep. Bangka Belitung  
E-Mail: [humas@iainsasabel.ac.id](mailto:humas@iainsasabel.ac.id), Website: [www.iainsasabel.ac.id](http://www.iainsasabel.ac.id)  
BANGKA 33173

#### PENGESAHAN

Nomor: 163.B9/FT/PP.00.9/07/2023  
Skripsi dengan judul: Supervisi Kepala Sekolah dalam Pelaksanaan Program Bimbingan dan Konseling di SMP Negeri 1 Mendobarat

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Riris Yuniarti  
NIM : 1715025  
Fakultas : Tarbiyah  
Program Studi : Bimbingan dan Konseling Pendidikan Islam (BKPI)

telah dimunaqasyahkan pada hari: Rabu, tanggal 18 Januari 2023 dengan nilai B (83.48), dan dinyatakan sah dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.Pd.

#### DEWAN SIDANG MUNAQASYAH

Pembimbing I,

Wahyudi, S.Pd.I., M.A.  
NIDN. 2005089101

Penguji I,

Dr. Wahyudin Noor, M.S.I  
NIP. 19790929 200912 1 002

Ketua Panitia

Ela Isnani Munawwaroh, M.Pd  
NIP. 19910716 201801 2 001

Pembimbing II,

Sriyati Dwi Astuti, M.Pd.I  
NIP. 19820513 201503 2 004

Penguji II,

Nurul Faqih Isro'i, M.Pd  
NIDN. 2021029003



Tidaklah seorang hamba yang Allah beri amanat kepemimpinan, namun dia tidak melaksanakan kewajibannya dengan baik, melainkan ia tidak akan mendapatkan bau surga.

(HR. Al-Bukhari : 6617)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

### **BISMILLAAHIRRAHMAANIRRAHIM**

Alhamdulillah dengan rasa syukur kepada Allah SWT. Tiada kata yang terindah yang dapat saya tulis selain untaian doa dan terimakasih kepada Allah SWT yang Maha besar. Karena-Nya lah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Kepada kedua Orangtua tercinta Bak ( Ayah Bujang) dan Mak ( Ibu Alni) atas segala kasih sayang dan doa-doa yang tiada hentinya mereka panjatkan untuk anak-anak tercintanya dengan penuh ketulusan dan keikhlasan. Terimakasih ku ucapkan tiada hentinya atas segala yang mereka berikan sehingga mengantarkan diriku sampai seperti ini dan sampai kapanpun tidak akan pernah cukup untuk membalas segala perngorbanan mereka.. Terimakasih Bak dan Mak.

Kepada kedua Kakakku tercinta (Novianti) dan (Intan Purnamasari), kedua Abangku (Rafdi Oktario) dan (Eri Supriadi) dan Keponakan tercintaku (Muhammad Rafka Rafardan) terimakasih atas bantuan, semangat dan dukungan yang telah diberikan sehingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir “skripsi” dengan lancar dan penuh semangat. Serta terimakasih kepada seluruh keluarga besar yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Robit Romita selaku patner hidup saya suamiku tercinta, terimakasih atas segala bantuan, support dan doa yang selalu diberikan kepada saya.

Almamaterku Institut Agama Islam Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung.

**SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM PELAKSANAAN PROGRAM  
BIMBINGAN DAN KONSELING DI SMP NEGERI 1 MENDOBARAT  
KABUPATEN BANGKA**

**Riris Yuniarti**

Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam

Negeri Syaikh Abdurrahman Siddik

Bangka Belitung

***Abstract***

Supervisi kepala sekolah dalam pelaksanaan program bimbingan dan konseling sangat penting agar program-program yang telah dibuat dapat terlaksana tanpa banyak hambatan dikemudian hari. Tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui bagaimana kepala sekolah melakukan supervisi dan untuk mengetahui faktor-faktor penghambat pelaksanaan program bimbingan dan konseling di SMP Negeri 1 Mendobarat Kabupaten Bangka.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian lapangan (*field research*) dengan metode penelitian kualitatif deskriptif, tempat penelitian ini yaitu di SMP Negeri 1 Mendobarat. Teknik pengumpulan data yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Selanjutnya data dianalisis dengan melakukan reduksi data, penyajian dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil wawancara yang diperoleh dapat disimpulkan bahwa Kepala SMP Negeri 1 Mendobarat sudah melakukan pengawasan kepada guru bimbingan dan konseling, akan tetapi masih belum sepenuhnya pengawasan terlaksana hal ini dikarenakan masih kurangnya informasi tentang fungsi dan tugas guru BK, namun untuk supervisi secara keseluruhan sudah baik. Pembinaan yang dilakukan belum terlaksana dengan baik, yang dilakukan masih sebatas pemberian arahan dan saran serta hanya pengiriman pelatihan atau rapat periodik antar guru BK. Tindak lanjut atau pemantauan berkelanjutan untuk menentukan hasil akhir yang dilakukan oleh kepala sekolah sudah dilaksanakan walau hanya sebatas berdasar hasil laporan yang dibuat oleh guru BK. Faktor-faktor yang menjadi penghambat supervisi dalam pelaksanaan program bimbingan dan konseling terkait pemahaman perhitungan, pengetahuan dan perencanaan, kemampuan guru BK serta konsep yang dibuat guru BK tidak ada kendala yang berarti karena secara keseluruhan guru BK sudah memahami tugasnya hanya saja dalam membuat konsep guru BK merasa kesulitan karena kesibukan jadwal yang ada dan sulitnya peserta didik untuk berhadapan dengan guru BK sehingga terhambat dalam proses pelaksanaan bimbingan dan konseling.

**Kata-kata Kunci:** *Supervisi Kepala Sekolah, Pelaksanaan Program BK*

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunianya kepada kita, khususnya bagi penulis, sehingga proses penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam senantiasa turunkan kepada Baginda Muhammad SAW. beserta para Sahabatnya, yang telah membawa kita dari zaman kegelapan ke zaman yang terang menderang seperti sekarang ini.

Penulisan skripsi ini merupakan kajian singkat tentang Supervisi Kepala Sekolah dalam Pelaksanaan Program Bimbingan dan Konseling di SMP Negeri 1 Mendobarat Kabupaten Bangka. Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan skripsi ini tidak akan dapat terwujud tanpa bantuan, bimbingan, motivasi dari semua pihak. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Irawan, M.S.I, selaku Rektor IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, beserta para staf.
2. Ibu Dr.Soleha, M.A selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung, beserta para staf.
3. Bapak Dr. Nikmarijal, M.Pd, selaku Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling Pendidikan Islam.
4. Bapak Muhamad, M.Pd.I selaku Penasehat Akademik yang senantiasa memberikan arahan selama studi.

5. Bapak Wahyudi, M.A selaku Pembimbing I yang telah membimbing saya dari awal sampai akhir dengan penuh kesabaran.
6. Ibu Sriyati Dwi Astuti, M.Pd.I selaku Pembimbing II yang sudah membimbing saya dari awal sampai akhir, bukan waktu yang sebentar untuk terciptanya karya kecil ini, namun ibu tetap sabar dalam membimbing saya sampai saya bisa berada di titik ini.
7. Ibu Sofiyannah, S.Pd selaku kepala SMP Negeri 1 Mendobarat dan Ibu Sonalia Fhatri selaku guru Bimbingan dan Konseling di SMP Negeri 1 Mendobarat dan seluruh guru yang telah membantu dalam memperoleh data-data yang diperlukan dalam penelitian ini.
8. Teman seperjuangan program studi BKPI dan seluruh mahasiswa angkatan 2017 yang tidak bisa di sebutkan satu persatu terima kasih kenangan yang telah kalian berikan.
9. Teman suka duka selama perkuliahan Ratna, Rince, dan Riza semoga persahabatan kita sampai ke *jannah-Nya* dan terimakasih untuk KOPASSAS organisasiku atas semua pengalaman yang sangat berarti dimasa kuliahku hingga sekarang.

Bangka, 07 Januari 2023  
Penulis

**Riris Yuniarti**  
**NIM. 1715025**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS PEMBIMBING .....</b>	<b>iii</b>
<b>NOTA DINAS KONSULTAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I    PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah dan Pembatasan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Kegunaan Penelitian .....	8
E. Telaah Pustaka .....	9
F. Sistematika Pembahasan .....	14

## **BAB II LANDASAN TEORI**

### **A. Kepala Sekolah**

- 1. Pengertian Kepala Sekolah..... 15
- 2. Supervisi Kepala Sekolah..... 19

### **B. Program Bimbingan dan Konseling**

- 1. Pengertian Program Bimbingan dan Konseling ..... 25
- 2. Tujuan Program Layanan Bimbingan dan Konseling ..... 28
- 3. Tahap Pelaksanaan Program Bimbingan dan Konseling .. 31

### **C. Faktor Penghambat Pelaksanaan Program Bimbingan dan Konseling di Sekolah..... 32**

## **BAB III METODE PENELITIAN**

- A. Jenis Penelitian..... 41
- B. Waktu Penelitian dan Tempat Penelitian ..... 42
- C. Sumber Data ..... 42
- D. Teknik Pengumpulan Data..... 43
- E. Teknik Analisis Data..... 45

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

- A. Hasil Penelitian ..... 49
- B. Pembahasan..... 68

**BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	70
B. Saran .....	71

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**